



Elin: Omistajaohjausjaosto

Aika: 02.12.2025 Kello: 14:00 - 15:41

Paikka: VKS kokoushuone H0.124-125

Läsnäolijat:

Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Borg Johanna	puheenjohtaja	
Schrey Kristian	jäsen	
Ribacka Camilla	jäsen	
Nyholm Steve	jäsen	
Linnarinne Harry	jäsen	
Kaunismäki Tomi	jäsen	
Härmälä Elin	varapuheenjohtaja	osallistui etäyhteydellä
Viljamaa Mari	jäsen	poistui klo 15:38
Karppi Päivi	jäsen	

Poissaolijat:

Muut läsnäolijat:

Salovaara-Kero Anne	aluehallituksen puheenjohtaja	
Nystrand Lena	asiantuntija	saapui klo 14:14
Teir Niklas	asiantuntija	osallistui etäyhteydellä
Mylläri Kirsti	asiantuntija	
Jakobsson-Pada Linda	esittelijä	
Liukkonen Maria	sihteeri	

Pykälät: 85 - 104



Pöytäkirja on allekirjoitettu ja tarkastettu sähköisesti. Allekirjoituksen todentaminen voidaan osoittaa hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä.

Johanna Borg
Puheenjohtaja

Maria Liukkonen
Sihteeri

Harry Linnarinne
Pöytäkirjan tarkastaja

Steve Nyholm
Pöytäkirjan tarkastaja

Pöytäkirja on nähtävillä yleisessä tietoverkossa: Julkaistu yleisessä tietoverkossa:

Pohjanmaan hyvinvointialue / kirjaamo
Hietalahdenkatu 2–6 65130 Vaasa
kirjaamo@ovph.fi



Elin: Omistajaohjausjaosto

Aika: 02.12.2025 Kello: 14:00 - 15:41

Paikka: VKS kokoushuone H0.124-125

Asialuettelo:

Pykälä	Käsiteltävä asia	Sivu
§ 85	Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 86	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 87	Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen	6
§ 88	Saapuneet yhtiö- ja omistajakokouskutsut sekä pidettyjen kokousten pöytäkirjat	7
§ 89	Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 2M-IT Oy	8
§ 90	Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Mico Botnia Oy	10
§ 91	Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Fimlab Laboratoriot Oy	12
§ 92	Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Provina Oy	14
§ 93	Tilannekatsaus Q2/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 TT Botnia Oy	16
§ 94	Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Selkämeren Terveys Oy	18
§ 95	Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 TeeSe Botnia Oy	20
§ 96	Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Alerte Oy	22
§ 97	Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Stöd Botnia Tuki Ab Oy	25
§ 98	Omistajaohjauksen periaatteiden ja omistajaohjauksen ohjeen (konserniohje) päivittäminen	26
§ 99	Omistajaohjausjaoston kokoukset 2026	29
§ 100	Lausunto Mico Botnia Oyn tulevasta omistusrakenteesta	31
§ 101	Lausunto TeeSe Botnia Oyn tulevasta omistusrakenteesta	33
§ 102	Lausunto TT Botnia Oyn tulevasta omistusrakenteesta	36
§ 103	Muut mahdolliset asiat	39
§ 104	Kokouksen päättäminen	40



Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 85

Hallintosäännön 148 §:n mukaan toimitella päättää kokouksensa ajan ja paikan.

Hallintosäännön 149 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Hallintosäännön 157 §:n mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 108 §:n mukaan muu toimitella kuin valtuusto, on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös:

Omistajaohjausjaoston puheenjohtaja avasi kokouksen klo 14.00 Kokous todettiin laillisesti kokoon kutsutuksi ja jäsenten määrään nähden päätösvaltaiseksi.



Pöytäkirjantarkastajien valinta

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 86

Pohjanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 167 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti.

Pöytäkirjantarkastajiksi ehdotetaan jäseniä aakkosjärjestyksessä siten, että esitetään aina kahta vuorossa seuraavana olevaa listalta.

Pöytäkirjantarkastajiksi ehdotetaan jäseniä Harry Linnarinne ja Steve Nyholm.
Ehdotetaan, että pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.



Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 87

Pohjanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 149 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset toimielimen päätöksiä, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jolleivät erityiset syyt ole esteenä.

Ehdotetaan, että esityslista hyväksytään työjärjestykseksi.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.



Saapuneet yhtiö- ja omistajakokouskutsut sekä pidettyjen kokousten pöytäkirjat

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 88

ÖVPH/1627/00.02.03/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda
Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Edellisen kokouksen jälkeen saapuneet yhtiö- ja omistajakokouskutsut:

21.11.2025 Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy (osakaskokous)
21.11.2025 Fimlab Laboratoriot Oy (neuvottelukunnan kokous)
25.11.2025 Numera Palvelut Oy (neuvottelukunnan kokous)
27.11.2025 Maakuntien tilakeskus Oy (osakaskokous)
5.12.2025 Numera Palvelut Oy (ylimääräinen yhtiökokous)

Edellisen kokouksen jälkeen saapuneet pidettyjen kokousten pöytäkirjat:

15.5.2025 Fimlab Laboratoriot Oy (yhtiökokous)
25.9.2025 Fimlab Laboratoriot Oy (ylimääräinen yhtiökokous)
21.11.2025 Hyvil Oy (osakaskokous)

Oheisaineisto: saapuneet yhtiö- ja omistajakokouskutsut sekä pidettyjen kokousten pöytäkirjat.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda

ehdottaa, että omistajaohjausjaosto merkitsee informaation tiedoksi.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

Kutsu hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy osakaskokoukseen 21.11.2025
Asialista, Fimlab-neuvottelukunnan kokous 21.11.2025
Kokouskutsu, Numera Palvelut Oy:n neuvottelukunnan kokoukseen, 25.11.2025
Kokouskutsu Maakuntien tilakeskus Oy osakaskokoukseen 27.11.2025
Fimlab, pöytäkirja, yhtiökokous 15.5.2025
Pöytäkirja, Fimlab Laboratoriot Oy ylimääräinen yhtiökokous 25.9.2025
Kutsu, Numera Palvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 5.12.2025
Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n 21.11.2025 osakaskokouksen tarkastettu pöytäkirja



Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 2M-IT Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 89

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

2M-it Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot. Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026. Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi.



Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Päätöstä täydennettiin 26.8.2025 § 68 lisäsäästövaatimuksilla vuodelle 2026.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

Omistajaohjausjaoston päätöksen mukaisesti 2M-it Oy:n säästövaatimus on 260 000 euroa vuonna 2025 ja 260 000 euroa + 1 250 000 euroa vuonna 2026. Yhtiön kokonaissäästövaatimus vuosille 2023–2026 on 2 970 000 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee 2M-IT Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi 2M-IT Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin. Omistajaohjausjaosto nosti esiin, että jatkossa 2M-IT Oy:n esittämien säästötoimenpiteiden tulisi kohdistua ensisijaisesti toiminnan ja palvelujen tehostamiseen järjestelmien lopettamisen ja niiden uusimisen sijaan.

Jakelu

Oheismateriaali

2M-IT Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

2M-IT Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12.2025



Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Mico Botnia Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 90

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

Mico Botnia Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot. Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026. Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi.



Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Päätöstä täydennettiin 26.8.2025 § 68 lisäsäästövaatimuksilla vuodelle 2026.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

Omistajaohjausjaoston päätöksen mukaisesti Mico Botnia Oy:n säästövaatimus on 10 000 euroa vuonna 2025 ja 10 000 euroa + 30 000 euroa vuonna 2026. Yhtiön kokonaissäästövaatimus vuosille 2023–2026 on 50 000 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee Mico Botnia Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi Mico Botnia Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

Mico Botnia Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Mico Botnia Uppföljning av inbesparingskrav - Säästövelvoitteiden seuranta 2025



Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Fimlab Laboratoriot Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 91

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

Fimlab laboratoriot Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot.

Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026. Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi.



Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Päätöstä täydennettiin 26.8.2025 § 68 lisäsäästövaatimuksilla vuodelle 2026.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

Omistajaohjausjaoston päätöksen mukaisesti Fimlab laboratoriot Oy:n säästövaatimus on 250 000 euroa vuonna 2025 ja 250 000 euroa + 500 000 euroa vuonna 2026. Yhtiön kokonaissäästövaatimus vuosille 2023–2026 on 1 000 000 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee Fimlab Laboratoriot Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi Fimlab Laboratoriot Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

Fimlab Laboratoriot Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Fimlab Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12



Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Provina Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 92

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

Provina Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot. Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026. Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi.



Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Päätöstä täydennettiin 26.8.2025 § 68 lisäsäästövaatimuksilla vuodelle 2026.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

Omistajaohjausjaoston päätöksen mukaisesti Provina Oy:n säästövaatimus on 30 000 euroa vuonna 2025 ja 30 000 euroa + 50 000 euroa vuonna 2026. Yhtiön kokonaissäästövaatimus vuosille 2023–2026 on 260 000 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee Provina Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi Provina Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

Provina Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Provina Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12.2025



Tilannekatsaus Q2/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 TT Botnia Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 93

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

TT Botnia Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot. Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026. Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi.



Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Päätöstä täydennettiin 26.8.2025 § 68 lisäsäästövaatimuksilla vuodelle 2026.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

Omistajaohjausjaoston päätöksen mukaisesti TT Botnia Oy:n säästövaatimus on 50 000 euroa vuonna 2025 ja 50 000 euroa + 100 000 euroa vuonna 2026. Yhtiön kokonaissäästövaatimus vuosille 2023–2026 on 350 000 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee TT Botnia Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi TT Botnia Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

TT Botnia Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

TT Botnia Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag- Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12.2025



Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Selkämeren Terveys Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 94

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

Selkämeren terveys Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot.

Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026. Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi.



Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Päätöstä täydennettiin 26.8.2025 § 68 lisäsäästövaatimuksilla vuodelle 2026.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

Omistajaohjausjaoston päätöksen mukaisesti Selkämeren terveys Oy:n säästövaatimus on 60 000 euroa vuonna 2025 ja 60 000 euroa + 100 000 euroa vuonna 2026. Yhtiön kokonaissäästövaatimus vuosille 2023–2026 on 220 000 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee Selkämeren Terveys Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi Selkämeren Terveys Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

Selkämeren Terveys Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Selkämeren Terveys Uppföljning av inbesparingskrav övriga inhouse-bolag-
Säästövelvoitteiden seuranta muut inhouse-yhtiöt 2.12.2025



Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 TeeSe Botnia Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 95

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

TeeSe Botnia Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot. Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026.



Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi. Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Hyvinvointialueen hallitus päätti 17.3.2025 § asettaa lisäsäästötavoitteita niille yhtiöille, jotka tuottavat ateria- ja siivouspalveluja vuosille 2026 ja 2027. Aiemmin vuosille 2026 ja 2027 päätettyjen sopeutustoimien lisäksi hallitus päätti 15.09.2025 § 162, että vuoden 2026 lisäsopeutustoimet ovat välttämättömiä vähentyneen rahoituksen vuoksi.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

TeeSe Botnia Oy:lle edellä mainitut säästöpäätökset merkitsevät 225 000 euron säästövaatimusta vuodelle 2025 ja 225 000 + 2 500 000 + 1 129 000 euron säästövaatimusta vuodelle 2026 sekä 1 020 000 euroa vuodelle 2027. Yhtiön kokonais-säästövaatimus vuosille 2023–2027 on 5 727 680 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisesta vaikutuksesta on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee TeeSe Botnia Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi TeeSe Botnia Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

TeeSe Botnia Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

TeeSe Botnia Uppföljning av inbesparingskrav - Säästövelvoitteiden seuranta 2025



Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Alerte Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 96

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

Alerte Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot. Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026.



Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi. Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Hyvinvointialueen hallitus päätti 17.3.2025 § 54 asettaa lisäsäästötavoitteita niille yhtiöille, jotka tuottavat ateria- ja siivouspalveluja vuosille 2026 ja 2027. Aiemmin vuosille 2026 ja 2027 päätettyjen sopeutustoimien lisäksi hallitus päätti 15.09.2025 § 162, että vuoden 2026 lisäsopeutustoimet ovat välttämättömiä vähentyneen rahoituksen vuoksi.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

Alerte Oy:lle edellä mainitut säästöpäätökset merkitsevät 60 000 euron säästövaatimusta vuodelle 2025 ja 60 000 + 460 000 + 224 000 euron säästövaatimusta vuodelle 2026 sekä 200 000 euroa vuodelle 2027. Yhtiön kokonaissäästövaatimus vuosille 2023–2027 on 1 125 480 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisesta vaikutuksesta on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee Alerte Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi Alerte Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

Alerte Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Alerte Uppföljning av inbesparingskrav mat- och städtjänsterna- Säästövelvoitteiden seuranta ruoka- ja siivouspalvelut 2.12.2025



Tilannekatsaus Q3/2025 ja säästövaatimusten seuranta 2025 Stöd Botnia Tuki Ab Oy

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 97

ÖVPH/1739/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Omistajaohjausjaosto on 12.2.2025 § 14 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2025:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja yhtiö selviytyy hyvin verrattuna vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2025 omistajaohjausjaoston käsittelyjen 12.6.2024 § 48 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhdyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, niin että hyvinvointialueelle voidaan jatkossakin tuottaa kustannustehokkaasti palveluita.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2025 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, toisin sanoen hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhdyshenkilölle hyvinvointialueella.

Stöd Botnia Tuki Ab Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–9/2025 on pyydetty tiedot.

Tilannekatsaus on oheismateriaalina.

Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026.



Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi. Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Hyvinvointialueen hallitus päätti 17.3.2025 § 54 asettaa lisäsäästötavoitteita niille yhtiöille, jotka tuottavat ateria- ja siivouspalveluja vuosille 2026 ja 2027. Aiemmin vuosille 2026 ja 2027 päätettyjen sopeutustoimien lisäksi hallitus päätti 15.09.2025 § 162, että vuoden 2026 lisäsopeutustoimet ovat välttämättömiä vähentyneen rahoituksen vuoksi.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 7.11.2025 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

Stöd Botnia Tuki Ab Oy:lle edellä mainitut säästöpäätökset merkitsevät 55 000 euron säästövaatimusta vuodelle 2025 ja 55 000 + 640 000 + 307 000 euron säästövaatimusta vuodelle 2026 sekä 280 000 euroa vuodelle 2027. Yhtiön kokonaissäästövaatimus vuosille 2023–2027 on 1 586 840 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisesta vaikutuksesta on oheismateriaalina.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda
ehdottaa, että omistajaohjausjaosto

- merkitsee Stöd Botnia tuki Oy:n tilannekatsauksen tiedoksi.
- merkitsee tiedoksi Stöd Botnia Tuki Oy:n arvion suunniteltujen säästötoimenpiteiden taloudellisista vaikutuksista.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

Stöd Botnia Tuki Lägesbild Tilannekatsaus 1-9 2025

Ei-julkinen asiakirja



Omistajaohjauksen periaatteiden ja omistajaohjauksen ohjeen (konserniohje) päivittäminen

Omistajaohjausjaosto 07.10.2025 § 79

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Hyvinvointialueen hallintosäännön 7 §:n mukaan omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla hyvinvointialue omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan.

Aluehallitus vastaa hyvinvointialueen toiminnan omistajaohjauksesta. Hyvinvointialueen omistamilleen yhtiöilleen antaman omistajaohjauksen toteuttamisesta vastaa aluehallituksen alainen omistajaohjausjaosto, valtuuston hyväksymien omistajaohjausperiaatteiden mukaisesti.

Aluevaltuusto hyväksyy omistajaohjauksen periaatteet ja konserniohjeen. Omistajaohjausjaoston tehtävänä on valmistella omistajaohjauksen periaatteet ja omistajaohjauksen ohje hallitukselle ja aluevaltuustolle. Aluevaltuusto on hyväksynyt ne 16.12.2022, joten niiden päivittäminen on nyt ajankohtaista.

Liitteinä ovat nykyiset omistajaohjauksen periaatteet ja omistajaohjauksen ohje (konserniohje). Valmistelijat toivovat nyt jaostolta lähetekeskustelun kautta evästystä ainakin seuraavista asianomaisten asiakirjojen osista:

- Omistajaohjauksen periaatteet, luku 4. Nykytilanteessa omistajaohjaukselle on kuvattu kolme pääperiaatetta: Omistaminen ja suhde markkinoihin, Hyvinvointialue on aktiivinen, selkeä ja johdonmukainen omistaja sekä Hyvinvointialue on vaativa ja vastuullinen omistaja. Ovatko nämä edelleenkin olennaisimmat periaatteet, pitäisikö niitä jakaa useampiin periaatteisiin ja myös selkiyttää?
- Omistajaohjauksen ohje, luku 3: Hyvinvointialueen omistajastrategia, luku 6: Velvollisuus hankkia omistajaohjauksen kanta ennen päätöksentekoa sekä luku 7: Kokonaisvaltaisen valvonnan ja riskienhallinnan huomioiminen. Ovatko nämä luvut selkeästi muotoiltuja ja relevantteja siihen nähden, että hyvinvointialueella on vain yksi tytäryhtiö, kiinteistöosakeyhtiö Eila, vai pitäisikö ohjeen kuvata paremmin vallitsevaa todellisuutta, että meillä on paljon osakkuusyhtiöitä, jotka voivat kuulua tytäryhtiöinä kokonaan toisille organisaatioille, jolla on omat omistusosuutensa.

Omistajaohjausjaoston antaman evästyksen perusteella laaditaan ehdotus omistajaohjauksen päivitettyiksi periaatteiksi ja ohjeeksi seuraavaan, joulukuussa pidettävään kokoukseen. Ehdotus viedään sen jälkeen edelleen hallitukseen ja valtuustoon hyväksyttäväksi.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda

ehdottaa, että omistajaohjausjaosto käy lähetekeskustelun omistajaohjauksen periaatteista ja omistajaohjauksen ohjeesta (konserniohje) ja antaa evästyksensä niiden jatkovalmistelua varten.

Päätös:

Omistajaohjausjaosto kävi lähetekeskustelua omistajaohjauksen periaatteista ja omistajaohjauksen ohjeesta (konserniohje) ja antoi seuraavan evästyksen jatkovalmisteluun:

- Vastuut liittyen henkilöstöön/työolosuhteisiin tulisi huomioida kokonaisuudessa.
- Omistajaohjauksen ohje (konserniohje) tulisi uudelleenrakentaa huomioiden erityisesti mahdollisuuden yhdistää dokumentit yhteen kokonaisuuteen.



- Omistajaohjauksen raportoinnin kehittäminen.
- Palvelutasojen ja prosessien määrittelemine.

Jakelu

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 98

ÖVPH/5841/00.02.03/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Hyvinvointialueesta annetun lain 22 §:n 2 mom:n 4. kohdan mukaan aluevaltuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Konserniohjeella tarkoitetaan hyvinvointialueen osalta omistajaohjauksen ohjetta.

Esityslistan liitteenä on ehdotus päivitetyiksi omistajaohjauksen periaatteiksi ja omistajaohjauksen ohjeeksi. Asiakirjat on yhdistetty yhdeksi asiakirjaksi paremman kokonaiskuvan saamiseksi omistajaohjauksen perusteista ja periaatteista. Liitteenä on puhtaaksi kirjoitettu ehdotus ja lisäksi erillinen asiakirja, jossa muutokset näkyvät.

Ehdotuksessa valmistelu on pyrkinyt selkiyttämään ja lyhentämään tekstejä siten, että asiakirjassa ei ole tarpeetonta toistoa. Selvennyksiä on tehty mm. omistajaohjauksen periaatteisiin, jotka koostuvat ehdotuksessa kolmesta pääperiaatteesta:

1. Omistaminen ja suhde markkinoihin.
2. Hyvinvointialue on aktiivinen, selkeä ja johdonmukainen omistaja.
3. Hyvinvointialue on vaativa ja vastuullinen omistaja.

B-osassa, omistajaohjauksen ohjeessa, on myös selvennetty sanamuotoja, jotka koskevat vastuuta omistajaohjauksen toteuttamisesta, kokonaisvaltaista valvontaa ja riskienhallintaa sekä tytäryhteisöjen ja osakkuusyhteisöjen raportointia hyvinvointialueelle, koska hyvinvointialueella on tällä hetkellä vain yksi tytäryhteisö. Muut yhteisöt ovat osakkuusyhteisöjä tai yhteisöjä, joissa hyvinvointialueella on vain vähäinen osakeomistus.

Omistajaohjauksen periaatteiden ja omistajaohjauksen ohjeen liitteenä ovat nykyiset osakeomistukset. Omistajaohjausjaosto päivittää tätä taulukkoa, jos osakeomistuksissa tapahtuu muutoksia. Muissa liitteissä kuvataan lyhyesti omistajaohjauksen järjestämistä ja prosessia hyvinvointialueella.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda

ehdottaa, että omistajaohjausjaosto esittää hallitukselle ja valtuustolle, että ehdotus päivitetyiksi omistajaohjauksen periaatteiksi ja omistajaohjauksen ohjeeksi hyväksytään.

Päätös:

Esittelijä ehdotti, että omistajaohjauksen periaatteet ja ohjeet -asiakirjaan lisätään sana "palvelustrategia" sivulle 3 seuraavasti: "Hyvinvointialueen omistajaohjauksen periaatteiden lähtökohtana on hyvinvointialuestrategia sekä palvelustrategia". Esittelijän ehdottama lisäys hyväksyttiin yksimielisesti. Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu



Liitteet

- Liite 1 LIITE Omistajaohjauksen periaatteet ja ohjeet 2026
- Liite 2 MUUTOKSILLA Omistajaohjauksen periaatteet ja ohjeet 2026
- Liite 3 Liite 1 Pohjanmaan hyvinvointialueen merkittävimmät omistukset
- Liite 4 Liite 2 Pohjanmaan hyvinvointialueen omistajaohjauksen rakenne
- Liite 5 Liite 3 Pohjanmaan hyvinvointialueen omistajaohjauksen prosessi



Omistajaohjausjaoston kokoukset 2026

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 99

ÖVPH/6655/00.02.03/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Hyvinvointialueen hallintosäännön 148 §:n mukaan toimitella päättää kokoustensa ajan ja paikan.

Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimitellimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Kokouskutsun antaa toimitellimen puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsu laaditaan ruotsiksi ja suomeksi. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Esityslista laaditaan ruotsiksi ja suomeksi. Myös liitteet laaditaan mahdollisuuksien mukaan ruotsiksi ja suomeksi. Kokouskutsu, esityslista, liitteet ja oheismateriaali lähetetään sähköisesti.

Kokouskutsu lähetetään, mikäli mahdollista, vähintään neljä päivää ennen kokousta. Kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus, toimitellimen päättämällä tavalla. Toimitella päättää, miten esityslista lähetetään varajäsenille.

Jaosto voi käsitellä asian varsinaisessa kokouksessaan, jossa kokouksen osallistujat ovat läsnä kokouspaikalla. Varsinaisessa kokouksessa voidaan käyttää sähköistä asianhallintatäi äänestysjärjestelmää.

Vaihtoehtoisesti kokous voidaan pitää sähköisessä toimiteläympäristössä, johon osallistutaan sähköisen yhteyden avulla (sähköinen kokous). Sähköinen kokous voidaan pitää siten, että kaikki osallistuvat kokoukseen sähköisen yhteyden avulla tai siten, että vain osa läsnäolijoista osallistuu kokoukseen sähköisen yhteyden avulla. Käytettävän tietojärjestelmän tai videoneuvotteluyhteyden tulee mahdollistaa läsnä oleviksi todettujen yhdenvertainen näkö- ja ääniyhteys. Vaatimuksen täyttää se, että puheenvuoroa käyttävä kuuluu ja näkyy muille osallistujille videoyhteydellä sekä nimenhuudon että käyttämiensä puheenvuorojen aikana.

Ehdotus jaoston vuoden 2026 kokouspäivämääräksi on tehty yhdessä puheenjohtajan kanssa.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda

ehdottaa että:

- omistajaohjausjaosto vahvistaa jaoston vuoden 2026 kokouspäivät seuraavasti:
Kokoukset pidetään pääsääntöisesti tiistaisin klo 14.00 seuraavina päivinä:

3.2.2026 (viikko 6)

17.3.2026 (viikko 12)

19.5.2026 (viikko 21)

1.9.2026 (viikko 36)

13.10.2026 (viikko 42)



1.12.2026 (viikko 49)

Tarvittaessa jaosto kutsutaan ylimääräisiin kokouksiin.

- omistajaohjausjaosto päättää, että kokoukset voidaan tarvittaessa pitää siten, että kaikki tai osa läsnäolijoista osallistuu kokoukseen sähköisen yhteyden välityksellä.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu



Lausunto Mico Botnia Oyn tulevasta omistusrakenteesta

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 100

ÖVPH/6910/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Työ- ja elinkeinoministeriö asetti 20.2.2024 työryhmän valmistelevaan hankintalainsäädännön muutoksia hallituksen hankintalakiin liittyvien hallitusohjelmakirjausten mukaisesti. Työryhmä on valmistanut luonnoksen hallituksen esitykseksi julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain sekä vesi- ja energiahuollon, liikenteen ja postipalvelujen alalla toimivien yksiköiden hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain muuttamisesta.

Hallitusohjelman mukaisesti ehdotuksessa esitetään sidosyksiköiden käytön rajoittamista hankintojen toteuttamisessa asettamalla sidosyksikön omistukselle yleisen edun huomioon ottava vähimmäisomistusosuutta koskeva vaatimus (10 prosenttia).

Vaasan kaupunki on Mico Botnian omistajana pyytänyt alustavaa kannanottoa, joka koskee omistajien näkemyksiä yhtiön tulevasta omistusrakenteesta, ja että omistajat huomioivat kannanotossa omistajan palveluostojen laajuuden kyseisessä yhtiössä. Hallintojohtaja on antanut 2.11.2025 valmistelun sisällön ja päätösehdotuksen alustavana lausuntona Vaasan kaupungille, mutta omistajaohjausjaosto voi halutessaan tehdä lausuntoon muutoksia tai lisäyksiä.

Tulevissa omistajakeskusteluissa tulee ottaa huomioon omistajaohjauksen periaatteet, jotka aluevaltuusto on hyväksynyt 16.12.2022 § 123. Omistajaohjauksen periaatteiden mukaan omistamisessa ja suhteessa markkinoihin noudatetaan seuraavaa:

- Omistaminen ei ole itsetarkoitus, vaan sillä pitää olla toiminnalliset tai liikelatoudelliset perusteet.
 - Omistaminen on arvioitava nykyhetkeen ja tulevaisuuden toimintaympäristöön perustuen. Arvioidaan, ovatko ne tekijät, joiden seurauksena omistamiselle on aikanaan katsottu olevan tarvetta edelleen voimassa vai voidaanko omistuksesta luopua.
 - Omistamiseen liittyvää harkintaa tehdään yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa.
- Hyvinvointialueen kokonaisuus otetaan huomioon omistamiseen liittyvissä päätöksissä.
 - Hyvinvointialuetta ja sen omistuksia tarkastellaan kokonaisuutena, jossa yksittäisen yhtiön omistamiseen, omistuksesta luopumiseen tai hyvinvointialueen toiminnon yhtiöittämiseen liittyvät päätökset eivät saa johtaa hyvinvointialueen talouden tai toiminnan kannalta negatiiviseen lopputulokseen.
- Yhtiömuotoista toimintatapaa hyödynnetään, kun toiminta ja tuotettavat palvelut on tarkoituksenmukaista ja taloudellista hoitaa erillisessä osakeyhtiössä.
 - Yhtiömuoto ei ole itsetarkoitus, vaan yksi mahdollisuus toiminnan järjestämiseen
- Lähtökohtaisesti hyvinvointialue ei laajenna yhtiömuotoista toimintaansa toimialoille, joilla on toimivat markkinat.
 - Uusia yhtiöitä voidaan perustaa myös avoimille markkinoille, mikäli se nähdään tarkoituksenmukaiseksi tavaksi hyvinvointialueen toiminnan kehittämiseksi tai toiminnasta luopumiselle myöhemmässä vaiheessa. Hyvinvointialue ei kuitenkaan jää markkinoilla toimivaan yhtiöön pysyväksi omistajaksi.



- Hyvinvointialueen tarvitsemia tukipalveluita voidaan järjestää ns. in house - yhtiöiden puitteissa huomioiden hankintalainsäädännön asettamat rajoitukset.
- Yritystoimintaa tulee harjoittaa osana hyvinvointialueen kokonaisuutta siten, että turvataan tasapuoliset kilpailunedellytykset eli kilpailun neutraalisuus julkisen ja yksityisen elinkeinotoiminnan välillä.
 - Yritystoiminnan harjoittamisessa ja tavaroiden ja palveluiden hinnoittelussa tulee huomioida hyvinvointialuelain, kilpailulain ja Euroopan unionin kilpailusääntöjen rajoitukset.
- Hyvinvointialueen ja yhtiöiden väliset sopimukset sekä muut oikeustoimet tehdään markkinaehtoisesti.
 - Hyvinvointialueen ja yhtiöiden välisiin sopimuksiin ei sisällytetä tukia, vaan ne tehdään markkinaehtoisesti mm. hinnoittelemalla palvelut niin, ettei niissä ole kiellettyä tukea. Vastaavasti yhtiöiden hyvinvointialueelle maksamat korvaukset yms. määritellään niin, että ne ovat markkinaehtoisia.

Mico Botnia on yksi niistä yhtiöistä, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi. Lisäaineiston taulukosta ilmenee, että Pohjanmaan hyvinvointialue omistaa nyt 19,41 % Mico Botnian osakkeista ja että hyvinvointialueen 770 572 euron ostot vuonna 2024 vastaavat 16,90 % yhtiön liikevaihdosta, mikä on varsin lähellä hyvinvointialueen omistusosuutta. Mico Botnialta ostettavat palvelut koostuvat tulkkaus- ja käännöspalveluista. Taulukosta ilmenee lisäksi, että Mico Botnialla on tällä hetkellä omistajia, jotka eivät ole yhtiön varsinaisia asiakkaita, sillä niiden osuus ostopalvelusta on lähellä 0 %.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda

ehdottaa, että omistajaohjausjaosto antaa Vaasan kaupungille seuraavan lausunnon:

- Omistusosuuden ja asiakassuhteen tulee olla yhteneväisiä, ts. pyrkimyksenä tulisi olla, että yhtiön tulevat omistajat omistavat yhtiön osakkeita suunnilleen samassa suhteessa kuin yhtiöltä ostetaan palveluja (keskimäärin tietyllä ajanjaksolla).
- Omistajilla tulee myös olla yhtiössä todellista päätösvaltaa, joka kuvastaa asiakas- ja omistussuhdetta. Yhtiöiden osalta on hyvä ottaa huomioon nykyinen oikeuskäytäntö (KHO 2250/2025 sekä MAO548/2025 ja 549/2025) pienemmissä omistusosuuksissa ja ostoissa.

Lakimuutosesitystä ei ole vielä käsitelty eduskunnassa, eikä se ole niin ollen tullut voimaan. Sen vuoksi omistajaohjausjaoston näkemyksiä voidaan pitää vain alustavina.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

Oheismateriaali

Mico Botnia, nuvarande ägarstruktur - nykyinen omistuspohja



Lausunto TeeSe Botnia Oyn tulevasta omistusrakenteesta

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 101

ÖVPH/6913/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Työ- ja elinkeinoministeriö asetti 20.2.2024 työryhmän valmistelevaan hankintalainsäädännön muutoksia hallituksen hankintalakiin liittyvien hallitusohjelmakirjausten mukaisesti. Työryhmä on valmistellut luonnoksen hallituksen esitykseksi julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain sekä vesi- ja energiahuollon, liikenteen ja postipalvelujen alalla toimivien yksiköiden hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain muuttamisesta.

Hallitusohjelman mukaisesti ehdotuksessa esitetään sidosyksiköiden käytön rajoittamista hankintojen toteuttamisessa asettamalla sidosyksikön omistukselle yleisen edun huomioon ottava vähimmäisomistusosuutta koskeva vaatimus (10 prosenttia).

Vaasan kaupunki on TeeSe Botnian omistajana pyytänyt alustavaa kannanottoa, joka koskee omistajien näkemyksiä yhtiön tulevasta omistusrakenteesta, ja että omistajat huomioivat kannanotossa omistajan palveluostojen laajuuden kyseisessä yhtiössä. Hallintojohtaja on antanut 2.11.2025 valmistelun sisällön ja päätösehdotuksen alustavana lausuntona Vaasan kaupungille, mutta omistajaohjausjaosto voi halutessaan tehdä lausuntoon muutoksia tai lisäyksiä.

Tulevissa omistajakeskusteluissa tulee ottaa huomioon omistajaohjauksen periaatteet, jotka aluevaltuusto on hyväksynyt 16.12.2022 § 123. Omistajaohjauksen periaatteiden mukaan omistamisessa ja suhteessa markkinoihin noudatetaan seuraavaa:

- Omistaminen ei ole itsetarkoitus, vaan sillä pitää olla toiminnalliset tai liikelatoudelliset perusteet.
 - Omistaminen on arvioitava nykyhetkeen ja tulevaisuuden toimintaympäristöön perustuen. Arvioidaan, ovatko ne tekijät, joiden seurauksena omistamiselle on aikanaan katsottu olevan tarvetta edelleen voimassa vai voidaanko omistuksesta luopua.
 - Omistamiseen liittyvää harkintaa tehdään yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa.
- Hyvinvointialueen kokonaisuuteen otetaan huomioon omistamiseen liittyvissä päätöksissä.
 - Hyvinvointialuetta ja sen omistuksia tarkastellaan kokonaisuutena, jossa yksittäisen yhtiön omistamiseen, omistuksesta luopumiseen tai hyvinvointialueen toiminnon yhtiöittämiseen liittyvät päätökset eivät saa johtaa hyvinvointialueen talouden tai toiminnan kannalta negatiiviseen lopputulokseen.
- Yhtiömuotoista toimintatapaa hyödynnetään, kun toiminta ja tuotettavat palvelut on tarkoituksenmukaista ja taloudellista hoitaa erillisessä osakeyhtiössä.
 - Yhtiömuoto ei ole itsetarkoitus, vaan yksi mahdollisuus toiminnan järjestämiseen
- Lähtökohtaisesti hyvinvointialue ei laajenna yhtiömuotoista toimintaansa toimialoille, joilla on toimivat markkinat.
 - Uusia yhtiöitä voidaan perustaa myös avoimille markkinoille, mikäli se nähdään tarkoituksenmukaiseksi tavaksi hyvinvointialueen toiminnan kehittämiselle tai toiminnasta luopumiselle myöhemmässä vaiheessa. Hyvinvointialue ei kuitenkaan jää markkinoilla toimivaan yhtiöön pysyväksi omistajaksi.



- Hyvinvointialueen tarvitsemia tukipalveluita voidaan järjestää ns. in house - yhtiöiden puitteissa huomioiden hankintalainsäädännön asettamat rajoitukset.
- Yritystoimintaa tulee harjoittaa osana hyvinvointialueen kokonaisuutta siten, että turvataan tasapuoliset kilpailunedellytykset eli kilpailun neutraalisuus julkisen ja yksityisen elinkeinotoiminnan välillä.
 - Yritystoiminnan harjoittamisessa ja tavaroiden ja palveluiden hinnoittelussa tulee huomioida hyvinvointialuelain, kilpailulain ja Euroopan unionin kilpailusääntöjen rajoitukset.
- Hyvinvointialueen ja yhtiöiden väliset sopimukset sekä muut oikeustoimet tehdään markkinaehtoisesti.
 - Hyvinvointialueen ja yhtiöiden välisiin sopimuksiin ei sisällytetä tukia, vaan ne tehdään markkinaehtoisesti mm. hinnoittelemalla palvelut niin, ettei niissä ole kiellettyä tukea. Vastaavasti yhtiöiden hyvinvointialueelle maksamat korvaukset yms. määritellään niin, että ne ovat markkinaehtoisia.

TeeSe Botnia on yksi niistä yhtiöistä, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi. Lisäaineiston taulukosta ilmenee, että Pohjanmaan hyvinvointialue omistaa nyt 6,85 % TeeSe Botnian osakkeista ja että hyvinvointialueen yli 22 M€:n ostot vuonna 2024 vastaavat 48,23 % yhtiön liikevaihdesta. Taulukosta ilmenee lisäksi, että Pohjanmaan hyvinvointialue on nykyään TeeSe Botnian toiseksi suurin asiakas Vaasan kaupungin jälkeen.

TeeSe Botnia sisältyy selvitykseen, jota hyvinvointialue tekee ruoka- ja siivouspalvelujen kokonaisuudesta. Nykytilanteessa näitä palveluja tarjoaa kolme yhtiötä. Niistä kaksi tarjoaa myös kuljetuspalveluja. Arvioinnissa tulee keskustella siitä, onko tulevaisuudessa tarkoituksenmukaista, että Pohjanmaalla on kolme hyvin samankaltaista yhtiötä.

Aluehallitus päätti keväällä 2025, että hyvinvointialue jatkaa siivous- ja ruokahuollon palveluiden ostamista kolmen nykyisen in-house-yhtiön kautta ja etsii samalla yhteistyössä yhtiöiden kanssa vastaavan säästöpotentiaalin, joka kilpailuttamisella oli arvioitu mahdolliseksi. Hankkeen ohjausryhmä raportoi omistajaohjausjaostolle neljä kertaa vuodessa. Prosessi kestää 30.7.2026 saakka, minkä jälkeen aluehallitus käsittelee arvion toteutuneista säästöistä. Omistusrakenteen muutoksista päättäminen hyvinvointialueen osalta on erittäin haasteellista tämän prosessin aikana.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda

ehdottaa, että omistajaohjausjaosto antaa Vaasan kaupungille seuraavan lausunnon:

- Omistusosuuden ja asiakassuhteen tulee olla yhteneväisiä, ts. pyrkimyksenä tulisi olla, että yhtiön tulevat omistajat omistavat yhtiön osakkeita suunnilleen samassa suhteessa kuin yhtiöltä ostetaan palveluja (keskimäärin tietyllä ajanjaksolla).
- Omistajilla tulee myös olla yhtiössä todellista päätösvaltaa, joka kuvastaa asiakas- ja omistussuhdetta. Yhtiöiden osalta on hyvä ottaa huomioon nykyinen oikeuskäytäntö (KHO 2250/2025 sekä MAO548/2025 ja 549/2025) pienemmissä omistusosuuksissa ja ostoissa.

Lakimuutosesitystä ei ole vielä käsitelty eduskunnassa, eikä se ole niin ollen tullut voimaan. Sen vuoksi omistajaohjausjaoston näkemyksiä voidaan pitää vain alustavina.

Päätös:

Todettiin, että valmistelutekstissä oli kirjoitettu virheellinen luku, 6,85 % hyvinvointialueen omistusosuudeksi. Todettiin tämän lisäksi, että lisäaineistossa on oikea luku, 26,85 %. Ehdotus hyväksyttiin.



Jakelu

Oheismateriaali

TeeSe Botnia, nuvarande ägarstruktur - nykyinen omistuspohja



Lausunto TT Botnia Oyn tulevasta omistusrakenteesta

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 102

ÖVPH/6914/00.01.06/2025

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda

Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Työ- ja elinkeinoministeriö asetti 20.2.2024 työryhmän valmistelemaan hankintalainsäädännön muutoksia hallituksen hankintalakiin liittyvien hallitusohjelmakirjausten mukaisesti. Työryhmä on valmistanut luonnoksen hallituksen esitykseksi julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain sekä vesi- ja energiahuollon, liikenteen ja postipalvelujen alalla toimivien yksiköiden hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain muuttamisesta.

Hallitusohjelman mukaisesti ehdotuksessa esitetään sidosyksiköiden käytön rajoittamista hankintojen toteuttamisessa asettamalla sidosyksikön omistukselle yleisen edun huomioon ottava vähimmäisomistusosuutta koskeva vaatimus (10 prosenttia).

Vaasan kaupunki on TT Botnian omistajana pyytänyt alustavaa kannanottoa, joka koskee omistajien näkemyksiä yhtiön tulevasta omistusrakenteesta, ja että omistajat huomioivat kannanotossa omistajan palveluostojen laajuuden kyseisessä yhtiössä. Hallintojohtaja on antanut 2.11.2025 valmistelun sisällön ja päätösehdotuksen alustavana lausuntona Vaasan kaupungille, mutta omistajaohjausjaosto voi halutessaan tehdä lausuntoon muutoksia tai lisäyksiä.

Tulevissa omistajakeskusteluissa tulee ottaa huomioon omistajaohjauksen periaatteet, jotka aluevaltuusto on hyväksynyt 16.12.2022 § 123. Omistajaohjauksen periaatteiden mukaan omistamisessa ja suhteessa markkinoihin noudatetaan seuraavaa:

- Omistaminen ei ole itsetarkoitus, vaan sillä pitää olla toiminnalliset tai liikelatoudelliset perusteet.
 - Omistaminen on arvioitava nykyhetkeen ja tulevaisuuden toimintaympäristöön perustuen. Arvioidaan, ovatko ne tekijät, joiden seurauksena omistamiselle on aikanaan katsottu olevan tarvetta edelleen voimassa vai voidaanko omistuksesta luopua.
 - Omistamiseen liittyvää harkintaa tehdään yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa.
- Hyvinvointialueen kokonaisuuteen otetaan huomioon omistamiseen liittyvissä päätöksissä.
 - Hyvinvointialuetta ja sen omistuksia tarkastellaan kokonaisuutena, jossa yksittäisen yhtiön omistamiseen, omistuksesta luopumiseen tai hyvinvointialueen toiminnon yhtiöittämiseen liittyvät päätökset eivät saa johtaa hyvinvointialueen talouden tai toiminnan kannalta negatiiviseen lopputulokseen.
- Yhtiömuotoista toimintatapaa hyödynnetään, kun toiminta ja tuotettavat palvelut on tarkoituksenmukaista ja taloudellista hoitaa erillisessä osakeyhtiössä.
 - Yhtiömuoto ei ole itsetarkoitus, vaan yksi mahdollisuus toiminnan järjestämiseen
- Lähtökohtaisesti hyvinvointialue ei laajenna yhtiömuotoista toimintaansa toimialoille, joilla on toimivat markkinat.
 - Uusia yhtiöitä voidaan perustaa myös avoimille markkinoille, mikäli se nähdään tarkoituksenmukaiseksi tavaksi hyvinvointialueen toiminnan kehittämiselle tai toiminnasta luopumiselle myöhemmässä vaiheessa. Hyvinvointialue ei kuitenkaan jää markkinoilla toimivaan yhtiöön pysyväksi omistajaksi.



- Hyvinvointialueen tarvitsemia tukipalveluita voidaan järjestää ns. in house - yhtiöiden puitteissa huomioiden hankintalainsäädännön asettamat rajoitukset.
- Yritystoimintaa tulee harjoittaa osana hyvinvointialueen kokonaisuutta siten, että turvataan tasapuoliset kilpailunedellytykset eli kilpailun neutraalisuus julkisen ja yksityisen elinkeinotoiminnan välillä.
 - Yritystoiminnan harjoittamisessa ja tavaroiden ja palveluiden hinnoittelussa tulee huomioida hyvinvointialuelain, kilpailulain ja Euroopan unionin kilpailusääntöjen rajoitukset.
- Hyvinvointialueen ja yhtiöiden väliset sopimukset sekä muut oikeustoimet tehdään markkinaehtoisesti.
 - Hyvinvointialueen ja yhtiöiden välisiin sopimuksiin ei sisällytetä tukia, vaan ne tehdään markkinaehtoisesti mm. hinnoittelemalla palvelut niin, ettei niissä ole kiellettyä tukea. Vastaavasti yhtiöiden hyvinvointialueelle maksamat korvaukset yms. määritellään niin, että ne ovat markkinaehtoisia.

TT Botnia on yksi niistä yhtiöistä, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi. Lisäaineiston taulukosta ilmenee, että Pohjanmaan hyvinvointialue omistaa nyt 7,86 % TT Botnian osakkeista ja että hyvinvointialueen yli 6 M€:n ostot vuonna 2024 vastaavat 48,23 % yhtiön liikevaihdesta. Taulukosta ilmenee lisäksi, että Pohjanmaan hyvinvointialue on nykyään TT Botnian suurin asiakas.

TT Botnian omistukselle on kaksi mahdollista skenaariota: joko hyvinvointialue ostaa lisää yhtiön osakkeita vuonna 2026 siten, että varmistetaan yli 10 %:n omistusosuus, tai vaihtoehtoisesti työterveyshuollon palvelut voidaan kilpailuttaa kokonaisuudessaan, koska vastaavia palveluja voidaan ostaa markkinoilta. Koko henkilöstön työterveyshuolto ostetaan yhtiöltä, osittain alihankkijoiden kautta. Hyvinvointialue on tähän mennessä arvioinut, että TT Botnian tuottamat palvelut ovat kustannustehokkaita, ja hyvinvointialueelle on erittäin tärkeää, että palveluja voidaan tarjota tasavertaisesti sekä ruotsiksi että suomeksi. Hyvinvointialue on ilmoittanut aikaisemmin, että osakeomistuksen kasvattamiseen on kiinnostusta, mutta asiasta on vielä tehtävä erillinen päätös. Aluehallitus on taho, joka viime kädessä päättää osakkeiden ostosta ja myynnistä.

Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda

ehdottaa, että omistajaohjausjaosto antaa Vaasan kaupungille seuraavan lausunnon:

- Omistusosuuden ja asiakassuhteen tulee olla yhteneväisiä, ts. pyrkimyksenä tulisi olla, että yhtiön tulevat omistajat omistavat yhtiön osakkeita suunnilleen samassa suhteessa kuin yhtiöltä ostetaan palveluja (keskimäärin tietyllä ajanjaksolla).
- Omistajilla tulee myös olla yhtiössä todellista päätösvaltaa, joka kuvastaa asiakas- ja omistussuhdetta. Yhtiöiden osalta on hyvä ottaa huomioon nykyinen oikeuskäytäntö (KHO 2250/2025 sekä MAO548/2025 ja 549/2025) pienemmissä omistusosuuksissa ja ostoissa.

Lakimuutosesitystä ei ole vielä käsitelty eduskunnassa, eikä se ole niin ollen tullut voimaan. Sen vuoksi omistajaohjausjaoston näkemyksiä voidaan pitää vain alustavina.

Päätös:

Ehdotus hyväksyttiin.



Oheismateriaali

TT Botnia, nuvarande ägarstruktur - nykyinen omistuspohja



Muut mahdolliset asiat

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 103

Valmistelija

Lisätietoja: puhelinnumero: 06 218 1111 (vaihde), etunimi.sukunimi@ovph.fi

Pohjanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 160 §:n mukaan asiat päätetään kokouksissa viranhaltijan esittelystä. Hallintosäännön 159 §:n mukaan toimitellaan voi esittelijän tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistöpäätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Pykälän kohdalla voidaan esimerkiksi jakaa tietoa, ilmoittaa asioista, tehdä aloitteita ja esittää kysymyksiä

Päätös:

Hallintojohtaja antoi tilannekatsauksen Kristinamedin osakkeisiin liittyvän asian käsittelyn osalta. Asia käsitellään omistajaohjausjaoston seuraavassa kokouksessa 3.2.2026.

Jakelu



Kokouksen päättäminen

Omistajaohjausjaosto 02.12.2025 § 104

Kokouksen päättäminen.

Päätös:

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 15:41.



Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 85, § 86, § 87, § 88, § 89, § 90, § 91, § 92, § 93, § 94, § 95, § 96, § 97, § 98, § 99, § 100, § 101, § 102, § 103, § 104

Muutoksenhakukielto

Edellä mainituista päätöksistä ei saa tehdä lain hyvinvointialueesta 141 § mukaan oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.