

Vaihtoehto 1. Käyttöasteen nostaminen nykyisissä LS-yksiköissä							
	Lyhyen aikavälin vaikutus			Pitkän aikavälin vaikutus			Tunnistettut riskit
	↗	→	↘	↗	→	↘	
Eri väestöryhmät							
Lapset ja nuoret		x			x		
Aluenäkökulma		x			x		
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi asetetut tavoitteet							
Asiakasturvallisuus		x		x			Toiminta tutuissa ja pitkään käytössä olleissa sijaishuoltoyksiköissä jatkuu ja turvallisuutta. Asiakasturvallisuutta vaarantavaksi tekijäksi on noussut viime aikoina hatkaaminen, jota on edesauttanut keskeiset sijainnit Vaasassa. Korkea käyttöaste on riski tai vähintään haaste asiakasturvallisuudelle.
Henkilökunta	x			x			Pitkäaikainen, kokenut ja osaava henkilökunta säilyy.
Maine	x			x			Omien yksiköiden säilyttäminen ja vahvistaminen luo turvallisen työnantajan mainetta.
Onko ristiriidassa strategian kanssa?	Ei, mikäli kustannustaso saadaan alemmaksi. Hoitovuorokauden hinta tulisi olla vähintään samalla tasolla ostopalvelun kanssa.						
Taloudellinen säästöpotentiaali ja riskit	Käyttöasteen nostaminen ei tuota säästöjä, mutta parantaa käytössä olevien resurssien kustannustehokkuutta. Säästöpotentiaali on heikko, oman toiminnan kehitys/muuttaminen vie aikaa ja on yritetty aikaisemmin nostaa käyttöastetta. Oman toiminnan kehittäminen on osa kehitystoimenpiteitä joka tapauksessa.						
Muut tunnistettut riskit							
Ehdotus:							



Vaihtoehto 2. Yhden yksikön sulkeminen							
	Lyhyen aikavälin vaikutus			Pitkän aikavälin vaikutus			Tunnistettut riskit
	↗	→	↘	↗	→	↘	
Eri väestöryhmät							
Lapset ja nuoret			x		x		Siirtymävaiheessa ko. yksikössä olevat nuoret täytyy siirtää toiseen omaan yksikköön. Muutoksia pyritään välttämään, koska ne eivät pääsääntöisesti ole hyväksi nuorelle.
Aluenäkökulma		x		x			Pohjanmaalla on tarve ruotsinkieliselle yksikölle, minkä avaaminen pohjoiseen osaan olisi asiakasmäärien perusteella järkevää.
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi asetetut tavoitteet							
Asiakasturvallisuus			x		x		Asiakasturvallisuus vaarantuu sijaishuoltopaikkojen muutosten osalta. Korkea käyttöaste on myös riski tai vähintään haaste asiakasturvallisuudelle.
Henkilökunta			x			x	Pitkäaikainen, kokenut ja osaava henkilökunta todennäköisesti menetetään jos emme pysty työntekijöitä siirtämään avoinna oleviin virkapohjiin.
Maine			x		x		Oman yksikön sulkeminen luo epävarmuutta henkilöstössä.
Onko ristiriidassa strategian kanssa?	On. Oman palvelutuotannon vahvistaminen on strategisena tavoitteena. Mutta palveluiden tulisi olla kustannustehokkaita. Strategisen tavoitteen näkökulmasta olisi syytä avata myös ruotsinkielinen yksikkö.						
Taloudellinen säästöpotentiaali ja riskit	Yhden yksikön sulkeminen tuo välittömiä säästöjä noin 700.000 – 800.000 €. Säästö sisältää vuokratkustannuksia n. 61.000 €.						
Muut tunnistettut riskit							
Ehdotus:							



Vaihtoehto 3. Yhden yksikön muuttaminen avoyksiköksi							
	Lyhyen aikavälin vaikutus			Pitkän aikavälin vaikutus			Tunnistettut riskit
	↗	→	↘	↗	→	↘	
Eri väestöryhmät							
Lapset ja nuoret			x		x		Siirtymävaiheessa ko. yksikössä olevat nuoret täytyy siirtää toiseen omaan yksikköön. Muutoksia pyritään välttämään, koska ne eivät pääsääntöisesti ole hyväksi nuorelle.
Aluenäkökulma		x		x			Pohjanmaalla on tarve ruotsinkieliselle yksikölle, minkä avaaminen pohjoiseen osaan olisi asiakasmäärien perusteella järkevää.
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi asetetut tavoitteet							Painopistettä voidaan siirtää varhaisemman vaiheen palveluihin. Yksikkö voi tarjota palveluita, joilla pyritään ehkäisemään sijoitus tai lyhentämään sijoituksen kestoa.
Asiakasturvallisuus			x	x			Asiakasturvallisuus vaarantuu sijaishuoltoapaikkojen muutosten osalta. Korkea käyttöaste on myös riski tai vähintään haaste asiakasturvallisuudelle. Avopalveluyksikkö pystyy tuottamaan palveluita, joita tällä hetkellä emme saa tai joudumme ostamaan. Yksikkö voi myös tukea omien yksiköiden toimintaa ennen ja jälkeen sijoituksen.
Henkilökunta			x		x		Osaavaa henkilökunnalle voidaan tarjota uusia tehtäviä ja siten voidaan säilyttää pitkäaikainen henkilökunta. Tämä jättää myös mahdollisuuden sille, että mikäli uusi yksikkö avataan Huutoniemelle, voi henkilökunta siirtyä takaisin osastotyöhön.
Maine			x		x		Oman yksikön sulkeminen luo epävarmuutta henkilöstössä. Toimintaympäristön muutoksiin reagoiminen avaa uusia mahdollisuuksia.
Onko ristiriidassa strategian kanssa?	On ja ei. Oman palvelutuotannon vahvistaminen on strategisena tavoitteena. Tavoitteena on myös painopisteen siirtäminen varhaisemman vaiheen palveluihin ja kustannustehokkuuden parantaminen. Strategisen tavoitteen näkökulmasta olisi syytä avata myös ruotsinkielinen yksikkö.						



Taloudellinen säästöpotentiaali ja riskit	Yhden yksikön muuttaminen tuo välittömiä säästöjä noin 185.000 € ja vuokrasäästöjä 121.000€. Kustannuksissa huomioitu lisääntyvät matkakulut n. 10.000€. Välillisinä säästöinä syntyy avopalvelutuotantoa, jonka vaihtoehtoinen kustannus ostopalveluna olisi noin 450.000 €. Yhteensä säästöpotentiaali on 635.000 € ja vuokratulot 121.000 €.
Muut tunnistetut riskit	
Ehdotus:	