

Ägarstyrningsstrategi för **samkommunen för Österbottens välfärdsområde**

Mål

Med hjälp av ägarstyrningsstrategin får välfärdsområdet en klar bild av i vilka verksamheter det är motiverat för välfärdsområdet att delta som ägare, vad som förväntas av ägandet, i vilken riktning ägandet ska utvecklas och med vilka kriterier verkningsfullheten av ägandet ska bedömas. Inom ramen för den strategiska ledningen av välfärdsområdets ägande fastställer man även utvecklingsmål med vilka verksamheten kan styras i önskad riktning.

Via ägarstyrningen och ägarstrategin får välfärdsområdet i egenskap av ägare:

- en helhetsuppfattning om vad som ägs och vad som förväntas av ägandet;
- ett ställningstagande till ägandet (t.ex. om ska man bevara och utveckla innehavet, utvidga ägarunderlaget, avstå från ägandet eller vidta strukturarrangemang);
- en syn på utvecklingsvisionen för ägandet; samt
- en syn på de långsiktiga ekonomiska och verksamhetsmässiga mål som ska uppställas för bolag (t.ex. dividendmål eller planering/genomförande av betydande projekt)

Grund

Välfärdsområdets ägarstyrningsstrategi baserar sig på två roller: en ägarroll och en kundroll. I **ägarrollen** ska välfärdsområdet regelbundet se över huruvida de strategiska utvecklingsmål som uppställts för affärsverksamheten har uppnåtts och hur ägarvärdet har utvecklats men även se över ändamålsenligheten av ägostrukturen. I **kundrollen** ska välfärdsområdet säkerställa att den med hjälp av väl upprättade och administrerade avtal får precis de tjänster som välfärdsområdet har beställt.

Välfärdsområdet följer regelbundet upp hur både ägarrollen och kundrollen omsätts i praktiken och utvecklas. Denna uppföljning görs i samråd med bolagens kontaktpersoner, och vid uppföljningen kan man tillgodogöra sig av exempelvis regelbundet genomförda frågebatterier för att skaffa sig jämförelsematerial om hur situationen utvecklas.

Klassificering

Utgående från klassificeringen av ägandet kan välfärdsområdet bättre fokusera på utvecklandet av verksamhet som stöder det strategiska ägandet och därigenom också maximera ägarvärdet. De bolag som inte omfattas av den strategiska klassificeringen måste granskas kritiskt. Verksamheten i dylika bolag måste utvecklas i en riktning som på nytt ger dem en strategisk roll eller så måste man alternativt överväga att avstå från ägandet.

Välfärdsområdet har indelat bolagsägandet i tre olika klasser utgående från bolagens strategiska användningsändamål och ägarens utvecklingsmål: i betydande, nödvändig och nyttiga bolag. **Betydande** bolag erbjuder välfärdsområdet stödtjänster som den använder dagligen eller nästan dagligen. **Nödvändiga** bolag hjälper välfärdsområdet att säkerställa att välfärdsområdet har tillgång till ett omfattande serviceutbud som bidrar till kärnverksamheten. Välfärdsområdet är

delägare i **Nyttiga** bolag eftersom det ger välfärdsområdet ett mervärde, exempelvis en ställning som anknuten enhet. **Ägarstyrningssektionen fattar beslut om klassificeringen av bolag.**

Ägarstrategin kompletteras med skilda principer för ägarstyrningen och ett skilt direktiv för ägarstyrningen.