



## Tilinpäätös 2025, tilannekatsaus Q1/2026 ja säästövaatimusten seuranta 2026 TeeSe Botnia Oy

### Omistajaohjausjaosto 19.05.2026

ÖVPH/2900/00.02.03/2026

Valmistelija Jakobsson-Pada Linda  
Lisätietoja: puhelinnumero: 040 649 2883, etunimi.sukunimi@ovph.fi

Yhtiön tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025 liitetään omistajaohjausjaostolle tiedoksi. Yhtiön tulos vuodelta 2025 oli 1 014 368,99 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Omistajaohjausjaosto on 3.2.2026 § 7 vahvistanut merkittäviksi luokitelluille yhtiöille seuraavat tavoitteet vuodeksi 2026:

- Toimintaa hoidetaan taloudellisesti kestävin perustein, palvelutuotanto on laadukasta ja kustannustehokasta ja kestää vertailun vastaavien palveluiden hintoihin markkinoilla.
- Yhtiöt toteuttavat säästövaatimukset, jotka Pohjanmaan hyvinvointialue on asettanut vuodelle 2026 omistajaohjausjaoston päätösten 12.6.2024 § 48 ja 26.8.2025 § 68 sekä hallituksen päätöksen 15.9.2025 § 162 kautta.
- Siltä osin kuin yhtiöt tuottavat palveluja hyvinvointialueelle, ne osallistuvat aktiivisesti hyvinvointialueen toiminta- ja palveluverkoston uudelleenjärjestelyyn yhtiön asiantuntemuksella ja uusiin ratkaisuihin joustavasti suhtautuen.
- Kukin yhtiö toteuttaa vuoropuhelussa hyvinvointialueen kanssa sopimuskokonaisuuksien läpikäynnin, jossa pyritään yhteistyössä uusiin teknisiin ratkaisuihin sekä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin ja malleihin.
- Omistajaohjausjaosto korostaa olevan tärkeää, että yhtiöt käyvät riittävästi vuoropuhelua hyvinvointialueen kanssa jaoston nimeämien yhteyshenkilöiden välityksellä.
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportin yhtiön toiminnasta ja talousarvion 2026 toteutumisesta. Raportissa on tuotava esiin ne mahdolliset riskit, joita yhtiö toiminnassaan näkee, sekä toiminnan kehittämistavoitteet, jotta hyvinvointialueelle voidaan tuottaa jatkossakin palveluita kustannustehokkaasti. Raportointi sisältää myös seuraavien tunnuslukujen seurannan:
  - Kannattavuus: liikevoitto -%
  - Maksuvalmius: Quick Ratio
  - Vakavaraisuus: omavaraisuusaste (%)
  - Henkilöstövahvuus: (henkilötyövuosien) lukumäärä ja muutos 31.12.2025 verrattuna (%)
  - Hyvinvointialueen prosenttiosuus kokonaisliikevaihdosta
- Yhtiöt toimittavat neljännesvuosittain raportit vuoden 2026 säästövaatimusten toteutumisesta.
- Alihankkijoita käyttävät yhtiöt kehittävät edelleen vuoden 2026 aikana raportointia siitä, miten sopimuksen mukaista läpilaskutusta seurataan ja miten mahdollisia hinnankorotuksia seurataan ja valvotaan siten, että ne eivät rasita loppukäyttäjää, ts. hyvinvointialuetta. Hankkeiden ja yksittäisten toimeksiantojen osalta omistajaohjausjaosto pyytää alkuperäisen talousarvion tarkempaa ja aktiivisempaa seurantaa ja raportointia asianomaisen yhtiön yhteyshenkilölle hyvinvointialueella.

TeeSe Botnia Oy kuuluu niihin merkittäviin yhtiöihin, joita omistajaohjausjaoston päätöksen 12.2.2025 § 11 mukaan tulee seurata neljännesvuosittaisilla toimintaa ja taloudellista tilaa koskevilla esityksillä. Kuukausilta 1–3/2026 on pyydetty tiedot. Tilannekatsaus on oheismateriaalina.



### Säästövaatimusten seuranta

Aluevaltuusto hyväksyi 12.6.2023 tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2023–2026. Ohjelmassa esitellyt konkreettiset säästötoimet keskittyivät vuosiin 2023 ja 2024. In-house-yhtiöiden toiminnalle asetettiin yhteensä 3,6 miljoonan euron säästövaatimus.

Aluevaltuusto hyväksyi 22.4.2024 § 21 uuden tulevaisuus- ja sopeuttamisohjelman vuosille 2025 ja 2026. Ohjelman konkreettisiin toimenpiteisiin sisältyy lisäsäästövaatimuksia hyvinvointialueen in-house-yhtiöille seuraavasti: 1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja toiset 1 miljoonaa euroa vuonna 2026.

Säästötoimenpiteet suunnataan pääasiassa niihin in-house-yhtiöihin, jotka omistajaohjausjaosto on luokitellut merkittäviksi yhtiöiksi. Omistajaohjausjaosto hyväksyi 12.6.2024 § 48 hyvinvointialueen in-house-yhtiöiden vuosien 2025 ja 2026 säästövaatimusten jakautumisen. Hyvinvointialueen hallitus päätti 17.3.2025 § 54 asettaa lisäsäästötavoitteita niille yhtiöille, jotka tuottavat ateria- ja siivouspalveluja vuosille 2026 ja 2027. Aiemmin vuosille 2026 ja 2027 päätettyjen sopeutustoimien lisäksi hallitus päätti 15.09.2025 § 162, että vuoden 2026 lisäsopeutustoimet ovat välttämättömiä vähentyneen rahoituksen vuoksi.

Omistajaohjausjaosto painottaa, että säästövaatimukset tulee täyttää ensisijaisesti in-house-yhtiöiden toimintaa tehostamalla ja aktiivisessa vuorovaikutuksessa hyvinvointialueen nimeämien koordinoijien kanssa. Säästöjen tulee olla pitkäaikaisia ja kestäviä, eivätkä ne saa vaarantaa hyvinvointialueen toimintaa. Yhtiöiden esittämien toimenpiteiden tulee olla realistisia tehostamistoimenpiteitä, jotka vähentävät hyvinvointialueen vuosikustannuksia pienempien suoritehintojen tai yksikköhintojen tai vastaavan hintojen laskun muodossa nykyiseen talousarvioon verrattuna. Yhtiöiden ja omistajaohjausjaoston nimeämien koordinoijien tulee sopia yhdessä, miten säästötavoitteiden toteutumista seurataan siten, että säästöä todella syntyy hyvinvointialueen vahvistettuun talousarvioon nähden. Yhtiöiden tulee ilmoittaa välittömästi, jos riskinä on, että säästövaatimusta ei voida toteuttaa.

Omistajaohjausjaoston kokouksessa 13.11.2024 § 85 esiteltiin yhtiöiden ehdotukset konkreettisiksi säästötoimenpiteiksi vuodelle 2025 (2026). Yhtiöiden tarkemmat suunnitelmat siitä, miten asetetut säästötavoitteet saavutetaan, käsiteltiin jaoston kokouksessa 7.10.2025 § 80.

Omistajaohjausjaosto on 17.4.2026 pyytänyt yhtiöiltä suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisen vaikutuksen arviointia. Kaikille merkittävälle yhtiöille esitettiin yhteneväiset kysymykset.

TeeSe Botnia Oy:lle edellä mainitut säästöpäätökset merkitsevät 225 000 euron säästövaatimusta vuodelle 2025 ja 225 000 + 2 500 000 + 1 129 000 euron säästövaatimusta vuodelle 2026 sekä 1 020 000 euroa vuodelle 2027. Yhtiön kokonais-säästövaatimus vuosille 2025–2027 on 5 099 000 euroa. Yhtiön arvio suunniteltujen toimenpiteiden taloudellisesta vaikutuksesta vuonna 2026 on oheismateriaalina.

### Hallintojohtaja Jakobsson-Pada Linda

ehdottaa, että omistajaohjausjaosto merkitsee tilinpäätöksen, Q1:n tilannekatsauksen ja yhtiön selvityksen säästövelvoitteiden täyttämisestä tiedoksi.

### Päätös:

### Liitteet

Liite 1 TeeSe Botnian tilinpäätös 2025



**Österbottens välfärdsområde**  
**Pohjanmaan hyvinvointialue**

Jakelu