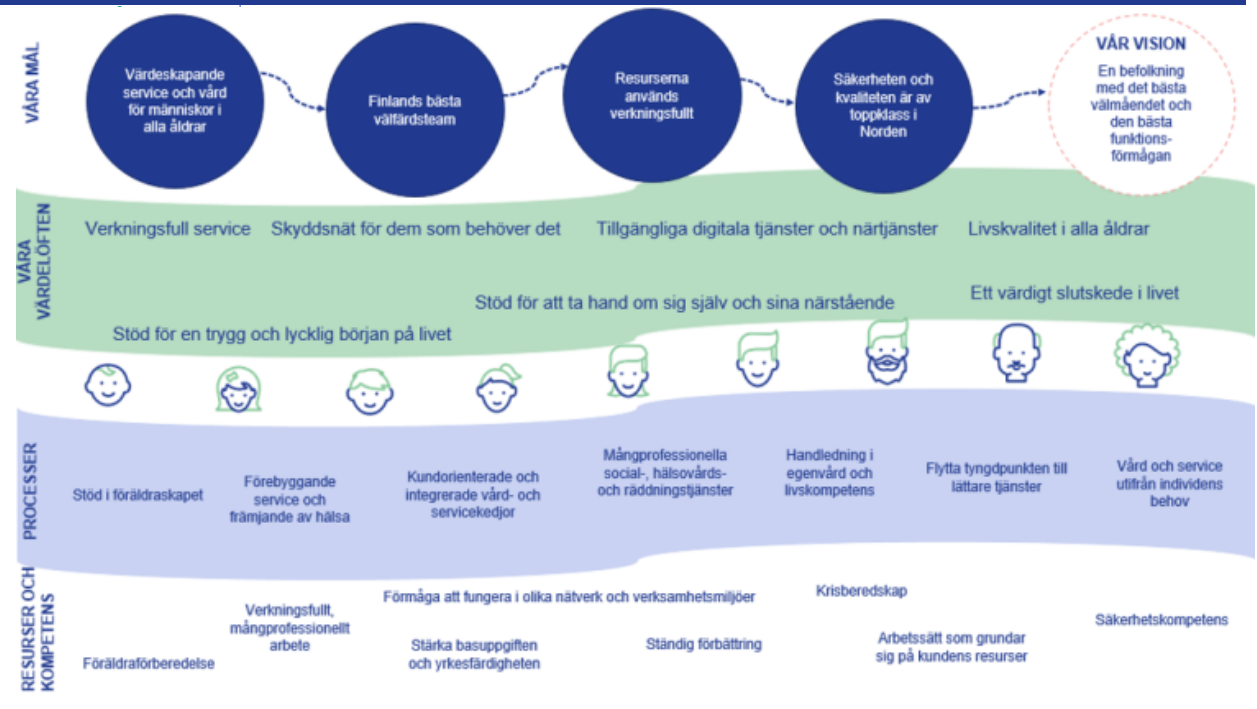
ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

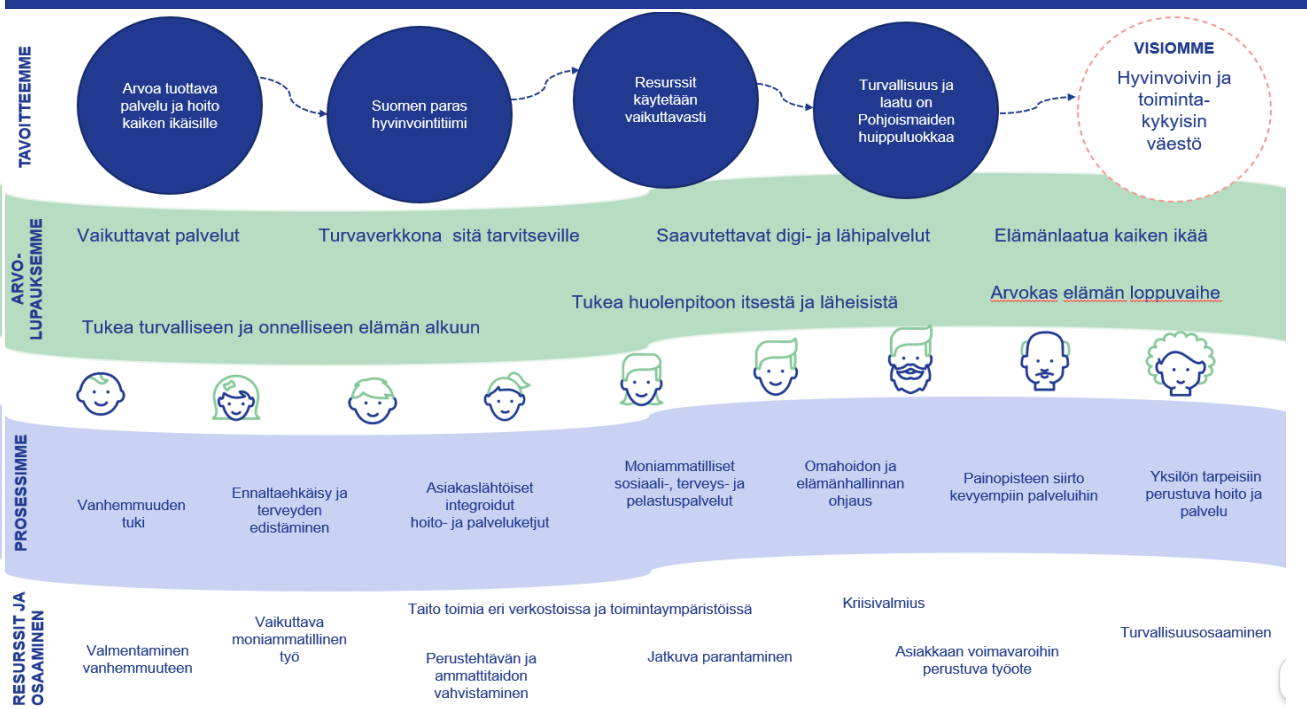
Beredningen av budgeten 2027
Talousarvion 2027 valmistelu

Räddningssektionen – Pelastusjaosto x.x.2026 § x
Nationalspråknämnden – Kansalliskielen lautakunta x.x.2026 § x
Rådet för persioner med funktionsnedsättning – Vammaisneuvosto x.x.2026 x §
Ungdomsfullmäktige – Nuorisovaltuusto x.x.2026 x
Äldrerådet – Vanhusneuvosto x.x.2026 §


Österbottens välfärdsområde
Pohjanmaan hyvinvointialue
Mål
Värdeskapande service och vård för människor i alla åldrar
Finlands bästa välfärdsteam
Resurserna används verkningsfullt
Säkerheten och kvaliteten är av toppklass i Norden
Vision
En befolkning med det bästa välmående och den bästa funktionsförmågan
Värderingar
Vi jobbar tillsammans
För att skapa trygghet • Ansvarsfullt • För att stärka tilliten • Från människa till människa


Österbottens välfärdsområde
Pohjanmaan hyvinvointialue
Tavoitteet
Arvoa tuottava palvelu ja hoito kaiken ikäisille
Suomen paras hyvinvointitiimi
Resurssit käytetään vaikuttavasti
Turvallisuus ja laatu Pohjoismaiden huippua
Visio
Suomen hyvinvoivin ja toimintakykyisin väestö
Arvot
Työskentelemme yhdessä
Turvallisuutta luoden • Vastuullisesti • Luottamusta vahvistaen • Ihmiseltä ihmiselle


VÅRA MÅL
Värdeskapande service och vård för människor i alla åldrar
Finlands bästa välfärdsteam
Resurserna används verkningsfullt
Säkerheten och kvaliteten är av toppklass i Norden
VÅR VISION
En befolkning med det bästa välmåendet och den bästa funktionsförmågan
VÅRA VÄRDELÖFTEN
Verkningsfull service
Skyddsnät för dem som behöver det
Tillgängliga digitala tjänster och närtjänster
Livskvalitet i alla åldrar
Stöd för att ta hand om sig själv och sina närstående
Ett värdigt slutskede i livet
Stöd för en trygg och lycklig början på livet
PROCESSER
Stöd i föräldraskapet
Förebyggande service och främjande av hälsa
Kundorienterade och integrerade vård- och servicekedjor
Mångprofessionella social-, hälsovårds- och räddningstjänster
Handledning i egenvård och livskompetens
Flytta tyngdpunkten till lättare tjänster
Vård och service utifrån individens behov
RESURSER OCH KOMPETENS
Föräldraförberedelse
Verkningsfullt, mångprofessionellt arbete
Förmåga att fungera i olika nätverk och verksamhetsmiljöer
Stärka basuppgiften och yrkesfärdigheten
Ständig förbättring
Krisberedskap
Arbetssätt som grundar sig på kundens resurser
Säkerhetskompetens


TAVOITTEEMME
Arvoa tuottava palvelu ja hoito kaiken ikäisille
Suomen paras hyvinvointitiimi
Resurssit käytetään vaikuttavasti
Turvallisuus ja laatu on Pohjoismaiden huippuluokkaa
VISIOMME
Hyvinvoivin ja toiminta-kykyisin väestö
ARVO-LUPAUKSEMME
Vaikuttavat palvelut
Turvaverkkona sitä tarvitseville
Saavutettavat digi- ja lähipalvelut
Elämänlaatua kaiken ikää
Tukea turvalliseen ja onnelliseen elämän alkuun
Tukea huolenpitoon itsestä ja läheisistä
Arvokas elämän loppuvaihe
PROSESSIMME
Vanhemmuuden tuki
Ennaltaehkäisy ja terveyden edistäminen
Asiakaslähtöiset integroidut hoito- ja palveluketjut
Moniammatilliset sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelut
Omahoidon ja elämänhallinnan ohjaus
Painopisteen siirto kevyempiin palveluihin
Yksilön tarpeisiin perustuva hoito ja palvelu
RESURSSIT JA OSAAMINEN
Valmentaminen vanhemmuuteen
Vaikuttava moniammatillinen työ
Taito toimia eri verkostoissa ja toimintaympäristöissä
Perustehtävän ja ammattitaidon vahvistaminen
Jatkuva parantaminen
Kriisivalmius
Asiakkaan voimavaroihin perustuva työote
Turvallisuusosaaminen

ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

Bindande ramar för budgetarbetet 2027

- Finansieringen
  - Finansministeriets finansieringskalkyl fr. 21.9.2026
- De utvecklings- och anpassnings-åtgärder som fastställts i framtids- och utvecklingsprogrammet
  - Välfärdsområdesfullm. 18.5.2026 § 36
  - Skyldighet att täcka det ackumulerade underskottet fram till 2028
  - 1.1.2026 - 48,4 milj.
  - BU 2026 +9,3 milj
  - **BU 2027 +4,3 milj**
  - Plan 2028 +34,8 milj. kräver mer åtgärder än i programmet

Talousarviotyön sitovat raamit 2027

- Rahoitus
  - Valtiovarainministeriön rahoituslaskelma 21.9.2026
- Tulevaisuus- ja kehittämis-ohjelmassa vahvistetut kehittämis- ja sopettamistoimenpiteet
  - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36
  - Velvollisuus kattaa kertynyt alijäämä vuoteen 2028 mennessä
  - 1.1.2026 -48,4 milj.
  - TA 2026 +9,3 milj
  - **TA 2027 +4,3 milj**
  - Suunn.2028 +34,8 milj. vatii enemmän tp. kuin ohjelmassa

ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

fge18.5.2026 med nytt finansieringsbesked 21.9.2026,inga nya åtgärder 2028 - valtuusto 18.5.2026, uusi rahoituslaskelma 21.9.2026, ei isää tp.2028

Ekonomisk anpassningsnivå Talouden sopeutustaso	2023-2025	2026 BU TA	2027 Plan Suunn.	2028 Plan Suunn.	2029 kalkyl laskelma	2030 kalkyl laskelma
Kostnadsökning årligen utan verks.förändr. – Kustannustason nousu vuosittain ilman toiminnan muutosta 30 milj. €						
Finansiering Rahoitus		863 milj.€	874 milj.€	*912* milj.€	*935* milj.€	*955* milj.€
Åtgärder Toimenpiteet	(58 milj. €)	-14 milj. €	-7 milj. €	-8 milj. €	-1,5 milj.€	
Verksamhetsbidrag Toimintakate		-808 milj.€ 3,1 %	-847 milj.€ 1,7 %	-870 milj.€ 2,7 %	-901 milj.€ 3,6 %	-929 milj.€ 3,0 %
Resultat Tulos		9 milj.€	4 milj.€	18 milj.€	9 milj.€	2 milj.€
Ackum.över-/undersk Kertynyt yli-/alijäämä	-48 milj.€	-39 milj.€	-35 milj.€	-17 milj.€	-8 milj.€	-6 milj.€
Kumulativa inbesparingar Kumulatiiviset säästöt	58 milj. €	72 milj. €	79 milj. €	87 milj. €	88,5 milj. €	

ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

fge18.5.2026 med nytt finansieringsbesked 21.9.2026, mera åtgärder 2028 - valtuusto 18.5.2026, uusi rahoituslaskelma 21.9.2026, lisää tp.2028

Ekonomisk anpassningsnivå Talouden sopeutustaso	2023-2025	2026 BU TA	2027 Plan Suunn.	2028 Plan Suunn.	2029 kalkyl laskelma	2030 kalkyl laskelma
Kostnadsökning årligen utan verks.förändr. – Kustannustason nousu vuosittain ilman toiminnan muutosta 30 milj. €						
Finansiering Rahoitus		863 milj.€	874 milj.€	*912* milj.€	*935* milj.€	*955* milj.€
Åtgärder Toimenpiteet	(58 milj. €)	-14 milj. €	-7 milj. €	-25 milj. €		
Verksamhetsbidrag Toimintakate		-833 milj.€ 3,1 %	-847 milj.€ 1,7 %	-853 milj.€ 0,7 %	-886 milj.€ 3,8 %	-913 milj.€ 3,0 %
Resultat Tulos		9 milj.€	4 milj.€	35 milj.€	25 milj.€	19 milj.€
Ackum.över-/undersk Kertynyt yli-/alijäämä	-48 milj.€	-39 milj.€	-35 milj.€	0 milj.€	24 milj.€	43 milj.€
Kumulativa inbesparingar Kumulatiiviset säästöt	58 milj. €	72 milj. €	79 milj. €	104 milj. €	104 milj. €	

ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

Nettoinbesparing sammalagt 2027+2028
Nettosäästösummat yhteensä 2027+2028

Nettosäästö	2027	2028	Sammanlagt Yhteensä M€
Service till funktionshindrade Palvelut vammaisille	1,65 M€	3,35 M€	5,0 M€
Mentalvårds- och beroendeservice Mielenterveys- ja riippuvuuspalvelut	0,5 M€	1,3 M€	1,8 M€
Specialsjukvården Erikoissairaanhoito	2,75 M€	2,35 M€	5,1 M€
Munhälsovården Suun terveydenhuolto	0,6 M€	0,3 M€	0,9 Me
Fastigheter Kiinteistöt	1,3 M€	0,7 M€	2,0 M€
Stödfunktioner Tukipalvelut	0,7 M€ 2M-IT 2,4 M€ Mat + städ Ruoka + siivous		0,7 M€ 2M-IT -
Sammanlagt Yhteensä ***) Satsning 2027: förebyggande av hälsa och välfärd, minska risken för marginalisering 0,5 M€** **Satsaus 2027: terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen ja syrjäytymisriskin vähentäminen 0,5 M€**	**7,5 M€** *) Satsning Satsaus 0,5 M -> **7 M€**	**8,0 M€**	**15,5 M€** *) 2027 Satsning Satsaus 0,5 M **-> 15 M€**

Service till funktionshindrade - Palvelut vammaisille 1,65 M€

Välfärdsområdesfullmäktige - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36

• Stärkande av lättare boendetjänster - satsning och profiländringar i befintlig serviceproduktion • Stärkande av krävande boendetjänster i egen regi • Bedömningar av servicebehov enligt den nya lagen om funktionshinderservice – service enligt socialvårdslagen i första hand • Begäran om utredning från extern aktör - objektiv bedömning av inbesparings möjligheter	• Kevyempien asumispalveluiden vahvistaminen – panostuksia ja muutoksia palvelutuotannon profiiliin • Vaativien asumispalveluiden vahvistaminen omana tuotantona • Uuden vammaispalvelulain mukaiset palvelutarpeen arvioinnit – ensisijaisesti palvelut sosiaalihuoltolain mukaisesti • Selvityspyyntö ulkopuoliselta taholta mahdollisista säästökohteista

Åtgärd 2027 och motivering	**Toimenpide 2027 ja perustelu**
Satsning på korttidsvård och boendeträning, fem vakanser inrättas. Köptjänsterna minskar med 1,4 miljoner euro, bland annat genom minskade inköp av krisplatser.	Satsaus lyhytaikaishoidon yksikköihin ja asumisvalmennukseen, perustetaan viisi vakanssia. Ostopalvelut vähenevät 1,4 miljoonalla eurolla, muun muuassa kriisipaikkojen oston vähentyessä.
Förenhetligande av processen för bedömning av servicebehov, inbesparing 0,4 miljoner euro.	Palvelutarpeen arviointiprosessin yhtenäistäminen, 0,4 miljoonan euron säästö.

Mentalvårds- och beroendeservice- Mielenterveys- riippuvuuspalvelut 0,5 M€

Välfärdsområdesfullmäktige - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36

• Omstrukturering av missbrukarvården • Minska specialläkarköptjänster • Övertagning av patienter från statliga mentalsjukhus till egen verksamhet • Öka kapaciteten i egna boendeverksamheten	• Päihdekuntoutuksen uudelleenjärjestäminen • Erikoislääkäri ostopalveluiden vähentäminen • Potilaiden siirtyminen valtionmielisairaalasta omaan toimintaan • Oman asumispalvelun kapasiteetin lisääminen

Åtgärd 2027 och motivering	Toimenpide 2027 ja perustelu
Minskning av Laboratorieundersökningar 20 000€ (screeningundersökningar). Läkarnas medvetenhet om kostnaderna för laboratorieundersökningar.	Laboratoriotutkimusten vähentäminen 20 000 € (seulontatutkimukset). Lääkäreiden tietoisuutta laboratoriotutkimusten kustannuksista lisätään.
Minskning av personalinhyrning, läkare inom psykiatrin 150 000 €, satsning på att fylla befintliga vakanser.	Psykiatrian vuokralääkäripalveluiden vähentäminen 150 000 €, tavoitteena on täyttää olemassa olevat vakanssit.
Minskning av köptjänster från statliga sjukhus 230 000€	Valtion sairaaloista ostettavien palveluiden vähentäminen 230 000 €.
Minskning av mental- och beroendevårdsköptjänster, boendetjänster 100 000€. Använda hela kapaciteten i egna boendeverksamheten Aaltokoti, Bäckvägens serviceenhet och Grevehemmet.	Mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumispalvelujen ostopalvelujen vähentäminen 100 000 €. Oman asumispalvelutoiminnan kapasiteetin käyttö Aaltokodissa, Purotien palveluyksikössä ja Kreivinkodissa.

ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

Specialsjukvården - Erikoissairaanhoito 2,75 M€

Välfärdsområdesfullmäktige - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36

• Minskade köptjänster • Effektivering av verksamhet (instrumentvård) • Personalminskningar i samband med kommande pensioneringar (sekreterare) • Försäljning av specialsjukvård (bröst cancerkirurgi, strålbehandling) • Minskade kostnader för laboratoriekostnader och läkemedel • Platsminskningar	• Ostopalveluiden vähentäminen • Toiminnan tehostaminen (välinehuolto) • Henkilöstövähennykset eläköitymisen kautta (sihteerit) • Erikoissairaanhoidon myynti (rintasyöpäkirurgia, sädehoito) • Vähennetään laboratorio- ja lääkehoitokustannuksia • Esh-paikkojen vähentäminen

Åtgärd 2027 och motivering	**Toimenpide 2027 ja perustelu**
Minskade köptjänster, överförs i egen regi: ergoterapi, skopitjänster, audionomi, kirurgi (urologi, gastrokirurgi o plastikkirurgi), 116117-tjänsten. Totalt 0,75 miljoner euro.	Ostopalvelujen vähentäminen siirtämällä toiminta omaksi toiminnaksi: toimintaterapia, skopiapalvelut, audionomia, kirurgia (urologia, gastrokirurgia ja plastiikkakirurgia) sekä 116117-palvelu. Yhteensä 0,75 miljoonaa euroa.
Vakansminskningar 5 stycken, sekreterare o instrumentvård, totalt 0,2 miljoner euro.	Vakanssien vähentäminen 5 kpl, sihteerit ja välinehuolto, yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.
Platsminskningar mellersta området (kirurgisk avdelning, jouravdelning, allmän medicinsk avdelning) totalt 1 miljon euro (**motsvarande ökningar inom Hem-och boendeservice).**	Paikkamäärien vähentäminen keskisellä alueella (kirurginen osasto, päivystysosasto ja yleislääketieteen osasto), yhteensä 1 miljoona euroa (**Vastaavasti lisäystä Koti- ja asumispalveluihin)**
Övrigt 0,5 miljoner euro - Ökad försäljning (onkologi, strålbehandling, bröstcancerkirurgi) - Övriga minskningar (Laboratorietjänster, läkemedel, hjälpmedel, material)	Muut toimenpiteet 0,5 miljoona euroa - Myynnin lisääminen (onkologia, sädehoito, rintasyöpäkirurgia) - Muut vähennykset (Laboratoriopalvelut, lääkkeet, apuvälineet, materiaali)

Munhälsovården – Suun terveydenhuolto 0,6 M€

Välfärdsområdesfullmäktige - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36

• Minskade köptjänster • Minskat behov av lokal köavkortning: mindre behov av tandläkare och skötare • Minskning av inhyrda tandläkare • Materialbehovet mindre än under köavkortningstiden • Granskning av ledningstruktur i tandläkarlinjen • Ändamålsenlig arbetsfördelning mellan munhygienister och tandläkare	• Palveluiden ostot (vähentäminen) • Paikallinen jononpurku (vähentäminen): hammaslääkärit, hoitajat • Hammaslääkäreiden henkilöstövuokraus (vähentäminen) • Tarveaineet • Esihenkilörakenteen tarkastelu hammaslääkärilinjassa • Tarkoituksenmukainen työnjako suuhygienistien ja hammaslääkäreiden välillä

Åtgärd 2027 och motivering	**Toimenpide 2027 ja perustelu**
Minska köptjänster 0,42 miljoner euro och minskad personalinhyrning 0,1 miljon euro.	Ostopalvelujen vähentäminen 0,42 miljoonaa euroa ja henkilöstövuokrauksen vähentäminen 0,1 miljoonaa euroa
Övriga minskningar - Material 40 000 € - Minskade kostnader för köavkortning 40 000 €	Muut vähennykset - Materiaali 40 000 € - Jonojen purkamisesta aiheutuvien kustannusten vähentäminen 40 000 €

Fastigheter – Kiinteistöt 1,3 M€

Välfärdsområdesfullmäktige - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36

• Redan inplanerade flyttar påverkar hyreskostnaderna 2027; påverkar inte det kommunvisa servicenätet • Försäljning av fastigheter, främst de som inte används för egen verksamhet • Köp av enstaka fastigheter • Satsning på logistikcenter 2026 ökar hyreskostanderna, men ger andra synergieffekter	• Jo suunnitelmissa olevilla muutoilla on vaikutusta vuokrakustannuksiin 2027; ei vaikutusta kuntakohtaisiin palveluverkkoihin • Kiinteistöjen myynti, erityisesti ne, jotka eivät ole omassa käytössä • Yksittäisten kiinteistöjen ostot • Logistiikkakeskukseen panostaminen lisää vuokrakustannuksia 2026, mutta säästää toissaalla synergiavaikutusten johdosta

Åtgärd 2027 och motivering	**Toimenpide 2027 ja perustelu**
Fortsatt utrymmeseffektivering för att nå målsättningen.	Tilatehokkuuden parantamista jatketaan tavoitteiden saavuttamiseksi.

ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

Stödfunktioner /ICT – Tukipalvelut / ICT 0,7 M€

Välfärdsområdesfullmäktige - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36

• Teknologi- och systemharmonisering • Ändringshantering: reducerar projekt/uppdrag samt nya anskaffningar • Utveckling av den egna kompetensen -> mindre köptjänster • Effektivisering av servicenivån • Övriga åtgärder, t.ex minskat antal användare av turvaposti	• Teknologia- ja järjestelmäharmonisointi • Muutoshallinta: karsitaan projekteja, toimeksiantoja ja uushankintoja • Oman osaamisen lisääminen -> ostetaan vähemmän • Palvelutason tehostaminen • Muuta, esim. turvapostin käyttäjien vähentäminen

Åtgärd 2027 och motivering	**Toimenpide 2027 ja perustelu**
Minskning av överlappande system och utveckling av egna kompetensen 0,5 miljoner	Päällekkäisten järjestelmien vähentäminen ja oman osaamisen kehittäminen 0,5 miljoonaa euroa.
Effektivering av IT i samarbete med 2M-It 0,2 miljoner	IT:n tehostaminen yhteistyössä 2M-IT:n kanssa

Stödfunktioner /mat och städtjänster – Tukipalvelut / ruoka- ja siivouspalvelut 2,4 M€

Välfärdsområdesfullmäktige - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36

• Fortsatt effektivering av inhousebolagens verksamhet och struktur	• Jatketaan in-house-yhtiöiden toiminnan ja rakenteen tehostamista

Åtgärd 2027 och motivering	**Toimenpide 2027 ja perustelu**
Fortsättning enligt tidigare överenskommelser och inbesparingsmålsättningar	Jatketaan aiemmin sovittujen linjausten ja säästötavoitteiden mukaisesti.

ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

Övriga åtgärder - Muut toimenpiteet

Åtgärd 2027 och motivering	Toimenpide 2027 ja perustelu
Noggranna övervägningar av nyrekryteringar vid naturlig avgång, kontinuerlig personalplanering.	Uusien työntekijöiden rekrytointia harkitaan tarkasti luonnollisen poistuman yhteydessä, ja henkilöstösuunnittelua jatkuvana toimintana.
Indexjusteringen endast 2 procent (HVA-index 2,63 %)	Indeksikorortus vain 2 % (HVA-indeksi 2,63 %)
2 st IPS arbetscoacher (Individanpassat stöd till arbete och studier), motsvarande summa minskad av köptjänster.	Perustetaan kaksi IPS-työhönvalmentajan tehtävää (yksilöllinen tuki työhön ja opsikeluun), ja vastaava summa vähennetää

ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

Satsning 2027 – förebyggande av hälsa och välfärd, minska risken för marginalisering
Panostus 2027 – terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen ja syrjäytymisriskin vähentäminen
0,5 M€

Välfärdsområdesfullmäktige - Aluevaltuusto 18.5.2026 § 36

Åtgärd 2027 och motivering	Toimenpide 2027 ja perustelu
Möjlighet till nedsättning av fasta klientavgifter 0,2 miljoner euro	Mahdollisuus kiinteiden asiakasmaksujen alentamiseen 0,2 miljoonaa euroa
Partnerskapsbidrag 0,3 miljoner euro	Kumppanuusavustukset 0,3 miljoonaa euroa.

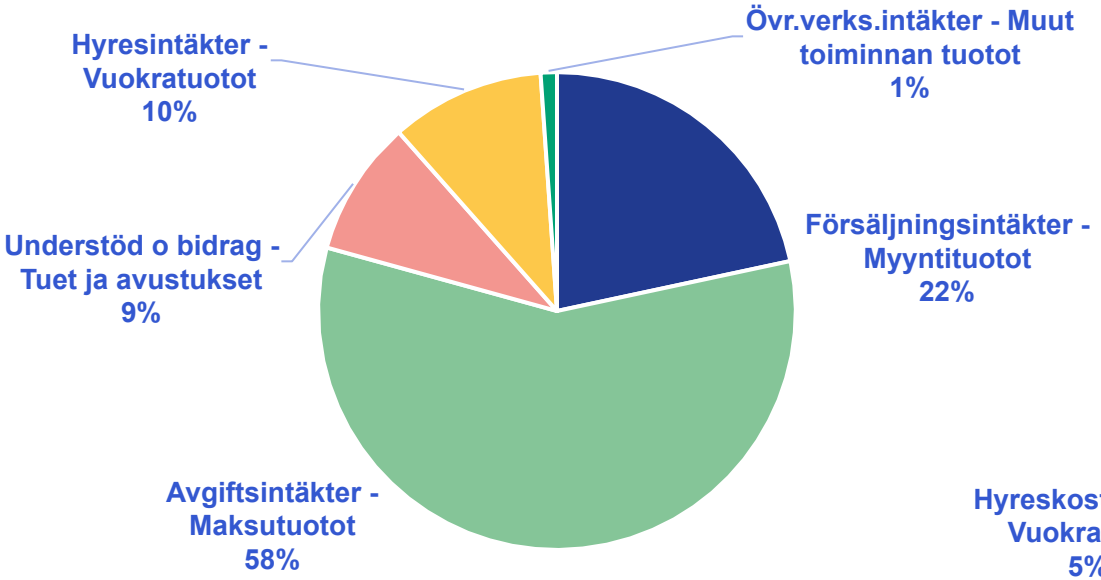
ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

Budgetförslag 2027 - Talousarvioehdotus 2027

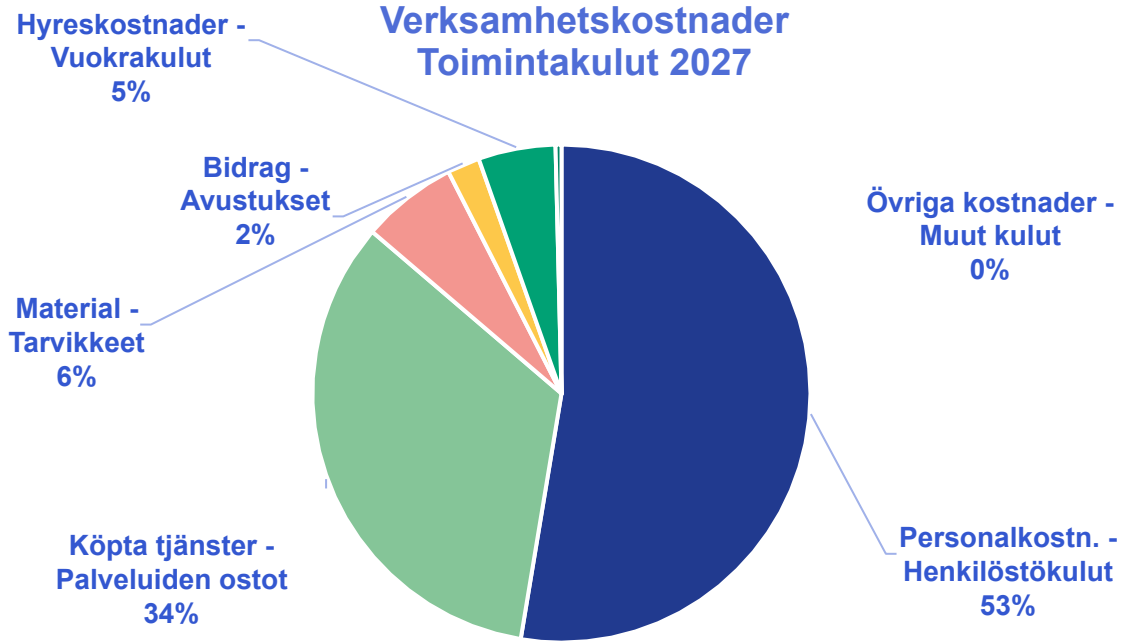
Externa intäkter o kostnader - Ulkoiset tuotot ja kulut

Pohjanmaan hyvinvoin	BU - TA 2027	2027-2026	2027-2025	Boksl.-TP 2025	BU-TA 2026	Förv.-Tot. 1-8 2026	Förv.Tot.
	EUR	%	%	EUR	EUR	EUR	%
Försäljningsintäkter - Myyntituotot	22 390 275	5,42	-20,47	28 154 587	21 238 357	14 649 457	68,98
Avgiftsintäkter - Maksutuotot	59 640 875	2,46	6,98	55 747 076	58 207 150	38 173 417	65,58
Understöd o bidrag - Tuet ja avustukset	9 507 318	5,10	-44,55	17 144 658	9 046 255	6 351 329	70,21
Hyresintäkter - Vuokratuotot	10 791 000	20,20	10,00	9 810 059	8 977 200	6 649 518	74,07
Övr.verks.intäkter - Muut toiminnan tuotot	1 137 600	25,74	150,39	454 333	904 700	663 572	73,35
INTÄKTER - TUOTOT	**103 467 068**	**5,18**	**-7,05**	**111 310 712**	**98 373 662**	**66 487 293**	**67,59**
Personalkostn. - Henkilöstökulut	-500 080 511	3,49	9,70	-455 847 133	-483 233 183	-307 881 841	63,71
Köpta tjänster - Palveluiden ostot	-319 707 947	-0,70	-1,28	-323 841 648	-321 975 356	-216 459 974	67,23
Material - Tarvikkeet	-59 178 594	1,77	3,10	-57 400 147	-58 149 455	-37 080 519	63,77
Bidrag - Avustukset	-20 120 700	3,14	2,24	-19 680 050	-19 508 920	-13 211 378	67,72
Hyreskostnader - Vuokrakulut	-47 578 600	6,07	-18,61	-58 455 023	-44 854 166	-32 644 967	72,78
Övriga kostnader - Muut kulut	-3 653 661	2,59	-10,85	-4 098 326	-3 561 484	-1 996 140	56,05
KOSTNADER - KUSTANNUKSET	**-950 320 013**	**2,04**	**3,37**	**-919 322 327**	**-931 282 564**	**-609 274 819**	**65,42**
VERKSAMHETSBIDRAG - TOIMINTAKATE	***-846 852 945***	***1,67***	***4,81***	***-808 011 615***	***-832 908 903***	***-542 787 527***	**65,17**
Statlig finansiering - Valtiollinen rahoitus	874 339 893	1,32	3,69	843 208 376	862 910 936	575 273 958	72,78
Finansiella int.o kostn. - Rahoitustuotot ja -kulut	-1 200 000	63,93	425,23	-228 472	-732 000	-660 277	56,05
ÅRSBIDRAG - VUOSIKATE	***26 286 948***	***-10,19***	***-24,83***	***34 968 290***	***29 270 033***	***31 826 154***	**108,73**
Avskrivningar - Poistot	-22 000 000	10,37	22,90	-17 900 564	-19 932 887	-12 189 675	
RESULTAT - TULOS	***4 286 948***	***-54,09***	***-74,88***	***17 067 725***	***9 337 146***	***19 636 480***	**210,30**

Verksamhetsintäkter
Toimintatuotot 2027



Verksamhetskostnader
Toimintakulut 2027



ÖSTERBOTTENS VÄLFÄRDSOMRÅDE | POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE







Österbottens välfärdsområde
Pohjanmaan hyvinvointialue

Tack - Kiitos