

Alternativ 1. Höjning av nyttjandegraden på de nuvarande barnskyddsenheterna							
	Kortsiktiga konsekvenser			Långsiktiga konsekvenser			Identifierade risker
	↗	→	↘	↗	→	↘	
Olika befolkningsgrupper							
Barn och unga		x			x		
Regionsynvinkel		x			x		
Mål som uppställts för främjande av välbefinnande och hälsa							
Kundsäkerhet		x		x			Verksamheten i de bekanta enheterna som länge använts för vård utom hemmet fortsätter och främjar säkerheten. Under de senaste tiderna har rymningar blivit en faktor som äventyrat klientsäkerheten, vilket också underlättats av att enheterna är belägna centralt i Vasa. En hög nyttjandegrad utgör en risk eller åtminstone en utmaning för en klientsäker verksamhet.
Personal	x			x			Den långvariga, erfarna och kompetenta personalen blir kvar.
Anseende	x			x			Bevarandet och stärkandet av de egna enheterna skapar ett anseende som en trygg arbetsgivare.
Är målet i konflikt med strategin?	Nej, om kostnadsnivån kan sänkas. Priset på ett vårddygnet borde vara på åtminstone samma nivå som priset för köptjänsterna.						
Ekonomisk inbesparingspotential och risker	En höjning av nyttjandegraden skapar inga besparingar, men förbättrar kostnadseffektiviteten för de resurser som är i användning. Besparingspotentialen är svag, och det tar tid att utveckla/förändra den egna verksamheten, samtidigt som man tidigare också försökt höja nyttjandegraden. Utvecklandet av den egna verksamheten utgör likafullt en del av utvecklingsåtgärderna.						
Andra identifierade risker							
Förslag:							

Alternativ 2. Stängning av en enhet							
	Kortsiktiga konsekvenser			Långsiktiga konsekvenser			Identifierade risker
	↗	→	↘	↗	→	↘	
Olika befolkningsgrupper							
Barn och unga			x		x		Under övergångsperioden måste de unga som finns på ifrågavarande enhet flyttas till en annan egen enhet. Förändringar undviks i mån av möjlighet eftersom de i regel inte är bra för de unga.
Regionsynvinkel		x		x			I Österbotten skulle det behövas en svenskspråkig enhet. Med tanke på klientantalet i det norra området skulle det vara förnuftigt att öppna en enhet i det norra området.
Mål som uppställts för främjande av välbefinnande och hälsa							
Kundsäkerhet			x		x		Förändringarna i vårdplatserna utom hemmet äventyrar klientsäkerheten. En hög nyttjandegrad utgör också en risk eller åtminstone en utmaning för en klientsäker verksamhet.
Personal			x			x	Vi kommer sannolikt att förlora den långvariga, erfarna och kompetenta personalen om vi inte kan överföra de anställda till ledigvarande tjänsteunderlag.
Anseende			x		x		En stängning av en egen enhet skapar osäkerhet bland personalen.
Är målet i konflikt med strategin?	Ja. Stärkandet av den egna tjänsteproduktionen utgör ett strategiskt mål. Men tjänsterna borde vara kostnadseffektiva. Med tanke på det strategiska målet borde man öppna också en svenskspråkig enhet.						
Ekonomisk inbesparingspotential och risker	Stängningen av en enhet skapar direkta besparingar på cirka 700 000–800 000 €. Besparingen inrymmer hyreskostnader på ca 61 000 €.						
Andra identifierade risker							
Förslag:							

Alternativ 3. Ändring av en enhet till öppen enhet							
	Kortsiktiga konsekvenser			Långsiktiga konsekvenser			Identifierade risker
	↗	→	↘	↗	→	↘	
Olika befolkningsgrupper							
Barn och unga			x		x		I övergångsskedet måste de unga på enheten i fråga flyttas till en annan egen enhet. Vi strävar efter att undvika förändringar, eftersom de i regel inte är bra för de unga.
Regionsynvinkel		x		x			I Österbotten finns det ett behov av en svenskspråkig enhet och utgående från klientunderlaget vore det vettigt att öppna en sådan enhet i det norra området.
Mål som uppställts för främjande av välbefinnande och hälsa							Tyngdpunkten kan flyttas till service i ett tidigare skede. Enheten kan erbjuda service som strävar efter att förhindra placering eller förkorta placeringstiden.
Kundsäkerhet			x	x			Klientsäkerheten äventyras i den mån som det kommer ändringar i platserna i vård utom hemmet. En hög nyttjandegrad utgör en risk eller åtminstone en utmaning för klientsäkerheten. En öppenvårdsenhet kan producera sådan service som vi för tillfället inte får eller som vi måste köpa. Enheten kan också stöda de egna enheternas verksamhet före och efter placeringen.
Personal			x		x		Den kompetenta personalen kan erbjudas nya uppgifter och därmed kan vi behålla långvarig personal. Om den nya enheten skulle öppnas i Roparnäs uppstår möjligheten att personalen får gå tillbaka till avdelningsarbete.
Anseende			x		x		En stängning av den egna enheten skapar osäkerhet bland personalen. Genom att reagera på verksamhetsmiljön uppstår nya möjligheter.
Är målet i konflikt med strategin?	Ja och nej. Ett strategiskt mål är att stärka den egna serviceproduktionen. Ett annat mål är att förflytta tyngdpunkten till service i ett tidigare skede och förbättra kostnadseffektiviteten. Sett till det strategiska målet vore det skäl att öppna också en svenskspråkig enhet.						



Ekonomisk besparingspotential och risker	Att ändra en enhet medför en direkt besparing på ungefär 185 000 euro samt 121 000 euro i sparade hyreskostnader. I kostnaderna har man beaktat ökade resekostnader på cirka 10 000 euro. Som indirekt besparing uppstår produktion av öppenvårdstjänster – alternativet är dylika köptjänster som skulle medföra kostnader på cirka 450 000 euro. Den totala besparingspotentialen är 635 000 euro samt 121 000 euro i hyreskostnader.
Andra identifierade risker	
Förslag:	