Liite 3 Pohjanmaan hyvinvointialueen omistajaohjauksen prosessi

NYKYTILA-ANALYYSI

- Tunnistetaan omistusten nykytila ja kehitysvaihtoehdot.
- Yhtiökohtainen kokonaistarkastelu: tytär- ja osakkuusyhtiöt, pienosakkuudet ja liiketoimintapotentiaalia omaavat muut yksiköt.

OMISTAJASTRATEGIA

- Yhtiöomistukset luokitellaan eri luokkiin niiden strategisen käyttötarkoituksen ja omistajan kehittämistavoitteiden mukaan.
- Määritellään strategia ja kehittämistavoitteet yhtiöomistukselle (hallitus hyväksyy asiakirjan).

OMISTAJASTRATEGIAN JALKAUTUS

- Omistajastrategiasta johdetaan yhtiöiden toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, jotka viestitään yhteisön johdolle ja hallitukselle.
- Omistajaohjaus toteuttaa strategian mukaisia toimenpiteitä (esim. omistus- ja rakennejärjestelyt).

SEURANTA JA ARVIOINTI

- Asetetaan mittarit ja seurataan systemaattisesti strategian toteutusta.
- Seurataan omistaja-arvon kehitystä.
- Analysoidaan tuloksia ja ennusteita tavoitteita varten -> reagointi ja tulevaisuuden ennakointi.