



## Riskiarvioinnin kooste

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan jaosto 07.12.2023 § 37  
1441/00.01.04.00/2023

Valmistelija Granö Anna

Lisätietoja: puhelinnumero: 06 218 1111 (vaihde), etunimi.sukunimi@ovph.fi

Riskienarvioinnin Koosteessa on koottu kolme suurta kokonaisuutta; yksiköiden strategiset riskit, yksiköiden operatiiviset riskit sekä muutosriskit. Käynnissä oleva tulevaisuuden suunnittelu ja sopeuttamisohjelman mukaisia muutoksia tehdään paljon, ja linjauksen mukaisesti jokaisesta muutoksesta tehdään ennakkovaikutusten arviointi (EVA). Ennakoarviointi tehdään päätösesityksistä, joilla saattaa olla olennaisia vaikutuksia alueen asukkaiden tai väestöryhmien hyvinvointiin ja terveyteen tai turvallisuuteen lyhyellä tai pitkällä aikavälillä. Ennakoarviointi sisältää myös vaikutukset henkilöstöön. Riskejä on tarkasteltu myös väestöryhmittäin ja aluenäkökulma huomioiden.

Muutosten suunnitteluvaiheessa arvioidun riskien hallinta itse muutoksen toteutuksessa on ratkaisevan tärkeää, jotta riskienhallinnassa onnistutaan. Useiden yhtä aikaa tapahtuvien muutosten riskien huomioiminen vaatii hyvää tilannetietoisuutta ja suunnittelua koko organisaatiossa. Muutoksien totutukseen liittyen on huomioitava myös riskit, jotka on nostettu esiin resursseihin liittyen. Osaavan henkilöstön hyödyntäminen on tärkeää muutoksisissa ja on löydettävä keinot, miten henkilöstö saadaan sitoutettua muutokseen ja toisaalta miten suurissa muutoksissa henkilöstöä motivoidaan kehittämään toimintaa. Muutosten johtamiseen tulee sitoutua kaikilla tasoilla, jotta tavoiteltavat säästöt ja muutokset saadaan tehtyä.

Säästöpainneiden alla on tärkeä huomioida laadukas hoito ja hoiva, jotta hoidon haitoista ei aiheudu turhia ja ennalta ehkäistäviä lisähaittoja, jotka nostavat kuluja ja aiheuttavat inhimillistä haittaa asiakkaille.

### **Laatujohtaja Plukka Mari**

ehdottaa, että jaosto merkitsee koosteen tiedoksi.

### **Päätös:**

Merkittiin tiedoksi.

Jakelu