

## Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026-2029

Hyvinvointialueella on velvollisuus laatia investointisuunnitelma vuosille 2026-2029 ja lähettää se sosiaali- ja terveysministeriölle, sisäasiainministeriölle ja valtionvarainministeriölle. Vuoden 2025 investointisuunnitelma vahvistettiin joulukuussa 2023, mutta siihen tehdään muutos kiinteistötoimenpiteiden aikataulumuutoksen vuoksi ja koska vuodelle 2025 ei saada lainanottovaltuuksia. Investointitalousarvion 2025 muutos toimitetaan myös erikseen, mutta se kuuluu osana vuosien 2026-2029 suunnitelmaan.

Vuosien 2029-2029 suunnitelma sisältää tiedot investoinneista ja investointeja vastaavista sopimuksista sekä muusta omaisuudesta, jolla on pitkä vaikutusaika. Investointisuunnitelma toimitetaan valtiovarainministeriölle, sosiaali- ja terveysministeriölle ja sisäasiainministeriölle hyväksyttäväksi. Hyvinvointialueen odotetaan tekevän ylijäämää vuonna 2025 ja voivan siten myös saada lainanottovaltuudet tuleville vuosille. Suunnitelman edellytyksenä on siis tietyiltä osin lainanottovaltuuksien saaminen vuodelle 2026.

Vuoden 2025 suunnitellut kokonaisinvestoinnit ja -sitoumukset ovat 30 miljoonaa euroa lähinnä rakennus- ja peruskorjaushankkeiden aikataulumuutosten vuoksi. Meneillään olevia hankkeita varten saatiin lainanottovaltuudet jo vuonna 2023, ja vuoden 2025 suunnitelma sisältää 18,5 miljoonan euron kustannukset näistä lainanottovaltuuksiin oikeutetuista hankkeista. Loput 9,1 miljoonan euron investoinnit rahoitetaan kassavaroilla. Vuonna 2025 jatketaan T-osan sekä asiakas- ja potilastietojärjestelmän keskeneräisiä hankkeita. T-osan hankkeen arvioidaan jatkuvan vielä vuosina 2026-2027, mutta potilas- ja asiakastietojärjestelmähanke arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2025 aikana.

Vuoden 2026 investointimenot ja uudet vuokravastuut ovat 36,3 miljoonaa euroa, joihin on 5,5 miljoonan euron lainanottovaltuudet meneillään olevia hankkeita varten. Vuoden 2025 aikana aloitetaan Vaasan paloasemien suunnittelu, ja rakentamisen suunnitellaan alkavan vuonna 2026, jos saadaan lainanottovaltuudet. Nykyiset tilat ovat vanhentuneet, ja suunnitteilla on sekä korvaava pääpaloasema että sivuasema. Asemien rakennuskustannukset ovat arviolta 25 miljoonaa euroa ja rakentamisen arvioidaan kestävän vuodet 2026-2027. Toinen suuri rakennushanke on Huutoniemen alueen rakennusten saneeraus. Psykiatrian entisten tilojen on tarkoitus korvata hyvinvointialueen Vaasassa sijaitsevat vuokratilat, joita on paljon. Tämä liittyy tehostamis- ja sopeuttamisohjelmaan ja painopisteenä on tilankäytön tehostaminen. Hankesuunnittelu alkaa vuonna 2025, mutta varsinaisen rakentamisen arvioidaan kestävän vuodet 2026-2029. Kokonaiskustannukset ovat arviolta 45 miljoonaa euroa. Tämäkin hanke edellyttää lainanottovaltuuksien saamista. Tulevien vuosien pienempiin hankkeisiin sisältyy myös Pedersören Lövögåden. Vuoden 2027 kokonaisinvestoinnit ja uudet vuokravastuut ovat 39,4 miljoonaa euroa, mutta vuosina 2028-2029 ne laskevat 23,6 ja 26,7 miljoonaan euroon. Oman rakentamisen lisäksi tarvitaan sekä uudisrakentamista että peruskorjauksia vuokratiloissa, mm. Kruunupyyn, Jepuan ja Pietarsaaren paloasemilla sekä Malmin kiinteistöissä Pietarsaassa, mikä johtaa vuokravastuiden kasvamiseen. Lisäksi on hankittava vuokratiloja uusia yhteisöllisen asumisen yksikköjä varten. Näihin vastuisiin on varattu 4-5 miljoonaa euroa vuosittain vuosille 2027-2029.

Vuoden 2025 yhteensä 30 miljoonan euron kokonaisinvestoinneista ja -sitoumuksista jakautuu 24,5 miljoonaa euroa sosiaali- ja terveydenhuollolle ja 5,4 miljoonaa euroa pelastuslaitokselle. Vuonna 2026 jakautuu yhteensä 36,3 miljoonaa euroa vastaavalla tavalla, 23,4 ja 12,9 miljoonaa euroa.

Vuosi 2025 ja 2026 ovat sitovia ja tulevat vuodet vuoteen 2029 saakka ovat suunnitelmavuosia. Aloitetut investoinnit saatetaan loppuun ja vuosittaiset korvausinvestoinnit voidaan pitää aikaisemmalla tasolla, n. 10 miljoonassa eurossa vuosittain. Tilojen saneeraus mahdollistaa merkittävät säästöt, koska toimintaa voidaan

keskittää omiin tiloihin ja siten voidaan pienentää vuokratukustannuksia. Suunnitelmaan sisältyvät myös kunnilta vuokratuissa tiloissa ilmenneet saneeraustarpeet, joiden seurauksena vuokrat nousevat. Tarpeiden priorisointi on meneillään ja toiminnan tarpeiden muuttuminen huomioidaan suunnittelussa.

Investoinneista on keskusteltu toimialojen eri yksikköjen kanssa, niistä on neuvoteltu ja ne on sovitettu kehyksiin. Hyvinvointialueen tulee suunnitella investoinnit siten, että ne tukevat strategisia suunnitelmia ja takaavat muutoinkin taloudellisesti kestävä kehityksen myönteisissä rahoituskehyksissä. Jo nyt vallitsevan tiukan taloustilanteen vuoksi ja koska jo nostetut lainat vaikuttavat mahdollisuuksiin lisätä lainarahoitusta, on investointisuunnitelmakauden alkua varten laadittu erittäin säästeliäs investointisuunnitelma. Vuodelle 2025 ei saada lainanottovaltuuksia, minkä vuoksi vuoden 2025 investointitalousarviota muutetaan ja sopeutetaan rahoitukseen. Se merkitsee pääasiassa suurten rakennushankkeiden lykkäämistä. Sopeuttamisohjelma vaikuttanee kuitenkin vuodesta 2026 alkaen siten, että syntyy ylijäämää ja nämä investointimahdollisuudet voidaan ottaa huomioon.

### **IT-järjestelmät**

Yhteisen asiakas- ja potilastietojärjestelmän hankkimista hyvinvointialueen toimintaa varten on suunniteltu ja se on otettu osittain käyttöön syksyllä 2024. Hankkeen aikataulun ovat vuodet 2023-2025, ja suuret toimialat ottavat järjestelmän käyttöön vuoden 2025 alkupuoliskolla. Hanketta varten on budjetoitu 30 miljoonaa euroa, josta 15 miljoonaa vuodelle 2025. Asiakas- ja potilastietojärjestelmä on ehdottoman tärkeä, jotta sosiaali- ja terveydenhuollon tiedot saadaan käsiteltyä samassa järjestelmässä koko hyvinvointialueella. Nyt käytössä on kymmenkunta eri järjestelmää, joita ei ole integroitu hyvin toimivan organisaation edellyttämällä tavalla. Lisäksi on budjetoitu 0,85 miljoonaa euroa muiden IT-järjestelmien toimenpiteitä varten. Vuosittain tarvitaan useita pienempiä järjestelmäsovelluksia, olemassa olevien ratkaisujen päivityksiä ja laajennuksia sekä harmonisointeja. Niitä varten on varattu 1,3 miljoonaa euroa vuosittain.

### **Maa- ja vesialueet**

Suunnitelman mukaan Vaasan kaupungin kanssa voidaan tehdä vuonna 2025 tontinvaihto suunnitteilla olevaa pääpaloasemaa varten. Vastineeksi Pitkäkatu 35:n kiinteistö myydään kaupungille. Tontin ostoa varten on budjetoitu 1,5 miljoonaa euroa.

### **Rakennukset**

Vuoden 2025 investointitalousarvioon on sisällytetty rakennuksia varten 5,1 miljoonan euron määräraha, josta 3,5 miljoonalle eurolle on lainanottovaltuudet. Vaasan keskussairaalan T-siiven kiinteistötoimenpiteet ovat edellytyksenä sille, että voidaan mahdollistaa rakenteelliset muutokset, joita suunnitellaan Vaasan tilojen tehokasta käyttöä varten. Saneerauksen arvioidaan kestävän vuodet 2025-2027 ja maksavan 10,5 miljoonaa euroa. H-talon käyttöönoton jälkeen määrärahat takuutoimenpiteisiin jatkuvat, mutta summien arvioidaan olevan vähäisiä suunnitelmakaudella (60.000 ja 24.000 euroa). Kaudelle 2026-2029 suunnitellaan Huutoniemen omien tilojen n. 45 miljoonan euron toimenpiteitä, joilla Vaasan tilankäyttöä tehostetaan edelleen keskittämällä toimintaa omiin tiloihin.

Suunnitelmat edellyttävät lainanottovaltuuksien saamista. Pelastuslaitokselle suunnitellaan uusia, yhteensä 25 miljoonan euron arvoisia paloasemia vuodesta 2026 alkaen. Sekä paloasemien että Huutoniemen alueen tekninen suunnittelu aloitetaan vuonna 2025. Varsinaisen rakentamisen aloittaminen edellyttää, että hyvinvointialue saa lainanottovaltuudet vuodelle 2026.

### **Kiinteät rakenteet**

Kiinteisiin rakenteisiin on varattu n. 0,9 miljoonaa euroa vuosittain, ja vuodelle 2025 tähän sisältyy 0,5 miljoonaa euroa, jonka avulla vaatejakelua voidaan tehostaa entisestään robottihankinnoilla.

### **Irtain käyttöomaisuus**

Vuodelle 2025 on varattu 4,6 miljoonaa euroa laitteisiin ja varusteisiin, kyse on hammaslääkärin vastaanottojen, leikkaussalien, täyhystysyksikön ja välinehuollon varustuksen sekä eri yksikköjen pienempien laitteiden korvausinvestoinneista. Pelastuslaitoksen osalta kyse on 2,5 miljoonan euron korvausinvestoinneista ajoneuvoihin, välineisiin ja varustukseen.

Vuoden 2026 osalta kyse on samantyyppisestä varustuksesta ja yhteensä on budjetoitu 4,2 miljoonaa euroa. Pelastuslaitoksen osalta on budjetoitu 2 miljoonaa euroa korvaaviin välineisiin, ajoneuvoihin ja varusteisiin ja sote-laitteiston osalta on budjetoitu vain korvaaviin laitteisiin ja varusteisiin. Suurimmista voidaan mainita Pietarsaaren CT-laitteisto 0,6 miljoonaa euroa ja erilaiset hammaslääkärin vastaanoton varusteet 0,5 miljoonaa euroa.

### **Osakkeet ja osuudet**

Lakimuutoksen toteutuessa in-house-yhtiön statuksen säilyminen edellyttää, että hyvinvointialue omistaa perustetuista yhtiöistä vähintään 10 %. Sen vuoksi on budjetoitu 1,25 miljoonaa euroa suurempaan osakkeiden hankintaan vuonna 2025. Tämä koskee mm. 2M-IT:tä, Alerteaa, TT Botniaa ym.

### **Investointitulot**

Investointituloksi on kirjattu myyntituotot Pitkäkatu 35:n kiinteistöstä, joka vaihdetaan tonttiin, jolle rakennetaan uusi pääpaloasema. Kaupan nettoinvestoinnin pitäisi olla +/-0

### **Vastuu uusista pitkäaikaista sitoumuksista, kuten vuokra- ja leasingvastuut**

Vuosien 2025-2026 sitoumuksiin on kirjattu panostukset Kruunupyyn, Jepuan ja Pietarsaaren paloasemiin, ja tuleville vuosille on kirjattu myös määräraha nykyisten tilojen peruskorjauksista ja yhteisölliseen asumiseen tarvittavista lisätiloista johtuvaa vuokravastuun kasvua varten.

Leasingrahoituksella vuonna 2025 tehtäviin hankintoihin on sisällytetty ambulanssit ja muut kevyet ajoneuvohankinnat 1,4 miljoonalla eurolla. Uusia ajoneuvoja tarvitaan jatkuvasti vuosittain samoin kuin korvausinvestointeja sädehoidon, röntgenin ja muun diagnostiikan kalliiseen sairaalalaitteistoon. Vuodelle 2026 on budjetoitu 1,5 miljoonaa euroa magneettiröntgenlaitteistoon ja 1,1 miljoonaa euroa ambulansseihin ja muihin kevyisiin ajoneuvoihin. Tuleville vuosille on laskettu runsaan miljoonan euron uudet, vuosittaiset leasingvastuut.

INVESTOINNIT JA INVESTOINTEJA VASTAAVAT SOPIMUKSET				Arvioitu tot.2024	Talousarvio	Talousarvio	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
				€	2025	2026	2027	2028	2029
<b>Investointimenot</b>									
	Aineettomat hyödykkeet		10 960 000	15 851 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000	600 000	
	Maa- ja vesialueet		0	1 500 000	0	0	0	0	
	Rakennukset		6 008 000	5 070 000	26 444 000	26 150 000	10 650 000	14 500 000	
	Kiinteät rakenteet		700 000	892 300	850 000	850 000	850 000	850 000	
	Koneet ja laitteet		4 400 000	4 596 000	4 213 000	5 083 000	4 768 000	4 700 000	
	Osakkeet ja osuudet		0	1 250 000	0	0	0	0	
	<b>Investointimenot yhteensä</b>		<b>22 068 000</b>	<b>29 159 300</b>	<b>32 807 000</b>	<b>33 383 000</b>	<b>17 568 000</b>	<b>20 650 001</b>	
<b>Investointitulot</b>									
	Omaisuden luovutus		35 000	1 535 000	35 000	35 000	35 000	35 000	
	<b>Investointitulot yhteensä</b>		<b>35 000</b>	<b>1 535 000</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	
	<b>Investoinnit netto</b>		<b>22 033 000</b>	<b>27 624 300</b>	<b>32 772 000</b>	<b>33 348 000</b>	<b>17 533 000</b>	<b>20 615 001</b>	
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>									
	Rakennukset		281 000	1 000 000	900 000	4 900 000	5 000 000	5 000 000	
	Laitteet, kalusto ja ajoneuvot - korvaava inv.		2 716 000	1 353 000	2 656 000	1 108 000	1 083 000	1 120 000	
	<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>		<b>2 997 000</b>	<b>2 353 000</b>	<b>3 556 000</b>	<b>6 008 000</b>	<b>6 083 000</b>	<b>6 120 000</b>	
<b>INVESTOINNIT JA VUOKRAVASTUUT</b>				<b>25 030 000</b>	<b>29 977 300</b>	<b>36 328 000</b>	<b>39 356 000</b>	<b>23 616 000</b>	<b>26 735 001</b>
<i>josta lainavaltuus on</i>				<i>15 900 000</i>	<i>18 500 000</i>	<i>5 500 000</i>	<i>1 000 000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
INVESTOINTIEN RAHOITUS				Arvioitu tot.2024	Talousarvio	Talousarvio	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
				2024	2025	2026	2027	2028	2029
	Toiminnan wrahavirta			52 666 952	72 543 901	54 727 787	28 153 186	25 000 000	
	Investointien rahavirta			-29 159 300	-32 807 000	-33 383 000	-17 568 000	-20 650 000	
	Rahoitusosuudet investointeihin			0					
	Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			1 535 000	35 000	35 000	35 000	35 000	
	Lainakannan muutos			1 845 552	-10 936 250	-16 218 051	-16 218 051	-13 718 051	
	Rahavarojen muutos			<b>26 888 204</b>	<b>28 835 651</b>	<b>5 161 736</b>	<b>-5 597 865</b>	<b>-9 333 051</b>	
	Kassavarat 1.1		22 343 989	10 000 000	36 888 204	65 723 855	70 885 591	65 287 726	
	Kassavarat 31.12		10 000 000	36 888 204	65 723 855	70 885 591	65 287 726	55 954 675	
	Kassavarojen muutos		<b>-12 343 989</b>	<b>26 888 204</b>	<b>28 835 651</b>	<b>5 161 736</b>	<b>-5 597 865</b>	<b>-9 333 051</b>	
	Lainojen lyhennykset		-14 874 448	-13 154 448	-15 936 250	-16 218 051	-16 218 051	-13 718 051	
	uudet lainat, l. länefullmakt finns		10 000 000	15 000 000	5 000 000				
	uusien investointien lainoja,								
	Lainakannan muutos		<b>-4 874 448</b>	<b>1 845 552</b>	<b>-10 936 250</b>	<b>-16 218 051</b>	<b>-16 218 051</b>	<b>-13 718 051</b>	
	Laina 1.1		207 352 610	202 478 162	204 323 714	193 387 464	177 169 413	160 951 362	
	Laina 31.12		202 478 162	204 323 714	193 387 464	177 169 413	160 951 362	147 233 311	

## Investoinnit jaettuna SOTEen ja PELAan

SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTO	aikaisemmin	arvioitu tot.2024	2025	2026	2027	2028	2029	Proj.yhtensä
		€	€	€	€	€	€	TA
<b>Aineettomat hyödykkeet - IT-järjestelmät</b>		<b>10 850 000</b>	<b>15 851 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>600 000</b>	
Sairaalapalvelut		290 000	256 000	200 000	200 000	200 000	200 000	
Koti- ja asumispalvelut		50 000						
Asiakas- ja resurssikeskus		130 000						
Sosiaali- ja terveyskeskus		35 000	20 000	0	0	0	0	
Psykososiaaliset palvelut								
Kuntous		45 000	25 000	0	0	0	0	
Aluehallinto		300 000	550 000	1 100 000	1 100 000	1 100 000	400 000	
Asiakas- ja potilastietojärjestelmä - lainavaltuus on	2 001 202	10 000 000	15 000 000	0	0	0	0	30 000 000
<b>Maa ja vesialueet</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Rakennukset</b>		<b>6 008 000</b>	<b>4 570 000</b>	<b>16 444 000</b>	<b>11 650 000</b>	<b>10 650 000</b>	<b>14 500 000</b>	
M, B - lainavaltuus on, proj.valmis 2024	2 030 835	5 400 000						7 900 000
T-osa - lainavaltuus on		500 000	3 500 000	5 500 000	1 000 000			10 500 000
Muut rakennukset		108 000	570 000	944 000	650 000	650 000	0	
Huutoniemen kiinteistöjen saneeraus			500 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	14 500 000	45 000 000
<b>Kiinteät rakenteet</b>		<b>700 000</b>	<b>892 300</b>	<b>850 000</b>	<b>850 000</b>	<b>850 000</b>	<b>850 001</b>	
<b>Koneet ja laitteet</b>		<b>2 630 000</b>	<b>2 116 000</b>	<b>2 178 000</b>	<b>2 833 000</b>	<b>2 533 000</b>	<b>2 400 000</b>	
Sairaalapalvelut		1 310 000	1 432 000	1 135 000	2 058 000	1 608 000	1 500 000	
Koti- ja asumispalvelut		0	0	0	0	0	0	
Asiakas- ja resurssikeskus		0	0	0	0	0	0	
Sosiaali- ja terveyskeskus		1 150 000	669 000	1 020 000	775 000	925 000	900 000	
Psykososiaaliset palvelut		50 000	0	0	0	0	0	
Kuntous		20 000	15 000	23 000	0	0	0	
Aluehallinto		100 000						
<b>Osakkeet ja osuudet</b>			<b>1 250 000</b>					
<b>Investointimenot SOTE</b>		<b>20 188 000</b>	<b>24 679 300</b>	<b>20 772 000</b>	<b>16 633 000</b>	<b>15 333 000</b>	<b>18 350 001</b>	
<b>Investointitulot</b>								
Omaisuuksien luovutus			1 500 000					
<b>Investointitulot</b>		<b>0</b>	<b>1 500 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>INVESTOINNIT NETTO SOTE</b>		<b>20 188 000</b>	<b>23 179 300</b>	<b>20 772 000</b>	<b>16 633 000</b>	<b>15 333 000</b>	<b>18 350 001</b>	
<i>josta lainavaltuuksia</i>		<i>15 900 000</i>	<i>18 500 000</i>	<i>5 500 000</i>	<i>1 000 000</i>			
<b>Vuokravastuut</b>								
Leasingvastuut		2 716 000	1 353 000	2 656 000	1 108 000	1 083 000	1 120 000	
Tilojen vuokravastuut		0	0	0	4 000 000	5 000 000	5 000 000	
		<b>2 716 000</b>	<b>1 353 000</b>	<b>2 656 000</b>	<b>5 108 000</b>	<b>6 083 000</b>	<b>6 120 000</b>	
<b>INVESTOINNIT JA VUOKRAVASTUUT - SOTE</b>		<b>22 904 000</b>	<b>24 532 300</b>	<b>23 428 000</b>	<b>21 741 000</b>	<b>21 416 000</b>	<b>24 470 001</b>	
<b>PELASTUSLAITOS</b>								
		Arvioitu tot.2024	2025	2026	2027	2028	2029	Proj.yhtensä
		€	€	€	€	€	€	TA
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		<b>110 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
IT-järjestelmät		110 000	0	0	0	0	0	
<b>Maa ja vesialueet</b>		<b>0</b>	<b>1 500 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Paloasematontti, Vaasa			1 500 000					
<b>Rakennukset</b>		<b>0</b>	<b>500 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>14 500 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 000 000</b>
Paloasemat, Vaasa, suunn.2025			500 000	10 000 000	14 500 000	0	0	
<b>Koneet ja laitteet</b>		<b>1 770 000</b>	<b>2 480 000</b>	<b>2 035 000</b>	<b>2 250 000</b>	<b>2 235 000</b>	<b>2 300 000</b>	
Pelastuslaitos		1 550 000	2 060 000	1 635 000	1 860 000	2 075 000	2 000 000	
Öljytorjunta		220 000	420 000	400 000	390 000	160 000	300 000	
<b>Investointimenot PELA</b>		<b>1 880 000</b>	<b>4 480 000</b>	<b>12 035 000</b>	<b>16 750 000</b>	<b>2 235 000</b>	<b>2 300 000</b>	
<b>Investointitulot</b>								
Omaisuuksien luovutus		35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	
<b>Investointitulot</b>		<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	
<b>INVESTOINNIT NETTO PELA</b>		<b>1 845 000</b>	<b>4 445 000</b>	<b>12 000 000</b>	<b>16 715 000</b>	<b>2 200 000</b>	<b>2 265 000</b>	
<i>josta lainavaltuus</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
<b>Vuokravastuut</b>								
Leasingvastuut								
Tilojen vuokravastuut		281 000	1 000 000	900 000	900 000	0	0	
<b>INVESTOINNIT JA VUOKRAVASTUUT - PELA</b>		<b>2 126 000</b>	<b>5 445 000</b>	<b>12 900 000</b>	<b>17 615 000</b>	<b>2 200 000</b>	<b>2 265 000</b>	