



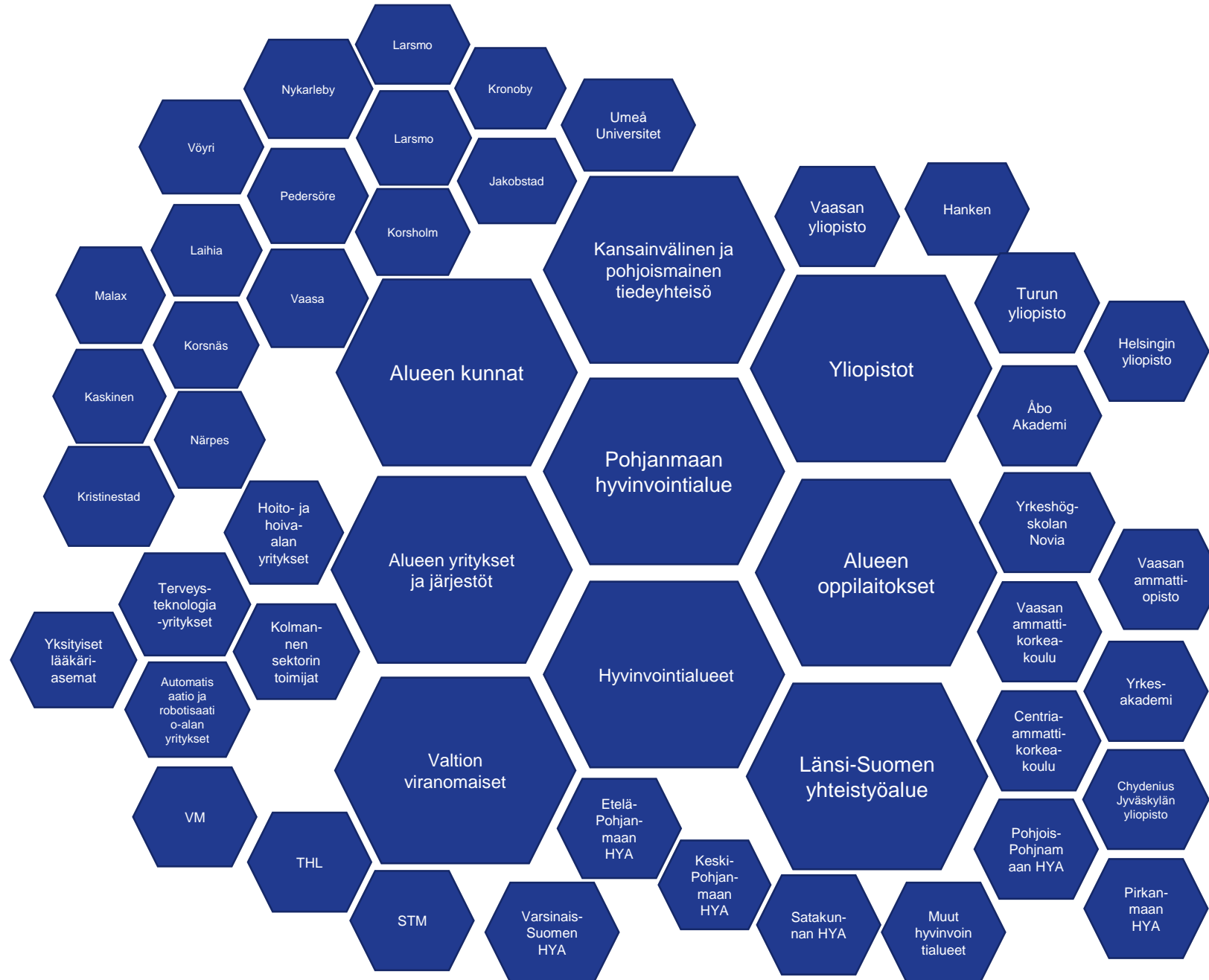
FUI-PROGRAM TKI-OHJELMA



Österbottens välfärdsområde
Pohjanmaan hyvinvointialue



Tutkimus- ja kehittämissysteemin kuvaus



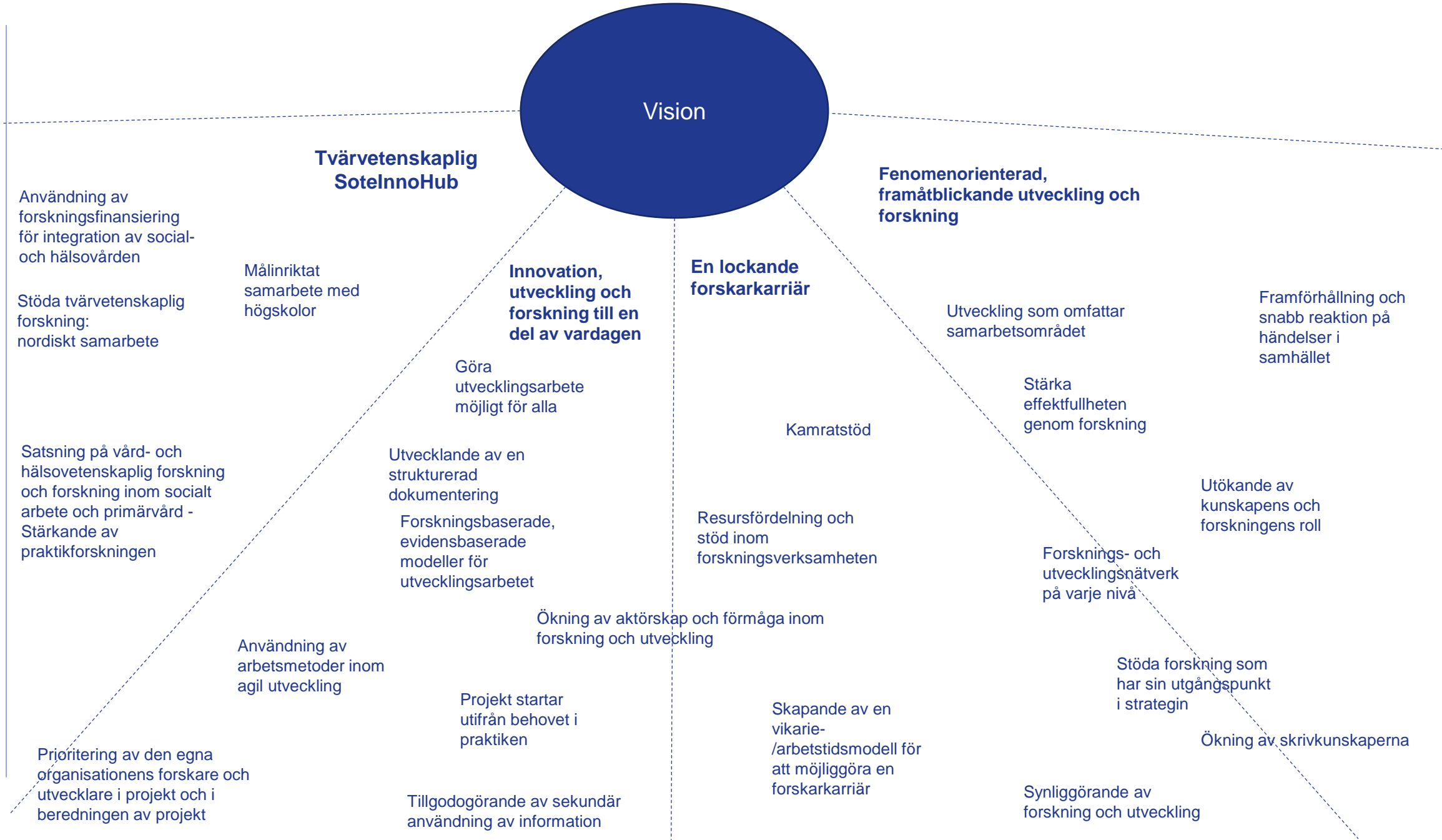


Vision – Visio

Utveckling hör till oss alla – en modig föregångare inom forskning och utveckling

Kehittäminen kuuluu kaikille- tutkimuksen ja kehittämisen rohkea edelläkävijä

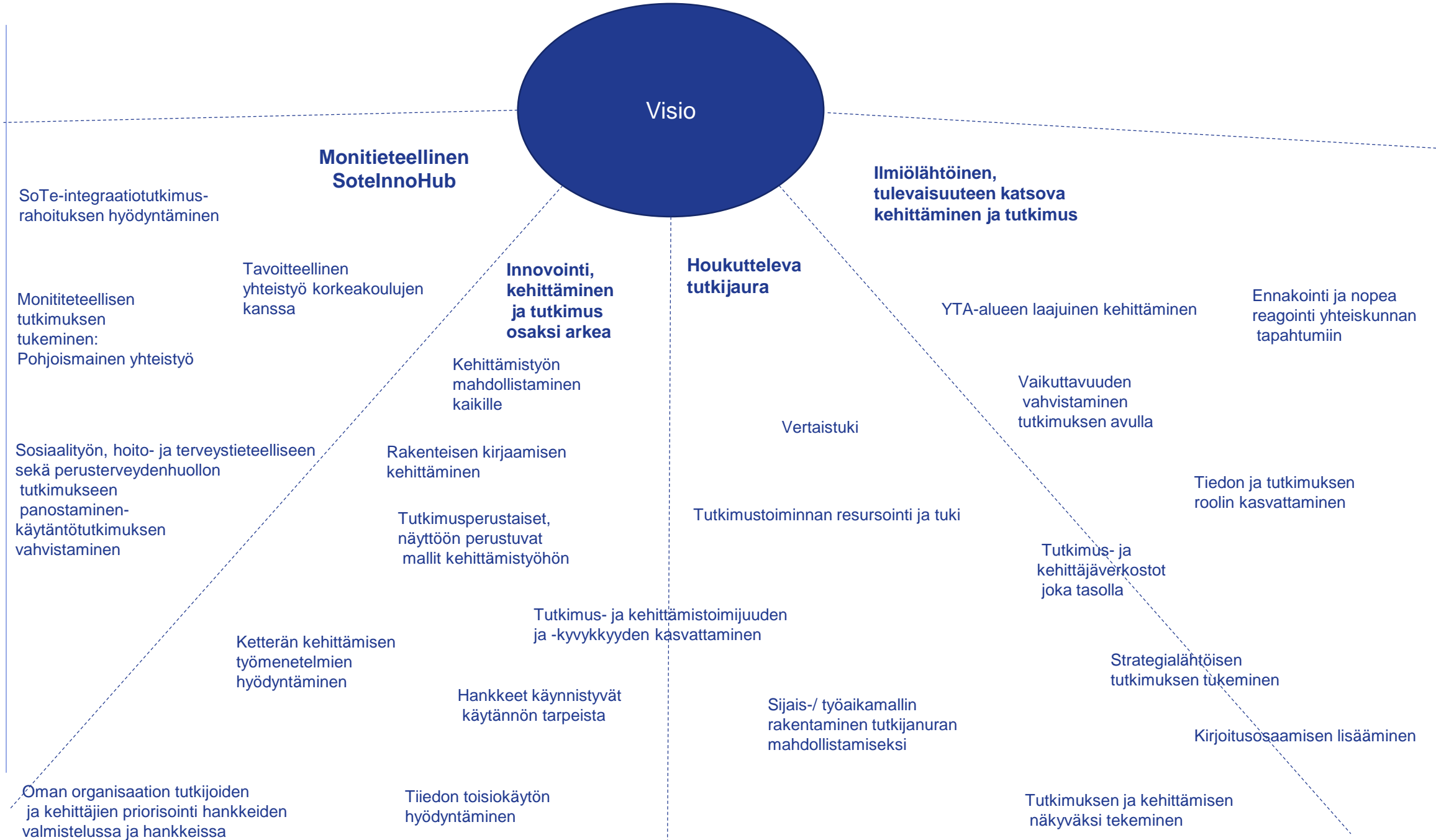
Must win battles | Framgångsfaktorer | Menestystekijät



Must win battles | Framgångsfaktorer | Menestystekniker

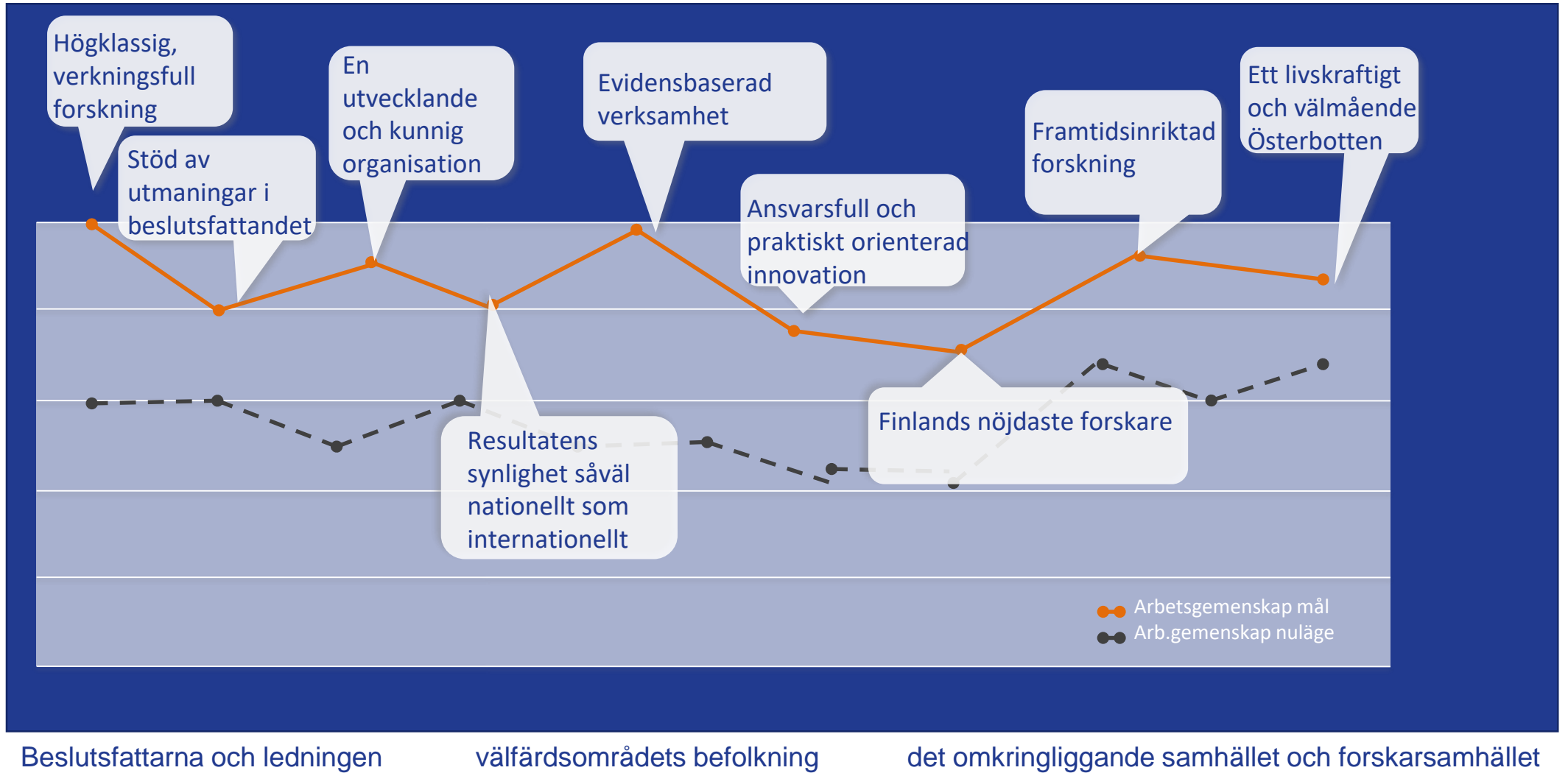


ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

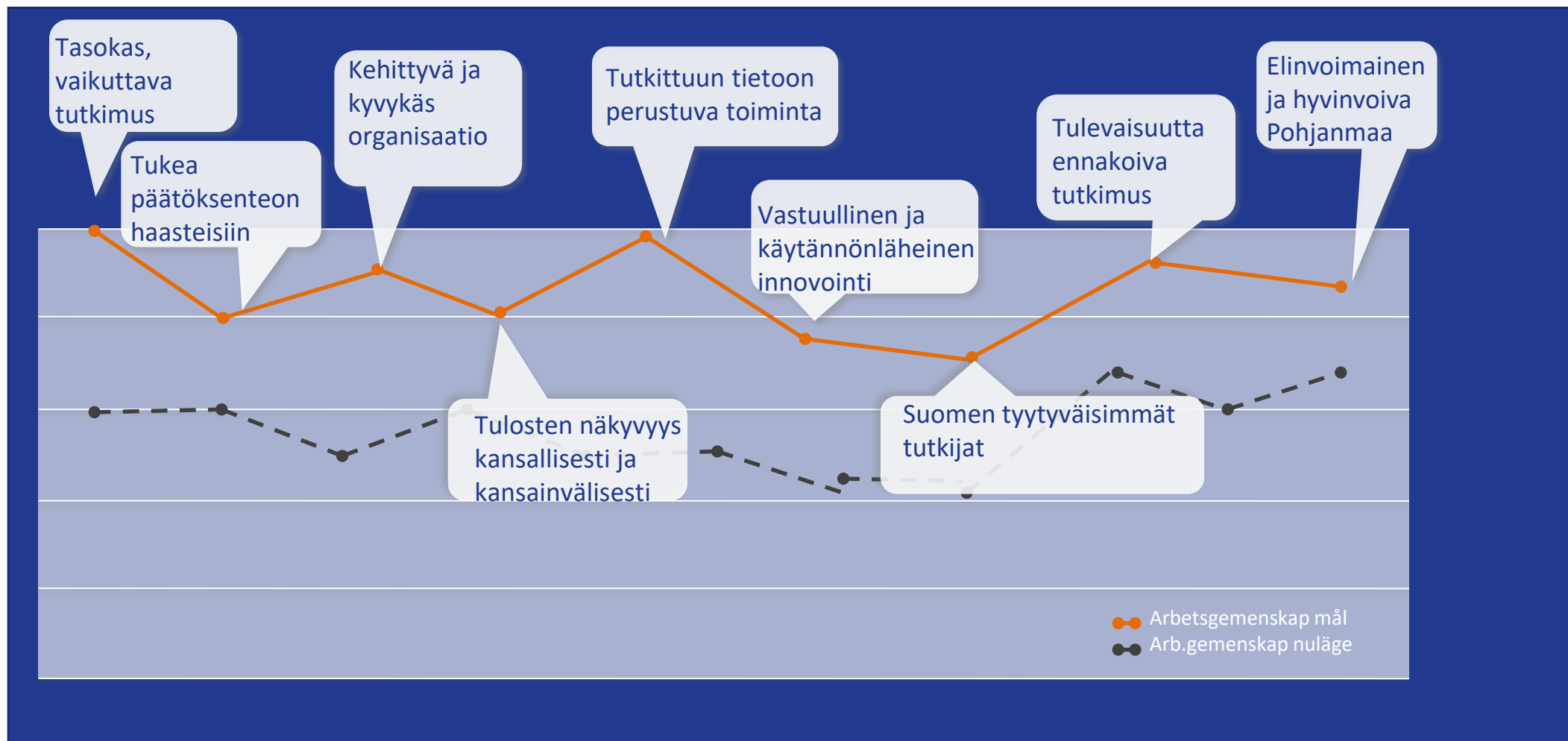




Värdelöfte



Arvolupaus asiakkaille: päättäjät ja johto, hyvinvointialueen väestö, ympäröivä yhteiskunta ja tiedeyhteisö



Strategikarta



MÅL	FUI-verksamhet av toppklass i Finland		Fenomenorienterad, framåtblickande utveckling och forskning		Innovation, utveckling och forskning till en del av vardagen	
VÄRDELOFTE	Beslutsfattarna och ledningen Högklassig, verkningsfull forskning Stöd av utmaningar i beslutsfattandet En utvecklande och kunnig organisation Resultatens synlighet såväl nationellt som internationellt		Välfärdsområdets befolkning Ansvarsfull och praktiskt orienterad innovation Evidensbaserad verksamhet		Det omkringliggande samhället Finlands nördaste forskare och utvecklare Framtidsinriktad forskning Ett livskraftigt och välmående Österbotten	
PROCESSER	Främjande av kunskapens roll i beslutsfattandet Forskarskola Forskningsprocessen Utvecklingsprocessen Process för ledning genom information		Process för hur evidensbaserad information kan tillgodogöras i all verksamhet Evidensbaserad prioritering Sammanjämkning av forsknings- och utvecklingsverksamheten Delaktighet och jämlikhet Utvecklande av servicesystemet Utvecklande av innovationsprocessen		Skapande av nätverk Etablering av SoteInnoHub:s verksamhet Utvecklande av en försökskultur Omfattande nationella och internationella forsknings- och utvecklingsnätverk	
RESURSER OCH KOMPETENS	Metodkompetens Ekonomiska resurser Tidsresurser Forskningskompetens Fungerande arbetsredskap och system		Kommunikationskompetens Vetenskapligt skrivande Innovationskompetens Tillgodogörande av råd och erfarenhetssakkunnighet Förändringskompetens		Nätverkskompetens Utvecklings- och forskningspartnerskap Samarbete med läroinrättningar och organisationer Finansieringsmöjligheter Sektorsövergripande och mångprofessionell verksamhet	

Strategiakartta



TAVOITTEET	TKI-toiminnassa Suomen kärkeä	Ilmiölähtöinen, tulevaisuuteen katsova kehittäminen ja tutkimus	Houkutteleva tutkijanura Innovointi, kehittäminen ja tutkimus osaksi arkea
ARVOLUPAUS	<p>Päätäjät ja johto</p> <p>Tasokas, vaikuttava tutkimus</p> <p>Kehittyvä ja kyvykäs organisaatio</p> <p>Tukea päätöksenteon haasteisiin</p>	<p>Hyvinvointialueen väestö</p> <p>Tulosten näkyvyys kansallisesti ja kansainvälisesti</p> <p>Tutkittuun tietoon perustuva toiminta</p>	<p>Ympäröivä yhteiskunta</p> <p>Suomen tyytyväisimmät tutkijat ja kehittäjät</p> <p>Elinvoimainen ja hyvinvoiva Pohjanmaa</p> <p>Tulevaisuutta ennakoiva tutkimus</p>
PROSESSIT	<p>Tutkimuksen prosessi</p> <p>Tutkijakoulu</p> <p>Tiedon roolin nostaminen päätöksenteossa</p> <p>Kehittämisen prosessi</p> <p>Tiedolla johtamisen prosessi</p>	<p>Prosessi tutkitun tiedon hyödyntämiseen kaikessa toiminnassa</p> <p>Tietoon perustuva priorisointi</p> <p>Tutkimus- ja kehittämistoiminnan yhteensovittaminen</p>	<p>Verkostojen rakentaminen</p> <p>SoteInnoHubin toiminnan vakiinnuttaminen</p> <p>Kokeilukulttuurin kehittäminen</p> <p>Laajat kansalliset ja kansainväliset tutkimus- ja kehitysverkostot</p>
RESURSSIT JA OSAAMINEN	<p>Taloudelliset resurssit</p> <p>Aikaresurssit</p> <p>Menetelmäosaaminen</p> <p>Tutkimusosaaminen</p> <p>Toimivat työvälineet ja järjestelmät</p>	<p>Viestintäosaaminen</p> <p>Innovaatio-osaaminen</p> <p>Tieteellinen kirjoittaminen</p> <p>Muutososaaminen</p> <p>Raatien ja kokemusasiantuntemuksen hyödyntäminen</p>	<p>Verkosto-osaaminen</p> <p>Rahoitusmahdollisuudet</p> <p>Kehittämisen- ja tutkimuskumppanuudet</p> <p>Monialaisuus ja moniammatillisuus</p> <p>Yhteistyö oppilaitosten ja järjestöjen kanssa</p>

Mål Tavoitteet		
FUI-verksamhet av toppklass i Finland	Antalet publikationer, JUFO-poäng Mängden egen FUI-finansiering Mängden extern finansiering Antalet doktorer Mängden finansiering allokerad till forskning och utveckling av socialvården	Utarbetande av ett tvärvetenskapligt forskningsprogram och insamling av finansiering Möjliggörande av att skapa forskargrupper Kartläggning av behoven inom olika områden i syfte att öka forskningsaktiviteten Utökande av forskarresursen via olika finansieringskällor Utvecklande av processer och verktyg som stöder forskning: elektroniskt "forskningsarbetsbord" Kartläggning av sakkunniga i den egna regionen och tillgodogörande av dem för t.ex. statistik Ökande av antalet ansökningar av statlig forskningsfinansiering Tryggande av kompetenscentrumverksamheten inom det sociala området i anslutning till välfärdsområdets FUI-verksamhet
Fenomenorienterad, framåtblickande utveckling och forskning	Antalet deltagare Respons från anställda	Befästande av SoteInnoHUB:s verksamhet Lansering av en forskarskola Identifiering av intressanta fenomen och rekrytering av forskare som är intresserade av dem Organisering av social- och hälsovetenskapsdagar
Innovation, utveckling och forskning till en del av vardagen	Antalet utvecklingsprojekt, och finansieringsbeloppet Antalet innovationer i idéboxen	Kartläggning av verksamhetsområdenas utvecklings- och forskningsbehov, och aktivt samarbete Allokering av ekonomiska resurser för forskning och utveckling Utvecklande av en stipendieprocess Grundande av en utvecklingsfond Aktiv sökning av nya utvecklingsprojekt
Lockande forskarkarriär	Antalet aktiva forskare Antalet nationella och internationella forskargrupper och nätverk	Resursering av assisterande forskningspersonal och regelbunden utbildning; hjälp i frågor som anknyter till tillstånd och extern finansiering, egna kurser, stöd i fråga om statistikkunskaper, artikelklubbar, doktorsklubb, digitala verktyg Kartläggning av forskare och utvecklare, grundande och utvecklande av en kompetenspool Kartläggning av behovet av forskningsstöd Skapande av en karriärstig för forskare Möjliggörande av forskning och utveckling på arbetstid Utvecklande av processer som stöder forskning: elektroniskt "forskningsbord" Skapande av ett forskarpaket Utarbetande av en forskarmanual

Mål Tavoitteet	Mätare Mittarit	Åtgärder Toimenpiteet
TKI-toiminnassa Suomen kärkeä	Julkaisujen määrä, JUFO-pisteet Oman TKI –rahoituksen määrä Ulkopuolisen rahoituksen määrä Tohtoreitten määrä Sosiaalihuollon tutkimus- ja kehittämisrahoituksen määrä	Monialaisen tutkimusohjelman rakentaminen ja rahoituksen kerääminen Tutkimusryhmien muodostamisen mahdollistamine Kartoitetaan eri alojen tarpeet tutkimusaktiivisuuden lisäämiseksi Tutkijaresurssin lisääminen eri rahoituslähteiden kautta Tutkimusta tukevien prosessien ja välineiden kehittäminen: tutkimuksen sähköinen ”työpöytä” Oman alueen osaajien kartoittaminen ja hyödyntäminen esim statistiikan osaamisen osalta Valtion tutkimusrahoituksen hakemisen lisääminen Sosiaalialan osaamiskeskustoiminnan varmistaminen osana hyvinvointialueen TKI-toimintaa
Ilmiölähtöinen, tulevaisuuteen katsova kehittäminen ja tutkimus	Osallistujien määrä Työntekijäpalaute	SotelnnoHUBin toiminnan vakiinnuttaminen Tutkijakoulun kehittäminen Kiinnostavien ilmiöiden tunnistaminen ja aiheista innostuneiden tutkijoiden rekrytointi Sosiaali- ja terveystieteiden päivien järjestäminen
Innovointi, kehittäminen ja tutkimus osaksi arkea	Kehittämiprojektien määrä ja rahoituksen määrä Ideaboxin innovaatioiden määrä	Toimialojen kehittämis- ja tutkimustarpeiden kartoitus ja aktiivinen yhteistyö Tutkimuksen ja kehittämisen taloudellinen resursointi Apurahaprosessin kehittäminen Kehittämisrahaston perustaminen Uusien kehittämishankkeiden aktiivinen haku
Houkutteleva tutkijanura	Aktiivisten tutkijoiden määrä Tutkimusryhmien ja verkostojen määrä kansallisesti ja kansainvälisesti	Avustavan tutkimushenkilöstön resursointi ja säännöllinen koulutus; apu lupakäytännöissä ja ulkoisessa rahoituksessa, omat kurssit, tilasto-osaamisen tuki, artikkeliklubit, tohtoriklubi, digitaaliset työkalut Tutkijoiden ja kehittäjien osaamisen kartoitus, osaamispoolin perustaminen ja kehittäminen Tutkimuksen tuen tarpeen kartoitus Tutkijan urapolun rakentaminen Tutkimuksen ja kehittämisen mahdollistaminen työajalla Tutkimusta tukevien prosessien kehittäminen: tutkimuksen sähköinen ”tutkimuspöytä” Tutkijapaketin rakentaminen Tutkijamanuaalin tekeminen

FUI-programmet: Forskningslinjer och forskningsområden

<p>Strategisk forskningslinje 1 Välbefinnande verkningsfullt</p>	<p>Främjande av välbefinnande, hälsa och psykisk hälsa</p> <p>Ojämlighet</p> <p>Forskning i cancersjukdomar</p>	<p>Evidensbaserat socialt arbete</p> <p>Mun- och tandvård</p> <p>Forskning i diabetes</p>	<p>Vårdvetenskap & vårdarbetets kvalitet</p> <p>Forskning i ätstörningar</p>
<p>Strategisk forskningslinje 2 Personal och ledarskap</p>	<p>Kompetens och ledarskap</p>	<p>Välmående i arbete</p>	<p>Strategiarbete</p>
<p>Strategisk forskningslinje 3 Klient- och patientsäkerhet</p>	<p>Övergripande säkerhet</p> <p>Klientsäkerheten inom socialvården</p>	<p>Säkerheten i social- och hälsovårdens servicesystem</p> <p>Risker förknippade med digitaliseringen av den vård och service som tillhandahålls för sårbara grupper</p>	
<p>Strategisk forskningslinje 4 Värdeproducerande och hållbar användning av resurser</p>	<p>Spetsvårdsområde i fråga om övergången till två nivåer</p> <p>Effekten av social- och hälsovårdstjänsterna</p>	<p>Ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbar utveckling</p> <p>Forskning i servicesystem</p>	<p>Digitalisering</p>

Tvåvetenskaplig forskning
Evidensbaserad

TKI-ohjelma: Tutkimuslinjat ja tutkimusaiheet

<p>Strateginen tutkimuslinja 1 Hyvinvointia vaikuttavasti</p>	<p>Hyvinvoinnin, terveyden ja mielenterveyden edistäminen</p> <p>Eriarvoistuminen</p> <p>Syöpätautien tutkimus</p> <p>Tietoon perustuva sosiaalityö</p> <p>Suun terveydenhoito</p> <p>Diabetestutkimus</p> <p>Hoitotyösensitiivinen laatu</p> <p>Syömishäiriötutkimus</p>
<p>Strateginen tutkimuslinja 2 Henkilöstö ja johtaminen</p>	<p>Osaaminen ja johtaminen</p> <p>Työhyvinvointi</p> <p>Strategiatyö</p>
<p>Strateginen tutkimuslinja 3 Asiakas- ja potilasturvallisuus</p>	<p>Kokonaisturvallisuus</p> <p>Asiakasturvallisuus sosiaalihuollossa</p> <p>Sote-palvelujärjestelmän turvallisuus</p> <p>Digitalisaation riskit haavoittuvien ryhmien hoidossa ja palveluissa</p>
<p>Strateginen tutkimuslinja 4 Resurssien arvoa tuottava ja kestävä käyttö</p>	<p>Kaksoissiirtymän kärkihyvinvointialue</p> <p>Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen vaikuttavuus</p> <p>Ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä kehitys</p> <p>Digitalisaatio</p> <p>Palvelujärjestelmätutkimus</p>

Monitieteellinen tutkimus
Tietoon perustuvuus



FUI-programmet utarbetades av en arbetsgrupp som bestod av följande medlemmar

TKI-ohjelman laati työryhmä, johon kuuluvat seuraavat jäsenet

Peter Nieminen, chefsöverläkare

Marjo Orava, chefsöverskötare, johtajaylihoitaja

Carina Nåls, socialdirektör, sosiaalijohtaja

Pia Vähäkangas, sektordirektör, sektorijohtaja

Erkki Penttinen, sektordirektör, sektorijohtaja

Pia-Maria Sjöström, sektordirektör, sektorijohtaja

Tony Pellfolk, verksamhetsområdesdirektör, toimialajohtaja

Antti Jekunen, överläkare, professor, ylilääkäri, professori

Annemari Käräjämäki, överläkare, ylilääkäri

Rasmus Isomaa, verksamhetsledare, toiminnanjohtaja

Tuija Ikonen, direktör, professor, Klient- och patientsäkerhetscentret, johtaja, professori,

Asiakas- ja potilasturvallisuuskeskus

Arto Rautajoki, utvecklingsdirektör, SONet Botnia, kehitysjohtaja, SONet Botnia

Maria Lindvall, utvecklingssocialarbetare, kehittäjäsosiaalityöntekijä

Susanne Salmela, forskningsöverskötare, tutkimusylihoitaja

Susann Brunell, forskningskötare, tutkimushoitaja

Pia Nyman, FUI-chef, TKI-päällikkö

Suvi Einola, strategi- och utvecklingsdirektör, ordförande för FUI-arbetsgruppen, strategia- ja kehitysjohtaja, TKI-työryhmän pj