

**TULEVAISUUS- JA SOPEUTTAMISOHJELMAN  
TOIMENPITEET**

21.8.2023

21.8.2023

Teema	Toimenpide	Kohde-ryhmä	Toimiala	Aloitus-vuosi	Nettosäästö 2023–2026	Vaikutus 2023 (valtuusto)	toimenpiteet 2023	2023 toteutuksen arviointi, summa e	vastuuhenkilöt
Digitaalisten ja etäpalvelujen kehittäminen	Mahdollistetaan sosiaali- ja terveydenhuollossa asiointi kotoa käsin	kaikki	kaikki	2023	550 000	60 000	Digitaalinen ajanvaraus käynnistyy jokaisessa työyksikössä 1.10. alkaen	30 000	toimialajohtajat ja Suvi Einola
Digitaalinen ajanvaraus käynnistyy jokaisessa työyksikössä 1.10. alkaen	Saatavuuden ja saavutettavuuden parantaminen toimintamalleja kehittämällä (sis. verkkosivut, nykyiset digitaaliset palvelut)	kaikki	kaikki	2023			Digitaalisten palveluiden kokonaisuus verkkosivuilla ohjaa ensisijaisesti digipalveluihin		Petra Fager
	Puhelinpalvelun laadun parantaminen	kaikki	kaikki	2023			Asiakaspalvelukeskus: Seniorilinja, Sosiaalihuollon asiakasohjauslinja, TeliaACE puhelinjärjestelmä (ml. chatbot ja tekstiviestipalvelu) Digitaaliseen asiakaspalvelukeskukseen koko alueelle. Erikoissairaanhoidossa selkeämmät yhteydenottotavat.		Asiakas- ja resurssikeskus: Satu Hautamäki, Kathy Guss, Karolina Lönnberg, Ann-Christin Sundsten, Lisa Sundman.
	Nykyiset työkalut otetaan tehokkaampaan käyttöön.	kaikki	kaikki	2023	130 000	60 000	Terapianavigaattori käyttöön koko alueella 1.10. alkaen. Interventio ja hoidon ohjaus terapianavigaattorin avulla. Ohjaa oikeaan hoitoportaaseen ja auttaa myös omahoito-ohjelmalla.	60 000	Kosti Hyvärinen
	Etävastaanottojen kehittäminen	kaikki	kaikki	2023	250 000	50 000	Osa fyysisistä vastaanottoajoista muutetaan digivastaanottoihin 1.10 alk (kaikki ammattiryhmät: lääkärit, terapeutit, sos.tt:t, terapeutit, hoitajat)	80 000	toimialajohtajat ja Suvi Einola
	Sisäisen toiminnan digitalisointi	henkilöstö	kaikki	2023	1 050 000	50 000	Puheentunnistus 45 000 (2023) + 90 000 (2024-2025). Käännösten tekeminen digitaalisesti korvaa ostopalvelukäännökset 5000-10 000 (2023). *Buddy Healthin (Helperi) käyttö ja kehittäminen asiakaskontaktien ja hoidon suunnittelun digitalisoimiseksi mm. erikoissairaanhoidossa.	50 000	Toimialajohtajat, ICT-johtajat, Marianne Korvajärvi
	Robottiikka, automatisointi, hyvinvointiteknologia	kaikki	kaikki	2023	1 730 000	850 000	Evendos-lääkeannostelurobotti Digiklinikan ramp up (STM rahoitus 800000€)	850 000	Tony Pellfolk Suvi Einola ja uusi digipäällikkö
					3 710 000	1 070 000		1 070 000	
Sosiaali- ja terveyskeskusten ja hyvinvointiasemien kehittäminen	Sisäisten prosessien tehostaminen	henkilöstö	kaikki	2023	1 800 000	410 000	Suun terveydenhuolto: Vaasassa aloitetaan Hela hoito -malli, otetaan käyttöön palvelusetelit, jonoja lyhennetään hankevarojen avulla. Tarve- ja kapasiteettiohjauksen vahvistaminen. Perusterveydenhuolto: hoitotakuulain mukaista moniammatillista vastaanottoa kehitetään edelleen. Erikoissairaanhoido: ortopedian/kuntoutuksen välinen työnjako ortopedian saatavuuden parantamiseksi, lähi- ja etävastaanoton laajentaminen Pietarsaareissa (vähentää ostopalveluja Soitelta), TYÖOTE-mallin laajentaminen erikoissairaanhoidossa	410 000	Suun terveydenhuolto Hanna Kangasmaa, erikoissairaanhoido Tanja Skuthällä, Erno Lehtonen-Smeds, Outi Pullola, perusterveydenhuolto Camilla Mäkinen, Peter Riddar

	Sosiaalihuollon henkilöstö muuttaa samoihin tiloihin terveydenhuollon kanssa	henkilöstö	sosiaali- ja terveyskeskus	2024	<b>Vuokrasäästöt hallinnon kohdalla</b>		Sote-keskuksissa vapautetaan tiloja tehokkaamman tilankäytön avulla		Sofia Svartsjö, alueelliset palvelupäälliköt
	Laboratorio-ostopalvelujen läpikäynti	kaikki	sosiaali- ja terveyskeskus, sairaalapalvelut	2024	<b>2 550 000</b>	<b>540 000</b>	*palveluverkon kevennys (Fimlab) *tuplatutkimuksen ja yli diagnostiikan välttäminen	200 000 340 000	Peter Riddar, Sofia Svartsjö, Birgitta Ivars, Camilla Mäkinen Christian Kantola, Taneli Väyrynen, Tanja Skuthällä, Markus Råback
	*Suun terveydenhuollon liikkuvat yksiköt, *Kiinteiden vastaanottojen määrän vähentäminen	lapset, nuoret ja perheet	sosiaali- ja terveyskeskus	2023	<b>1 450 000</b>	<b>475 000</b>	*Syksyllä 2023 pilotoidaan liikkuva suun terveydenhuollon yksikkö. *3 suun terveydenhuollon yksikköä suljetaan (Korsnäs, Oravainen, Ähtävä). *Töjbyn, Ylimarkun (osittain), Pirttikylän (osittain), Sulvan, Särkimon ja Maksamaan terveysasemat suljetaan. *Kaskisten lastenneuvola muuttaa Närpiöön. *Vähänkyrön äitiysneuvola muuttaa Vaasaan. Päätös toimintayksikköjen säilyttämisestä saaristossa sekä Kristiinankaupungin eteläosassa ja Närpiön pohjoisosassa vähentää säästöä. Mahdollisesti kalustoa, jota voidaan käyttää uudelleen, matka- ja siivouskustannusten väheneminen (jos tiloja irtisanotaan).	50 000	Sofia Svartsjö, alueelliset palvelupäälliköt, Hanna Kangasmaa, Susann Granlund, Camilla Mäkinen
					<b>5 800 000</b>	<b>1 425 000</b>		<b>1 000 000</b>	

Lasten ja nuorten palvelut	perhekeskuksen toimintamuotojen ja henkilöstön vahvistaminen: perheneuvola, perhetyö, lapsiperheiden kotipalvelu, ostopalvelujen vähentäminen		sosiaali- ja terveyskeskus	2023	950 000	300 000	*Lasten terapiapalveluiden varmistaminen ja Kelan vaativan lääkinällisen kuntoutuksen asiakkaiden ohjaaminen Kela-kuntoutukseen. *Perhekeskus: kehitetään menellään olevassa hanketoiminnassa, seuraavana vaiheena perhekeskuskoordinaattori. *Perheneuvola: omaa tuotantoa lisätään, panostus ehkäiseviin palveluihin. 10 vakanssia, henkilöstörakenne määritelty, vakanssit perustettu. Työprosesseja ja toimintaa kehitetään, ostopalveluja vähennetään, tietojohdaminen, yhteiset kriteerit ja menettelyt, yhteinen palvelutaso. *Perhetyö: omaa tuotantoa lisätään ja ostopalveluja vähennetään, 5 vakanssia perhetyössä, 5 vakanssia tehostetussa perhetyössä (lastensuojelu). Henkilöstörakenne määritelty, vakanssit perustettu. Työprosesseja ja toimintaa kehitetään, ostopalveluja vähennetään, tietojohdaminen, yhteiset kriteerit ja menettelyt, yhteinen palvelutaso. *Lapsiperheiden kotipalvelu: omaa tuotantoa lisätään ja ostopalveluja vähennetään, 5 vakanssia. Henkilöstörakenne määritelty, vakanssit perustettu. Työprosesseja ja toimintaa kehitetään, ostopalveluja vähennetään, tietojohdaminen, yhteiset kriteerit ja menettelyt, yhteinen palvelutaso.	300 000	Lapsi- ja perhesosiaalityön päällikkö Maria Lindvall (vt.), lastensuojelun päällikkö Siv Kola (vt.), lasten ja perheiden palvelujen päällikkö Carola Lindén
	psykiatrisia sairaanhoitajia yläkouluihin			2023	-250 000	-50 000	*Aloitetaan rekrytointi, työnkuvaukset laaditaan ja harmonisoidaan. Matala kynnys saada apua haasteelliseen tilanteeseen jo koulussa.	-50 000	Mielenterveys- ja päihdehuollon päällikkö Marja Mustonen
	asiakasohjaus psykososiaalisiin palveluihin			2024	hankerahoitus		Hankkeeseen sisällytetään lasten ja nuorten psykososiaalisten palvelujen työprosessit sekä työnjako, yhteistyöpinnat opiskeluhooltoon ja perusterveydenhuoltoon. Toteutetaan Prima Botnia -hankkeen kautta.		Mielenterveys- ja päihdehuollon päällikkö Marja Mustonen
	nuorille ja vanhemmille tiedottaminen, digitaaliset palvelut			2024	-75 000		Yhteistyösopimukset kolmannen sektorin kanssa. Kolmannen sektorin kautta hakemukset yhteistyösopimuksista syksyllä 2023.		Pia-Maria Sjöström
	omien paikkojen määrän lisääminen lastensuojeluyksikössä, ostopalvelujen vähentäminen		sosiaali- ja teveyskeskus	2024	800 000	100 000	Oman toiminnan käytön lisääminen, vähemmän sijoitusten ostoja. Selvitetään lastensuojeluyksikön (Gustavsro Pysäkki) muuttoa tarkoituksenmukaisempiin tiloihin.	100 000	Lastensuojelun päällikkö Siv Kola (vt.)
					1 425 000	350 000		350 000	
Vammais-palvelun sekä mielenterveys- ja riippuvuushoidon avoasumimuodot	kuntoutus ja asumisharjoittelu / asumisen tuki	lapset, nuoret ja perheet, työikäiset	kuntoutus	2024	-1 000 000	-250 000	<b>Vammaispalvelut:</b> *toimintakyvyn arviointimittari > takaa tarpeenmukaiset palvelut. *Kriisi-tutkimuspaikkojen perustaminen *Vammaisten asumispalveluiden kilpailutus *Lyhytaikaisen huolenpidon palveluiden laajentaminen (intervalli, lomahoito, iltapäivä-hoito)	-250 000	Heidi Kotanen, Tiina Peltokorpi-Heikkilä

	vammaisten nuorten aikuisten yhteisöllinen asuminen	työikäiset	kuntoutus	2024	-600 000				
	ympäri vuorokautisten ostopalvelujen vähentäminen	lapset, nuoret ja perheet, työikäiset	kuntoutus ps.sos	2023	2 300 000	350 000	Psykososiaaliset palvelut: *asumispalveluissa (ostopalvelut) asiakkaiden palvelutarpeen arvio ja ratkaisut palveluntarpeen ja hinnan suhteen *oman toiminnan laajeneminen ja sitä myötä asiakkaiden kotouttaminen omiin yksiköihin muilta paikkakunnilta (ei pakoteta vaan ehdotetaan) *oikea asiakas oikeassa paikassa palvelutarpeen mukaan hyvinvointialueen omissa yksiköissä *ostettujen asumispalveluiden tulee olla edullisempia kuin oma tuotantomme	350 000	Heidi Kotanen, Tiina Peltokorpi-Heikkilä, Kosti Hyvärinen, Marja Mustonen
					700 000	100 000		100 000	

Voimakas panostus avoimiin ja puoliavoimiin hoitomuotoihin	ikäihmisten ehkäisevät palvelut mukaan lukien seniorilinja, seniorineuvola	ikäihmiset	sosiaali- ja terveyskeskus, asiakas- ja resurssikeskus	2023	-100 000	0	Seniorilinja: laajenee 4.9. koko alueelle. Seniorineuvola: matalan kynnyksen ohjaus ja neuvonta -> asiakaskäyntien väheneminen sote-sektorille.	0	Kathy Guss, Camilla Mäkinen, Annika Tetrault, Berit Kivimäki
	kotikuntoutustiimit ja kotisairaaloiminta koko alueella	ikäihmiset, työkäiset	sairaalapalvelut, kuntoutus, koti- ja asumispalvelut	2023	-2 600 000	-700 000	*tehostettu kotikuntoutus Vaasassa aloitetaan 1.9.2023. Tavoitteena on laajentaa pohjoisen alueelle 2023 sekä pienimuotoisena päiväaikaisena toimintana toteuttaa myös koko alueella. ** Kotisairaaloimintaa kehitetään toimivaksi koko ÖVPH:n alueella. 2023 lokakuussa aloitetaan Maalahdessa ja 2024 alussa Vöyrillä pohjoisen alueen projektit vakinaistetaan.	-700 000	*tehostettu kotikuntoutus (Paula Kullas, Heidi Kotanen) ** kotisairaala Lis-Marie Vikman
	moniammatillinen palveluohjaus	kaikki	kaikki	2024	hankerahat	0	Palveluohjauksen prosessit yhtenäistetään (SAS-prosessi, intervallihoidon prosessi). Palvelupäätöksen tueksi ja palvelutarpeen arviointiin otetaan käyttöön RAI. Yhtenäinen toiminnanohjausjärjestelmä (SBM) on suunnittelussa.	0	Berit Kivimäki, Kathy Guss, Satu Hautamäki
	prosessit suoraan päivystyksestä kotiuttamista ja saumatonta osastolta uloskirjausta varten	kaikki	sairaalapalvelut, koti- ja asumispalvelut, kuntoutus	2023		0	Kokonaishoitoajan lyhentäminen ja sujuvampi siirtyminen erikoissairaanhoidosta kotiin/jatkohoitoon. "Kotiuttaminen alkaa heti potilaan saavuttua sairaalaan"		Taneli Väyrynen, Tanja Skuthalla, Christian Kantola, Christian Palmberg
	yhteisöllinen asuminen, kotihoidon henkilöstön vahvistaminen	ikäihmiset	koti- ja asumispalvelut	2024	-1 000 000	-300 000	Yhteisöllisen asumisen toimintamalli ja selvitys valmistelussa. Selvitystyö valmistuu 9/2023. Tänä vuonna tarvitaan 50.000 lisäys kotihoitoon niin että pystymme hoitamaan kaikki asiakkaat kotona	-50 000	Tony Pellfolk, Christian Lindedahl
	combilanssi (ambulanssi, jossa sairaanhoitaja, joka voi hoitaa lievät sairaustapaukset potilaan kotona)	ikäihmiset, kaikki	sairaalapalvelut, koti- ja asumispalvelut	2023	350 000	30 000	Hankerahoitus, pilotti 1.9.2023 lähtien vuoden loppuun, sitten omalla kustannuksella. Aktiivisella kombilanssitoiminnalla voidaan vähentää ensihoidon ja päivystyksen kuormitusta ja saada potilas hoidettua vähemmällä resursseilla, kevyemmällä rakenteilla. Todettu jo useammalla HYA:lla.		Saija Seppein, Taneli Väyrynen, Christian Palmberg
	ympäri vuorokautisten osastopaikkojen määrän hallittu vähentäminen	työkäiset, ikäihmiset	sairaalapalvelut	2023	12 900 000	1 700 000	ESH-paikkojen vähentäminen 25:lla. Vähentynyt ostopalvelujen/-paikkojen käyttö - "omat toiminnot ensin".	1 200 000	Johanna Syrén, Lis-Marie Vikman, Birgitta Ivars, Christian Palmberg
	sosiaalihuollon asumispalvelupaikkojen määrän vähentäminen	ikäihmiset	koti- ja asumispalvelut	2023	4 400 000	760 000	150.000 säästetään etälääkäripalveluissa, koti- ja asumispalveluissa. Syyskuussa 2023 aloitetaan neljän ympärivuorokautisen hoivan asumisyksikön hallittu ja dynaaminen muuttaminen tilapäisasumiseksi ja intervallihoidon yksiköiksi, 100.000. Aldersron ja Kristinahemmetin asumispaiikkojen vähentäminen 50.000.	300 000	Tony Pellfolk
					<b>13 950 000</b>	<b>1 490 000</b>		<b>750 000</b>	

Hallinto-, tuki- ja johtorakenteiden ja palveluiden keventäminen	hallinnon sisäiset prosessit	henkilöstö	hallinto	2023	1 500 000	250 000	Hallinnon sisäiset prosessit käydään läpi (HR; Talous, Hallinto, IT, kiinteistöt, Laatu ja valvonta, Strategia ja kehittäminen), toteutetaan valtion hankevaroilla	250 000	Projektipäällikkö Marianne Korvajärvi, projektisuunnitelman DL 5.9.2023 (HVA-jory)
	johdon, hallinnon ja asiantuntijatehtävien läpikäynti ja yhteistoimintaneuvottelut	henkilöstö	kaikki	2023	1 500 000	200 000	Hallinnon ja koko organisaation esihenkilö rakenne, resurssit ja mallit, toteutetaan valtion hankevaroilla	200 000	Strategia- ja kehitysjohtaja Suvi Einola, projektisuunnitelman DL 5.9.2023 (HVA-jory)
	"Hukkajahti"-kilpailu, jossa vaikuttavimmat "löysät kulut" löytävät yksiköt palkitaan	henkilöstö	kaikki	2023	500 000	500 000	päätös käynnistämisestä HVA jory 14.8.2023	500 000	Strategia- ja kehitysjohtaja Suvi Einola
	IT-kehitys						kehitysrahat	700 000	IT-johtaja
	Valtuustotukien ja palkkiomallien tarkastelu	päätäjät		2024			Mallista sovitaan valtuuston ja hallituksen puheenjohtajien kanssa, keskustelu seminaarissa 21.8.2023		Hyvinvointialuejohtaja
	asiakaspalveluiden osto	kaikki	kaikki	2023	500 000	500 000	Säästö jaetaan vuodeksi 2023 budjetoitujen asiakaspalvelujen mukaan toimialoittain: 115 000 HEBO, 55 000 Psykososiaaliset palvelut, 90 000 Kuntoutus, 90 000 SOTE, 150 000 Sairaalapalvelut: DL 5.9.2023 (HVA-jory)	500 000	Asianomaiset toimialajohtajat
	omien palvelujen ja ostopalvelujen läpinäkyvä vertailu ja toimenpiteet	kaikki, myös henkilöstö	kaikki	2023			Hyvinvointialueen ostopalvelujen ja hankintapäätösten periaatteellisten linjausten sisäinen läpikäynti työryhmässä. Vastuu: Erkki Penttinen sekä Lena Nystrand ja asiantuntijat. Sen jälkeen asia valmistellaan hallitukselle.		Sektorijohtaja Erkki Penttinen ja talousjohtaja Lena Nystrand
	Tavaroiden ja materiaalin ostot	henkilöstö	kaikki	2023	2 300 000	1 250 000	Hoitotarvikkeiden hankinnasta on annettu sitova ohje sisäisesti 3.7. Johtoryhmä käsittelee säästöehdotuksen 29.8.	1 250 000	Niklas Teir ja Lena Nystrand laativat ehdotuksen johtoryhmälle
	sopimusten uudelleen neuvottelut	kaikki	kaikki	2023	900 000	700 000	Uudelleen neuvoteltavien sopimusten läpikäynti toimialajohtajien kanssa *kuulonkuntoutus uusi sopimus, säästö 2023 150.000€ *kuulohälytinjärjestelmät kilpailutettu, säästö 2023: 200 000 € *kaihileikkaukset Pietarsaari, uusi sopimus säästö 2023 50.000€ (vuositasolla 150.000€)	700 000	Sopimushallinnan hallintopäällikkö
	hankinta- ja tilausohjeet	henkilöstö	kaikki	2023	1 500 000	750 000	Summa ei ole realistinen. Säästöjä jo rivillä 46 Tavaroiden ja materiaalin ostot. Koko summa viedään vuokrakiinteistöihin.	0	
	logistiikkakeskus	henkilöstö	hallinto	2024	100 000		Logistiikkakeskuksen suunnittelu ja vastuuhenkilöt valmistellaan johtoryhmän 22.8. kokoukseen		
	vähemmän ostopalveluja in-house-yhtiöiltä	henkilöstö	hallinto	2023	3 600 000	600 000	Valmistelu omistajaohjausjaoston kokoukseen 30.8., johtoryhmän kautta 22.8.	600 000	Hallintojohtaja ja in-house-yhtiöiden yhteyshenkilöt
	arava-vuokrat tarkistetaan						Ara-kiinteistöjen enimmäisvuokrien läpikäynti Aran kanssa	1 100 000	Vuokrauspäällikkö, tekninen johtaja

	vuokrakiinteistöjen määrän vähentäminen	henkilöstö	kaikki	2023	3 200 000	1 000 000	Johtoryhmä laatii luettelon kiinteistöistä/tiloista, jotka voidaan irtisanoa 2023 ja 2024. Käsittely HVA jory 14.8.	495 000,00 €	Toimialajohtajat
Kehitetään työoloja ja lisätään vaikuttamismahdollisuuksia	Työn vaikuttavuutta parannetaan oikean työnjaon avulla	henkilöstö	kaikki	2023	300 000	300 000	tarkoituksenmukainen henkilöstörakenne; muutetaan vakansseja. uusintakäyntejä vähentämällä sama resurssi riittää pidempään, oikea ammatti oikeassa tehtävässä	300 000	resujohtajat
	Lisätään henkilöstön vaikuttamismahdollisuuksia palvelutasolla scrum-mallilla (kiihdytysjaksot)	henkilöstö	kaikki	2023					
	Kannustetaan henkilöstöä kehittämään arjen työtä ja löytämään konkreettisia hyötyjä siitä, että olemme yhtä organisaatiota	henkilöstö	kaikki	2023					
					15 900 000	5 050 000		6 595 000	
				Säästöt yht.	41 485 000	9 485 000		9 865 000	