



Risksammandrag

Riskikoooste

Hösten 2025

Syksy 2025

Sakkunnig inom riskhantering Anna Granö
Riskienhallinnan asiantuntija Anna Granö



Österbottens välfärdsområde
Pohjanmaan hyvinvointialue



Risksammandragets uppbyggnad

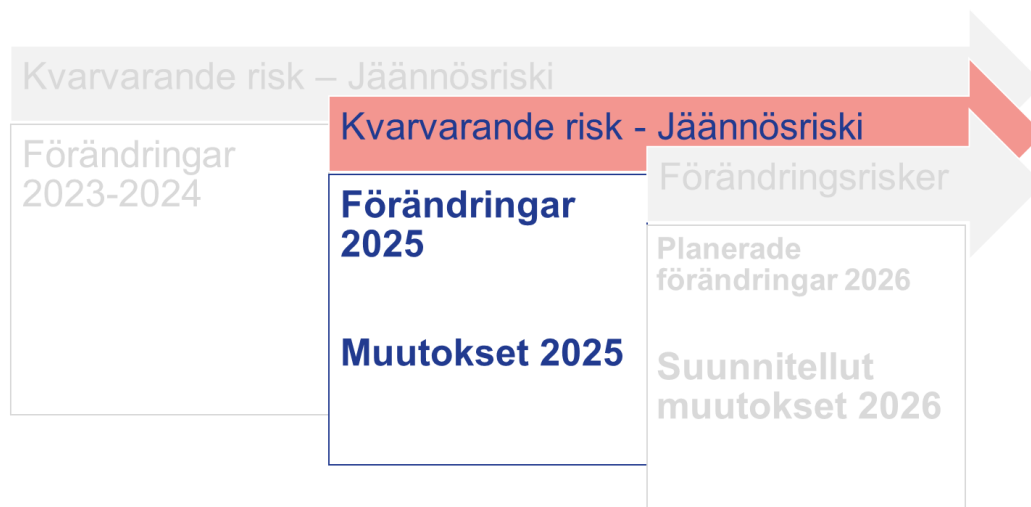
Riskikooosten rakenne





Kvarvarande risker och skyddsmekanismer

Jäännösriskit ja suojaukset





Man har inte identifierat märkbara risker för verksamheten. Ändringen framskrider som planerat eller har anpassats för att minska riskerna i verksamheten.

Ekonomi: budgeten har hållits hittills (läget 30.9).

Toimintaan ei ole havaittu merkittäviä riskejä. Muutos etenee suunnitellusti tai on mukautettu vähentämään toiminnan riskejä.

Talous: Budjetti on pysynyt tähän asti (tilanne 30.9)



Man har identifierat risker för verksamheten. Man följer med riskerna och vidtar åtgärder vid behov.

Toimintaan kohdistuvat riskit on tunnistettu. Riskejä seurataan ja tarvittaessa ryhdytään toimenpiteisiin.



Man har identifierat allvarliga risker för verksamheten och dessa kräver ytterligare hanteringsåtgärder. Eller: Planen antas inte förverkligas alls. Ekonomi: Budgeten har inte hållits (läget 30.9).

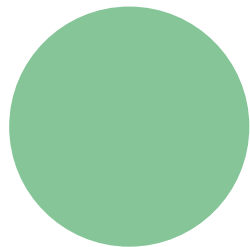
Toiminnassa on havaittu vakavia riskejä, jotka edellyttävät lisätoimenpiteitä. TAI Suunnitelma ei todennäköisesti toteudu lainkaan
Talous: Budjetti ei ole pysynyt (tilanne 30.9)

Förändring Muutos	Risker Riskit	Verksamhets risker Toimintariskit		Ekonomi Talous	
		Vår Kevät 2025	Höst Syksy 2025	Målsättning Tavoite	Förverkligad Toteutunut
Effektiverad verksamhet Tehostettu toimintaa	En heterogen grupp åtgärder. Ingen större påverkan på verksamheten. Heterogeeninen toimenpidekokonaisuus. Ei merkittävää vaikutusta toimintaan.			3 773 550	2 695 000
Effektiverad verksamhet, Fimlab Tehostettu toimintaa, Fimlab	Avvikelser har korrigerats med hjälp av tilläggsutbildning. Poikkeamat on korjattu lisäkoulutuksella.			1 850 025	1 904 100
Färdtjänst konkurrensutsättning Kuljetuspalvelujen kilpailuttaminen	Ny serviceproducent valdes först i juni 2025. Samma serviceproducent vann upphandlingen. Datasystemintegrationen är ännu pågående. Minimal påverkan på verksamheten. Uusi palveluntuottaja on valittu vasta kesäkuussa 2025. Sama palveluntuottaja voitti kilpailutuksen. Tietojärjestelmien integraatio on vielä kesken. Minimaalinen vaikutus toimintaan.			200 000	
ICT-tjänster ICT-palvelut	Frigöring av MS-licenser under frånvaro kräver ett bakgrundssystem, men avsaknaden av ett sådant system har gjort att besparingarna fördröjs. Endast liten påverkan på verksamheten. MS-lisenssien vapauttaminen poissaolojen ajaksi edellyttää taustajärjestelmää, jonka puuttuminen on osittain hidastanut säästöjen toteutumista. Toimintaan vain pieni vaikutus			638 000	478 500
Inhouse-bolag Inhouse yhtiöt	Kvaliteten på tjänsterna är nästan oförändrad. Planeringen av nya verksamhetsmodeller har ökat arbetsbelastningen. Inhouse-bolagens samarbetsförhandlingar har lett till ökad personalomsättning. Palveluiden laatu on säilynyt lähes ennallaan. Uusien toimintamallien suunnittelu on lisännyt työkuormaa. In-house-yhtiöiden yhteistoimintamenettelyt on näkynyt henkilöstön vaihtuvuutena.			700 000	525 000

Förändring Muutos	Risker Riskit	Verksamhets risker Toimintariskit		Ekonomi Talous	
		Vår Kevät 2025	Höst Syksy 2025	Målsättning Tavoite	Förverkligad Toteutunut
Kundtjänster HEBO Asiakaspalvelut HEBO	Fortskrider planenligt, förutom en viss ökning i antalet köpta serviceboendeplatser under hösten som skyddsåtgärd när köerna till serviceboende tillfälligt ökat. Etenee suunnitelman mukaisesti, lukuun ottamatta syksyllä tehtyä pientä lisäystä ostettuihin palveluasumispaikkoihin suojatoimena, kun palveluasumisen jonot ovat tilapäisesti kasvaneet.			1 908 879	1 431 700
Kundtjänster SOTE Asiakaspalvelut SOTE	Utmaningar i att hitta lämpliga lokaler och det att färdtjänstens upphandling försenades gjorde att en del av besparingarna uteblev. Däremot har man lyckats med t.ex. laboratorietjänsterna. Haasteita sopivien tilojen löytämisessä sekä kuljetuspalvelun hankinnan viivästyminen aiheuttivat sen, että osa säästöistä jäi toteutumatta. Sen sijaan esimerkiksi laboratoriopalveluissa on onnistuttu hyvin.			180 000	
Kundtjänster KUPS Asiakaspalvelut KUPS	Den egna verksamheten har stärkts och fungerar fullt ut. Samarbetet med socialvården har varit centralt för planeringen av service. Omaa toimintaa on vahvistettu ja toimii täysimääräisesti. Yhteistyö sosiaalihuollon kanssa on ollut keskeinen keino palvelujen suunnittelussa.			1 276 000	483 700
Kundtjänst som egen verksamhet Asiakaspalvelu omana tuotantona	Ingen större påverkan på verksamheten. Ei merkittävää vaikutusta toimintaan			868 900	376 900
Köptjänster Ostopalvelut	Ingen större påverkan på verksamheten. Ei merkittävää vaikutusta toimintaan			1 084 767	605 200
Hyreskostnader Vuokratustannukset	Diskussioner har inte gett de resultat som behövs för att sparsumman ska kunna förverkligas 2025. Riskhantering på de enheter som berörts.			1 707 797	1 280 900
Minskat avkastningskrav hyror Alhaisemmat tuottovaatimusvuokrat	Keskustelut eivät ole johtaneet tarvittaviin tuloksiin, jotta säästöt voitaisiin toteuttaa vuonna 2025. Riskienhallinta niissä yksiköissä, joita muutos on koskenut.			6 500 000	

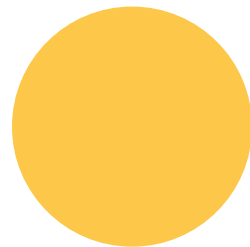
Förändring Muutos	Risker Riskit	Verksamhets risker Toimintariskit		Ekonomi Talous	
		Vår Kevät 2025	Höst Syksy 2025	Målsättning Tavoite	Förverkligad Toteutunut
Personalkostnader ADMIN Henkilöstökustannukset HALL	Verksamheten har effektiviserats och anpassats enligt personalresurseringen. Toimintaa on tehostettu ja mukautettu henkilöstöresursoinnin mukaisesti.			2 368 000	1 776 000
Personalkostnader HEBO Henkilöstökustannukset HEBO	Konsekvenserna har beaktats i verksamheten. Vaikutukset on otettu huomioon toiminnassa			2 061 055	1 040 900
Personalkostnader KUPS Henkilöstökustannukset KUPS	Förändringarna har fokuserat på tomma vakanser, att minska antalet närchefer inom funktionshindersservicen och att göra verksamheten mer flexibel. Muutokset on kohdistunut tyhjiin vakansseihin sekä vammaispalveluissa esihenkilöstön vähentämiseen sekä toimintojen sujuvoittamiseen.			1 140 000	628 900
Personalkostnader RESURS Henkilöstökustannukset RESURS	Verksamheten har effektiviserats och färre externa vikarier har anlitats. Toimintaa on tehostettu ja ulkopuolisten sijaisten hankintaa on vähennetty.			4 018 794	3 014 100
Personalkostnader SOTE Henkilöstökustannukset SOTE	Ingen ökad mängd köptjänster för att kompensera belastningen, personalens belastning ökar. Ei ole lisätty ostopalveluita kuormituksen kompensoimiseksi, työkuormitus kasvaa.			420 750	315 600
Vakansregisteranpassning Vakanssirekisterisopeuttaminen	Oklar ansvarsfördelning har gjort att åtgärderna och inbesparingen inte uppnåtts. Epäselvä vastuunjako on johtanut siihen, että toimenpiteet ja säästöt eivät ole toteutuneet.			21 244 223	
Reducerad verksamhet Vähentynyt toiminta Purmohemmet	Minskningen av platserna har skett kontrollerat, och köläget följs upp kontinuerligt. Paikkojen vähentäminen on toteutettu hallitusti, ja jonotilannetta seurataan jatkuvasti.			47 069	26 900
- Tallmo				145 634	83 200
				150 070	85 800
Servicenätverksåtgärd Kaskö hvc Palveluverkon muutos Kaskinen TK	Minskningen har inte genomförts som planerat. Satsning på kommunikationen gjorde att övergången blev lyckad. Vähennystä ei ole toteutettu suunnitellusti. Panostus viestintään teki siirtymästä onnistuneen.			198 000	104 800
- Lillkyro hvc Vähäkyrö TK				399 000	from - alk 1.10.2025

Förändring Muutos	Risker Riskit	Verksamhets risker Toimintariskit		Ekonomi Talous	
		Vår Kevät 2025	Höst Syksy 2025	Målsättning Tavoite	Förverkligad Toteutunut
Stängning Allmänmed avd K:stad Kristiinankaupungin yle-osaston sulkeminen	Avdelningen fungerar med hjälp av köptjänst och förhandlingarna om avtalsändringarna har dragit ut på tiden. Förverkligas inte 2025 och har inte påverkat verksamheten. Osasto toimii ostopalveluna, ja sopimusmuutoksia koskevat neuvottelut ovat viivästyneet. Toteutus ei tapahdu vuonna 2025, eikä se ole vaikuttanut toimintaan.			1 435 475	372 000
Stängning Allmänmed avd Vörå Vöyrin yle-osaston sulkeminen	Stängningen har skett planenligt. Belastningen på övriga avdelningar är mycket hög. Regelbunden uppföljning av läget. Sulkeminen on tapahtunut suunnitelman mukaisesti. Jäljellä olevien osastojen kuormitus on ollut erittäin korkea. Säännöllinen tilanteen seuranta.			864 610	1 036 400
Stängning Mariehemmet Mariahemmetin sulkeminen	Minskningen av platser har skett kontrollerat och köläget följs upp kontinuerligt. Stängningen av Mariehemmet är genomförd till 70 %, Pörtehemmet 100 % och Solhörnanförändringen genomförd till 50 %. Paikkojen vähentäminen on toteutettu hallitusti, ja jonotilannetta seurataan jatkuvasti. Mariahemmetin sulkeminen on toteutettu 70%, Pörtehemmet 100% ja Solhörnanin osalta muutos toteutettu 50%.			221 448	from - alk 1.10.2025
Stängning Pörtehemmet Pörtehemmetin sulkeminen				465 000	265 700
Ändring till gemenskapsboende Solhörnan Yhteisöllinen asuminen				641 903	266 800
Röntgen 3-punktsmodell Röntgen 3-pistemalli	Verksamheten har anpassats. Övergången har gått bra. Toimintaa on mukautettu. Siirtymä on sujunut hyvin.			550 000	590 800
Ökade intäkter Kasvaneet tulot	Riskerna är inte bedömda. Riskejä ei ole arvioitu.			9 507 800	Lifecare
Diverse Muut	Minska materialkostnader, resekostnader, köptjänster. Riskerna är inte bedömda Vähennä materiaali-, matkakustannukset, ostopalvelut. Riskejä ei ole arvioitu.			1 041 300	781 000



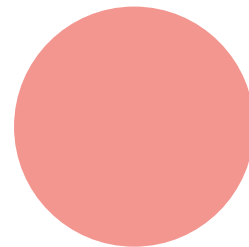
Man har inte identifierat märkbara risker för verksamheten. Åtgärden framskrider som planerat. Man förväntas uppnå förväntad inbesparing.

Toimintaan ei ole havaittu merkittäviä riskejä. Muutos etenee suunnitellusti. Odotettujen säästöjen odotetaan toteutuvan.



Man har identifierat risker för verksamheten. Man följer med riskerna och vidtar åtgärder vid behov. Eller: det finns osäkerhet i förverkligandet av planen. Det finns en oro över att man inte uppnår den förväntade inbesparingen eller att den uppnås endast delvist.

Toimintaan kohdistuvat riskit on tunnistettu. Riskejä seurataan ja tarvittaessa ryhdytään toimenpiteisiin. Suunnitelman toteutumiseen liittyy epävarmuutta. On olemassa huoli siitä, että odotetut säästöt eivät toteudu tai toteutuvat vain osittain.



Man har identifierat allvarliga risker för verksamheten och dessa kräver ytterligare hanteringsåtgärder. Eller: planen antas inte förverkligas. Ingen inbesparing kommer att ske utan ytterligare, drastiska åtgärder.

Toiminnassa on havaittu vakavia riskejä, jotka edellyttävät lisätoimenpiteitä. TAI Suunnitelman toteutuminen on erittäin epävarmaa. Säästöjä ei saavuteta ilman merkittäviä lisätoimenpiteitä.

Färgen är ett vägt medeltal av riskbedömningen ur ett verksamhetsmässigt samt ekonomiskt perspektiv.

Väri on valittu keskiarvo operatiivisesta ja taloudellisesta näkökulmasta tehdystä riskinarvioinnista.



Personalens förmåga att anpassa sig till ständig förändring

Ständig förändring och krav på anpassning ger en långvarig belastning på personalen och lyfts fram som en central risk genom hela organisationen.

Skyddsmekanismer:
förändringsledning, närchefens stöd och god kommunikation.
Personalens eNPS mäts och rapporteras regelbundet.



Effektiverad verksamhet Fimlab

Stor del av inbesparingen uppnås i och med att man minskar på onödiga prov och överlappande undersökningar.

Det gemensamma klient- och patientdatasystemet stöder förändringen

Förändringen är också till fördel för patienten

Avvikelse i diagnostiken har korrigerats med hjälp av tilläggsutbildning. Metoden med patientnära diagnostik har förbättrat genomströmningstiden och har inte ökat patientflödet mot Vasa.



Hyreskostnader

Diskussionerna har inte gett det resultat som behövs för att sparsumman ska kunna förverkligas 2025. Målet med hyresförhandlingarna inför 2026 är att säkerställa att inbesparingarna förverkligas. Förändringar och en viss, tillfällig ökad belastning i den verksamhet som påverkats. Lokalerna används mer flexibelt.



Henkilöstön kyky sopeutua jatkuviin muutoksiin

Jatkuva muutos ja sopeutumisvaatimukset aiheuttavat pitkäaikaista kuormitusta henkilöstölle ja on nostettu esiin koko organisaation keskeisenä riskinä.

Suojauskeinoina ovat muutosjohtaminen, esihenkilön tuki ja hyvä viestintä.

Henkilöstön eNPS-tuloksia seurataan ja raportoidaan säännöllisesti.



Tehostettu toimintaa Fimlab

Suuri osa säästöistä tulee tarpeettomien testien ja päällekkäisten tarkastusten vähentämisestä.

Yhteinen asiakas- ja potilastietojärjestelmä tukee muutosta

Muutos on myös potilaan etu Poikkeamat on korjattu lisäkoulutuksella. Vieritesti-diagnostiikka on parantanut läpimenoaika eikä ole lisääntynyt potilasvirta Vaasaan.



Vuokrakustannukset

Käydyt keskustelut eivät ole johtaneet tarvittaviin tuloksiin, jotta säästöt saavutettaisiin vuonna 2025. Vuoden 2026 vuokraneuvottelujen tavoitteena on kuitenkin varmistaa säästöt. Muutoksia ja tietty, tilapäinen lisääntynyt kuormitus toiminnassa, johon muutos on vaikuttanut. Tilat on otettu joustavampaan käyttöön.



Minskade platser inom serviceboende med heldygnsomsorg

Platserna har minskats behärskat. Köläget och vårdkedjorna uppföljs kontinuerligt.

Effektiveringen av hemvården fördröjs eftersom det fortfarande inte finns något avtal om dosdispensering.

Hanteringsåtgärder: Andra servicealternativ används i större utsträckning, och serviceboendeplatserna tas i bruk som ett sista alternativ. Klienter stöds så att de kan bo hemma. Tack vare hemvården och tjänster som tillhandahålls på flera nivåer och delvis även tack vare digitaliseringen av en del besöken kan man hantera ett större antal klienter.



Stängning av allmänmedicinska avdelningar

Belastningen på de kvarvarande avdelningarna har varit mycket hög, med en snittbelastning på över 100% under en längre tid. Antalet personer som väntar på en serviceboendepלט på någon avdelning är ungefär detsamma som tidigare.

Hanteringsåtgärder: Den service som ges hem har utökats (hemsjukhuset, den effektiverade hemrehabiliteringen och teamet som stöder utskrivningar). Utskrivningsprocessen har ändrats – i första hand söker man andra alternativ än avdelningsplatser. Regelbunden uppföljning av läget (lägesbild).



Konsekvenserna för när servicen

Processerna i verksamheten har anpassats och de digitala möjligheterna har ökats.

Kontinuiteten och kvaliteten i tjänsterna har kunnat tryggas, även om alla planerade förändringar inte har genomförts.

En del tjänster erbjuds fortfarande som när service, variation mellan olika orter. Förändringarna har påverkat förtroendet för social- och hälsovårdstjänsterna, men kundnöjdheten har trots det varit god.



Tehostettu palveluasumisen paikkojen vähentäminen

Paikkojen vähentäminen on toteutettu hallitusti. Jonotilannetta ja hoitoketjuja seurataan jatkuvasti.

Koska annosjakelua koskevaa sopimusta ei vielä ole, kotihoidon tehostaminen viivästyy.

Hallintakeinot: Muita palveluvaihtoehtoja käytetään enemmän, ja asumispaikat tulevat käyttöön vasta viimeisenä vaihtoehtona. Asiakkaiden kotona asumisen tukeminen. Kotihoito ja monitasoiset palvelut, sekä osittain käyntien digitalisointi, mahdollistavat suuremman asiakasmäärän hallinnan.



Yleislääketieteen osastojen sulkeminen

Jäljelle jääneiden osastojen kuormitus on ollut erittäin korkea, keskimääräisen kuormituksen ollessa yli 100 % pitkän ajanjaksolla. Osastoilla palveluasumispaikkaa odottavien määrä on pysynyt samankaltaisena.

Hallintakeinot: Laajennettu kotiin annettavia palveluita (kotisairaala ja tehostettu kotikuntoutus, kotiuttamisen tuen tiimi). Kotiuttamisprosessin muuttaminen – ensisijaisesti etsitään muita vaihtoehtoja ennen osastolle sijoittamista. Säännöllinen tilanteen seuranta (tilannekuva).



Vaikutukset lähipalveluun

Toiminnan prosesseja on mukautettu, ja digitaaliset mahdollisuudet ovat lisääntyneet.

Palveluiden jatkuvuus ja laatu on pystytty turvaamaan, vaikka kaikkia suunniteltuja muutoksia ei ole toteutettu.

Osa palveluista tarjotaan edelleen lähipalveluina, vaihtelua paikkakunnittain. Muutokset ovat vaikuttaneet luottamukseen sosiaali- ja terveyspalveluissa, mutta asiakastyytyväisyys on silti pysynyt hyvänä.



Styrkor / Vahvuudet

- Vid förändringar har ett proaktivt arbetssätt minskat de negativa effekterna inom flera tjänster
- Minskningen av platser har skett kontrollerat, köläget och vårdkedjorna följs upp kontinuerligt
- Lägesbilden ger en bättre helhetsbild och hjälper att identifiera gemensamma problemområden
- Kundernas NPS är på en bra nivå och stiger
- Muutostilanteissa ennakoivalla työskentelytavalla on vähentänyt negatiivisia vaikutuksia useissa palveluissa
- Paikkojen vähentäminen on toteutettu hallitusti, ja jonotilannetta ja hoitoketjuja seurataan jatkuvasti.
- Tilannekuva antaa paremman kokonaiskuvan ja auttaa tunnistamaan yhteiset ongelma-alueet
- Asiakkaiden NPS on hyvällä tasolla ja nousussa

Möjligheter / Mahdollisuudet

- Förkortade vårdtider och mera service som ges hem möjliggör att funktionsförmågan bibehålls längre.
- Det går att utöka de digitala tjänsterna om vi lyckas förändra verksamheten (utbildning, processförändring osv)
- Om vi lyckas med inbesparingarna kan vi investera i och utveckla välfärdsområdet.
- Integration i hela välfärdsområdet ger positiva effekter.
- Lyhentyneet hoitoajat ja laajemmat kotiin annettavat palvelut mahdollistavat toimintakyvyn säilymisen pidempään.
- Digitaalisten palvelujen lisääminen on mahdollista, jos onnistumme muuttamaan toimintaa (koulutus, prosessimuutokset jne.)
- Jos säästötoimet onnistuvat, voimme investoida ja kehittää hyvinvointialuetta
- Integraatio koko hyvinvointialueella tuottaa myönteisiä vaikutuksia

Svagheter / Heikkoudet

- Avdelningarna är konstant överbelastade – svårt att klara av en plötslig patientökning när bufferten konstant är i användning.
- Tilliten bland befolkningen har inte förbättrats.
- Osastot ovat jatkuvasti ylikuormitettuja- vaikeuksia selvittää äkillisissä tarpeen kysynnän kasvun tilanteissa potilaiden sijoittamisessa, kun puskuri on jatkuvasti käytössä.
 - Luottamus väestön keskuudessa ei ole parantunut.

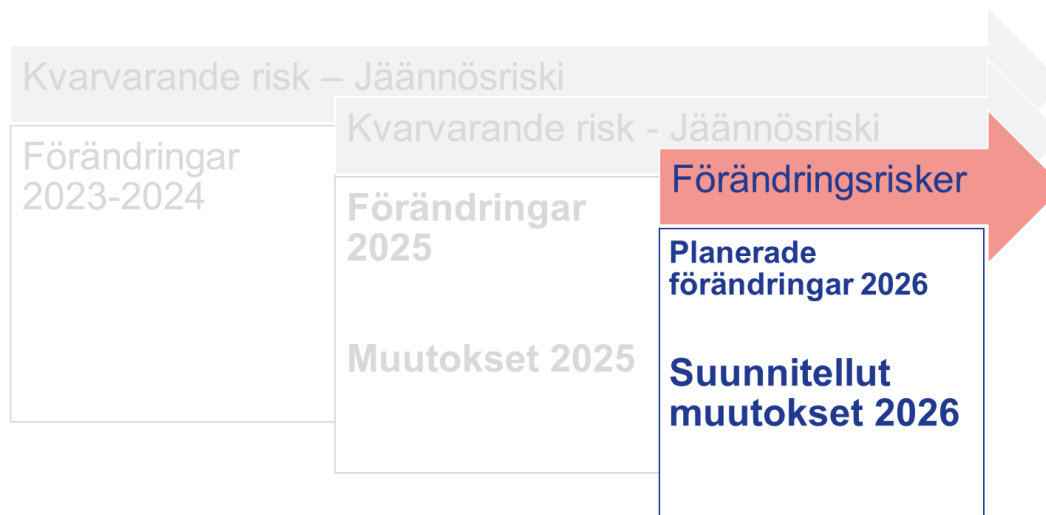
Hot / Uhat

- Andelen äldre kommer att öka och vi kommer att se effekterna tydligare i framtiden. Det är extra viktigt med förebyggande arbete och lättare service, vilket kräver insatser inom alla verksamhetsområden.
- Kontinuerliga förändringar och osäkerhet belastar personalen.
- Ikääntyneiden määrä kasvaa, ja vaikutukset tulevat näkymään entistä selvemmin tulevaisuudessa. Ennaltaehkäisevä työ ja kevyemmät palvelut ovat erityisen tärkeitä, ja ne edellyttävät panostuksia kaikilla toimialueilla
- Jatkuvat muutokset ja epävarmuus kuormittavat henkilöstöä.



Planerade förändringar 2026

Suunnitellut muutokset 2026





Förändring Muutos	Risker Riskit	Verksamhet Toiminta	Ekonomi Talous
Övriga köptjänster Muut ostopalvelut	Ingen stor påverkan på verksamheten, men kräver delvist nya arbetssätt. Alla enheter behöver hitta lösningar för att minska sina kostnader så att de motsvarar den uteblivna indexjusteringen på priserna för deras köpta tjänster Ei merkittävää vaikutusta toimintaan, mutta vaatii osittain uusia työtapoja. Kaikkien yksiköiden tulee löytää ratkaisuja kustannustensa vähentämiseksi vastaamaan ostettujen palveluiden hintojen indeksitarkistuksen puuttumista.		4,9 milj
Servicenätet Palveluverkko	Ingen större inverkan på verksamheten. Ei merkittävää vaikutusta toimintaan		0,5 milj
Effektiveringsåtgärder Tehostamistoimenpiteitä	Personal och förpersoner har involverats i beslutsfattandet genom att ge dem en möjlighet att rösta om vilka personalförmåner de anser vara mest och minst viktiga. Henkilöstö ja esihenkilöt on osallistettu päätöksentekoon saamalla mahdollisuus äänestää, mitkä henkilöstöedut katsotaan tärkeimmiksi ja vähiten tärkeiksi.		1,5 milj
Inga indexhöjningar Ei indeksikorotuksia	Effekterna av de uteblivna justeringarna av eventuella prishöjningar är inte klar för alla ansvariga, och konkreta åtgärder vidtas inte i tid. Risk för deloptimering. Detta gäller hela verksamheten och alla kostnader. Mahdollisten hinnankorotusten jälkeen jääneiden vaikutusten merkitys ei ole kaikille vastuuhenkilöille selvä, eikä konkreettisia toimenpiteitä toteuteta ajoissa. Osoptimoinnin riski. Tämä koskee koko toimintaa ja kaikkia kustannuksia.		8,5 milj
Material Materiaali	Prishöjningar på grund av världsläget leder till högre materialkostnader, trots att förbrukningen minskar. De nu sjunkande läkemedelskostnaderna ökar igen i och med införandet av nya mediciner. Maailmantilanteen aiheuttamat hinnankorotukset johtavat korkeampiin materiaalikustannuksiin, vaikka kulutus vähenee. Nyt laskevat lääkekustannukset nousevat uudelleen uusien lääkkeiden käyttöönoton myötä.		2 milj
Hyeskostnader Vuokrakustannukset	Verksamheten är redan till stor del anpassad. Eftersom hyresavtalen löper ut, syns besparingen med viss fördröjning. Toiminta on jo mukautettu suurilta osin. Koska vuokrasopimukset päättyvät, säästöjä näkyy viiveellä.		12 milj



Förändring Muutos	Risker Riskit	Verksamhet Toiminta	Ekonomi Talous
Personalkostnader/ rekryteringstillstånd Henkilöstökustannuks et/ rekrytointiluvat	En verksamhetsöverskridande konsekvensanalys har genomförts under hösten. Risker kopplade till personalbelastning och rekrytering samt till strategiska och ekonomiska aspekter har identifierats. Läget följs upp. Toimialat ylittävä vaikutusten analyysi on toteutettu syksyn aikana. Henkilöstön kuormitukseen ja rekrytointiin liittyvät riskit sekä strategiset ja taloudelliset riskit on tunnistettu. Tilannetta seurataan.		11,8 milj
Inhouse (mat och städning) Inhouse (ruoka ja siivous)	Effekterna syns både som en minskad städfrekvens och inom matservicen som en standardisering, vilket leder till en begränsning av utbudet. Förändringarna märks både för kunderna och för hela personalen inom välfärdsområdet. Situationen granskas kritiskt så att infektionerna inte ska öka och fastigheterna inte ska ta skada. Vaikutukset näkyvät sekä siivoustaajuuksien laskussa että ruokapalveluiden osalta yhtenäistämisenä ja sitä kautta valikoiman rajaamisena. Muutokset näkyvät sekä asiakkaille että hyvinvointialueen koko henkilöstölle. Tilannetta tarkastellaan kriittisesti siten että infektiot eivät pääse lisääntymään tai kiinteistöille ei aiheudu vahinkoa.		5,6 milj
Kundtjänster Asiakaspalvelut	Ökad andel patienter behöver få vård inom det egna välfärdsområdet, vilket kräver effektivisering av den egna verksamheten. Detta har beaktats när personalminskningarna för år 2026 har planerats. En del av tjänsterna ingår i den lagstadgade valfriheten, vilket kräver aktiv marknadsföring av de egna tjänsterna. Inom socialvården krävs att utvecklingen av den egna servicen går i samma takt som minskningen av de köpta tjänsterna. Kasvava osuus potilaita tarvitsee hoitoa omalla hyvinvointialueella, mikä edellyttää oman toiminnan tehostamista. Tämä on otettu huomioon vuoden 2026 henkilöstövähennyksiä suunniteltaessa. Osa palveluista kuuluu lakisääteiseen valinnanvapauteen, mikä vaatii omien palveluiden aktiivista markkinointia. Sosiaalihuollossa edellytetään, että oman palvelun kehittäminen etenee samassa tahdissa ostettujen palveluiden vähentämisen kanssa		20,4 milj



Ekonomiska risker

- Budgeten är uppgjord enligt lagstiftningen med avsikt att balansera de ackumulerade underskotten för 2023–2024 under år 2026. Den stora minskningen utgör en stor risk om den inte är möjlig att genomföra.
- Finansieringen sker med fördröjning och utvecklas inte i samma takt som lönejusteringar och prisutvecklingen inom branschen. Finansieringen är otillräcklig.
- Ifall finansieringen för år 2026 minskar ytterligare under slutet av 2025 eller under 2026 måste budgeten korrigeras.

Taloudelliset riskit

- Budjetti on laadittu lainsäädännön mukaisesti, tarkoituksena tasapainottaa kertyneet alijäämät vuosilta 2023–2024 vuoden 2026 aikana. Suuri vähennys muodostaa merkittävän riskin, jos sen toteuttaminen ei ole mahdollista.
- Rahoitus tapahtuu viiveellä eikä kehity samassa tahdissa palkkamuutosten ja alan hintakehityksen kanssa. Rahoitus on riittämätön.
- Mikäli vuoden 2026 rahoitus vähenee edelleen vuoden 2025 lopussa tai vuoden 2026 aikana, joudutaan budjettia korjaamaan



Samarbetsförhandlingar - Konsekvenser

Personalrisker: Välbefinnandet i arbetet, belastning och den negativa inverkan på håll- och dragkraften i rekryteringen.

Strategiska risker: Utvecklingen av verksamheten stagnerar, eftersom kvarvarande resurser fokuseras på att upprätthålla verksamheten.

- **Risk för deloptimering och en obalans mellan verksamhetsområdena** om man inte ser förändringarna som en helhet.

Ekonomiska risker: Vi tvingas använda oss av köptjänster om den egna personalen inte räcker till.

Yhteistoimintaneuvottelut - Vaikutukset

Henkilöstöriskit: työhyvinvointi, kuormitus ja negatiivinen vaikutus rekrytoinnin veto- ja pitovoimaan.

Strategiset riskit: toiminnan kehittäminen pysähtyy, koska jäljellä olevat resurssit keskittyvät toiminnan ylläpitämiseen.

- **Osaoptimoinnin riski ja epätasapaino toimialueiden välillä**, jos muutoksia ei tarkastella kokonaisuutena.

Taloudelliset riskit: joudumme turvautumaan ostopalveluihin, jos oma henkilöstö ei riitä.



Skyddsåtgärder Suojaukset



Utveckling av processer för effektivare verksamhet och nöjdare kunder
Prosessien kehittäminen tehokkuuden lisäämiseksi ja asiakastyytyväisyyden parantamiseksi



Satsning på förebyggande tjänster
• Effekterna ses med fördröjning
Ennaltaehkäisevien palveluihin panostaminen
• Vaikutukset nähdään viiveellä



Information över verksamhetsområdesgränserna
• Sektorledningens lägesbild. Gemensam lägesbild och bättre förståelse för andra verksamheter.
Tietoa yli toimialarajojen
• Sektorijohdon tilannekuva. Yhteinen tilannekuva ja parempi ymmärrys muista toiminnoista.



Systematisk förändringshantering samt regelbunden uppföljning av kvalitet och säkerhet
Systemaattinen muutosten hallinta, säännöllinen laadun ja turvallisuuden seuranta



Välmående genom livet. Hyvinvointia läpi elämän.



Österbottens välfärdsområde
Pohjanmaan hyvinvointialue